Firmado digitalmente por: DUEÑAS OVIEDO Ana Lucia
Motivo: Soy el autor del documento
Fecha: 12/12/2022 15:40:43 -05:00

CORPORACIÓN FONAFE

Matriz de Riesgos y Controles - Sistemas de Gestión (Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente)

Matriz Nivel	Proceso

Fecha de actualización: 12-12-2022

DATOS GENERALES DEL RIESGO									EVALUACIÓN DE RIESGO INHERENTE				CONTROL							EVALUACIÓN DE RIESGO RESIDUAL				PLAN DE ACCIÓN						VERIFICACIÓN DE LA EFICACIA					INDICADORES				
COD	Nivel	Gerencia Responsable	Nombre del Proceso *Aplica solo a nivel proceso*	Código del Riesgo	Descripción del riesgo	Origen del Riesgo	Frecuencia del Riesgo	Tipo de Riesgo	Probabilidad (1-4)	Impacto (1-4)	Severidad		Código del Control	Descripción del control	Área a la que pertenece el responsable del control	Responsable del control	Frecuencia del control	Oportunidad del control	Automatización del control	Evidencia del control	Probabilidad (1-4)	Impacto (1-4)	Severidad		Estrategia de Respuesta	Código del Plan de acción	Descripción del Plan de acción	Área a la que pertenece el responsable de realizar el plan de acción	Responsable de realizar el plan de acción	Inicio de Plan de Acción	Estado de Plan de Acción	Fin del plan de acción	Fecha prevista	¿El plan de acción fue eficaz?	Fecha de verificación	Verificado por	Evidencia	Observaciones	Código KRI	Definición del KRI	Frecuencia	Meta del KRI	KRI Actual	Responsable de asegurar su cumplimiento
E3.2.2		Gerencia de Operaciones	Sistema de Gestión Ambiental	E3.2.2.R1	Que la imagen de la empresa se vea afectada o se generen sanciones por el organismo fiscalizador por la ocurrencia de incidentes ambientales muy graves, debido a actividades contaminantes, incumplimiento de la normativa legal ambiental, obligaciones y compromisos ambientales asumidos o impactos ambientales establecidos por la organización.	Externo	No recurrente	Operaciones	2.00	3.00	6.00	Alto	E3.2.2.C1	El Area de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente realiza el seguimiento, medición, análisis y evaluación del Sistema de Gestión Ambiental ISO 14001, y de la normativa legal aplicable, así como el refuerzo de su implementación; para ello ejecuta el Plan Anual de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente, e informa el avance a la Gerencia de Operaciones y/o a la Oficina de Planeamiento y Mejora Continua. El Area de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente cuenta con el Plan de Preparación y Respuesta a Emergencias.	Gerencia de Operaciones	Especialista en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente	Cada vez que suceda	Preventivo	Manual	Matriz de Seguimiento, Medición, Análisis y Evaluación del Sistema de Gestión Ambiental Matriz de Identificación y Evaluación de Requisitos Legales y Otros Requisitos - Medio Ambiente Plan de Preparación y Respuesta a Emergencias	1.00	3.00	3.00	Moderado	Reducir o mitigar	E3.2.2.PA1	Revisar y actualizar la Matriz de Requisitos Legales y Otros Requisitos - Medio Ambiente.	Gerencia de Operaciones	Especialista de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente	Ene-22	En proceso	Dic-22	30/11/2022	SÍ	12/12/2022	Jean Pierre Quiroz, Especialista SIGMA	Matriz de Requisitos Legales y Otros Requisitos - Medio Ambiente, actualizada	---	---	---	---	---	---	---	---	---
E3.2.2		Gerencia de Operaciones	Sistema de Gestión Ambiental	E3.2.2.R2	Que la imagen de la empresa se vea afectada o se generen sanciones por el organismo fiscalizador por incumplimiento de la legislación relacionada con la gestión integral de los residuos sólidos debido al tránsito difícil y lento para dar de baja a los aparatos eléctricos y electrónicos en desuso.	Externo	No recurrente	Operaciones	2.00	3.00	6.00	Alto	E3.2.2.C2	El Area de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente coordina y supervisa el cumplimiento del procedimiento de gestión de residuos sólidos. El Area de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente realiza el seguimiento a los responsables de los Departamentos de Administración y Logística y Tecnología de la Información y Comunicaciones para que se pueden dar de baja a los aparatos eléctricos y electrónicos de manera oportuna. El Departamento de Administración y Logística, en coordinación con el Departamento de Tecnología de la Información y Comunicaciones, realizan el almacenamiento de los residuos de aparatos eléctricos y electrónicos, mientras se genere su baja contable.	Gerencia de Operaciones/Departamento de Administración y Logística / Departamento de Tecnología de la Información y Comunicaciones	Especialista en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente / Jefe del Departamento de Administración y Logística / Jefe del Departamento de Tecnología de la Información y Comunicaciones	Cada vez que suceda	Preventivo	Manual	Procedimiento de gestión de residuos sólidos. Informe de Inventario de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos	1.00	3.00	3.00	Moderado	Reducir o mitigar	E3.2.2.PA2	Revisar y actualizar el Procedimiento de gestión de residuos sólidos. Asegurar el cumplimiento del Programa de gestión de residuos sólidos. Culminar el proceso de baja de los residuos de aparatos eléctricos y electrónicos, así como su disposición final, mientras ocurra, asegurar su adecuado almacenamiento. Registrar la declaración de residuos sólidos en la plataforma de SIGERSOL (de forma anual y cuando se generen residuos peligrosos y RAEE)	Gerencia de Operaciones/Departamento de Administración y Logística / Jefe del Departamento de Tecnología de la Información y Comunicaciones	Especialista en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente / Jefe del Departamento de Tecnología de la Información y Comunicaciones	Ene-22	En proceso	Dic-22	31/12/2022							IMA01	Nivel de cumplimiento de gestión de residuos sólidos.	Mensual	92%	---	Especialista de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente
E3.2.2		Gerencia de Operaciones	Sistema de Gestión de Seguridad, Salud en el Trabajo y Medio Ambiente	E3.2.2.R3	Que la imagen de la empresa se vea afectada o se generen sanciones por el organismo fiscalizador por incumplimiento de la legislación de seguridad, salud en el trabajo y medio ambiente, debido a que una inadecuada difusión de la normativa legal aplicable hacia las gerencias y jefaturas, o rotación de personal.	Externo	No recurrente	Operaciones	2.00	3.00	6.00	Alto	E3.2.2.C3	El Area de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente realiza la actualización de la normativa legal aplicable a AMSAC, la comunicación a las gerencias y jefaturas para su implementación, y evalúa su cumplimiento a través de la Matriz de identificación y evaluación de requisitos legales y otros requisitos - SIGMA.	Gerencia de Operaciones	Especialista en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente	Anual	Preventivo	Manual	Matriz de identificación y evaluación de los requisitos legales y otros requisitos - SIGMA.	1.00	3.00	3.00	Moderado	Reducir o mitigar	E3.2.2.PA3	Revisar y actualizar la Matriz de Requisitos Legales y Otros Requisitos - Seguridad y Salud en el Trabajo.	Gerencia de Operaciones	Especialista de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente	Ene-22	En proceso	Dic-22	31/12/2022							---	---	---	---	---	---	---	---	---
E3.2.2		Gerencia de Operaciones	Sistema de Gestión de Seguridad, Salud en el Trabajo y Medio Ambiente	E3.2.2.R4	Que la imagen de la empresa se vea afectada o se generen sanciones por el organismo fiscalizador por incumplimiento de la legislación ambiental aplicable debido a la falta de control ambiental por parte de los contratistas que ejecutan y supervisan las obras, y/o que ejecutan el pozo cierre y mantenimiento.	Interno	No recurrente	Operaciones	3.00	3.00	9.00	Alto	E3.2.2.C4	El Area de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente realiza el seguimiento a los contratistas a través de los administradores de contrato o responsables de las bases operativas, solicitando información para verificar el cumplimiento de las medidas de control ambiental; asimismo, efectúa la evaluación de desempeño ambiental de contratistas	Gerencia de Operaciones	Especialista en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente / Administradores de Contrato	Trimestral	Preventivo	Manual	Registros de evaluación de desempeño ambiental de contratistas Información documentada de la gestión ambiental de los contratistas	1.00	3.00	3.00	Moderado	Reducir o mitigar	E3.2.2.PA4	Reforzar la evaluación de desempeño SIGMA (Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente) de los contratistas.	Gerencia de Operaciones	Especialista de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente	Ene-22	En proceso	Dic-22	31/12/2022							IMA02	Nivel de desempeño ambiental de contratistas	Trimestral	90%	----	Especialista de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente
E3.2.2		Gerencia de Operaciones	Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo	E3.2.2.R5	Sanciones, multas o penalidades del organismo fiscalizador por la ocurrencia de accidentes y/o enfermedades ocupacionales, debido a actividades no controladas potencialmente peligrosas, o incumplimiento de la normativa legal aplicable, o compromisos asumidos en materia de seguridad y salud en el trabajo.	Interno	No recurrente	Operaciones	2.00	3.00	6.00	Alto	E3.2.2.C5	El Area de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente debe ejecutar la investigación del evento de acuerdo al procedimiento de reporte e investigación de incidentes y accidentes involucrando a los diferentes actores y Comité SST en el análisis de causas. Cumplir y hacer cumplir las acciones correctivas planteadas en la investigación de accidente y/o enfermedad ocupacional. Reportar oportunamente al organismo fiscalizador sobre algún accidente mortal o incidente peligroso. Revisar por lo menos una vez al año o cuando se identifiquen actividades nuevas la matriz IPERC.	Gerencia de Operaciones	Especialista en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente	Cada vez que suceda	Preventivo	Manual	Registro de investigación de Accidentes e incidentes peligrosos Documentación de acciones correctivas y/o preventivas Revisión de Matriz IPER mínimo una vez al año	1.00	3.00	3.00	Moderado	Reducir o mitigar	E3.2.2.PA5	Fortalecer la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo según la normativa legal aplicable y orientado a la ISO 45001, con el soporte de una consultora especializada	Gerencia de Operaciones	Especialista de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente	Ene-22	En proceso	Dic-22	31/12/2022							ISO705	Indice de Cumplimiento del Plan de implementación y Certificación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo ISO 45001	Mensual	100%	---	Especialista de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente
E3.2.2		Gerencia de Operaciones	Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo	E3.2.2.R6	Incumplimiento en la realización de exámenes médicos ocupacionales y pre ocupacionales de acuerdo a lo establecido en la Legislación vigente y que, como resultado del inadecuado seguimiento, se generen enfermedades ocupacionales, ausencias de trabajo, reclamos o denuncias por parte de los trabajadores.	Externo	No recurrente	Operaciones	2.00	3.00	6.00	Alto	E3.2.2.C6	Programar oportunamente los exámenes médicos pre ocupacionales a todo colaborador nuevo. Comunicar al médico ocupacional los registros para su seguimiento medico ocupacional. Elaborar la matriz de evaluación de exámenes médicos ocupacionales del personal para llevar el control de la vigilancia médica ocupacional.	Gerencia de Operaciones	Especialista en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente / Jefe de Gestión Humana / Médico ocupacional	Cada vez que suceda	Preventivo	Manual	Programa anual de los exámenes ocupacionales Seguimiento del médico ocupacional de los casos	1.00	2.00	2.00	Bajo	Reducir o mitigar	E3.2.2.PA6	Asegurar el cumplimiento de la programación de los exámenes médicos ocupacionales	Oficina de Gestión Humana / Especialista de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente	Jefe de Oficina de Gestión Humana / Especialista de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente	Ene-22	En proceso	Dic-22	30/11/2022	SÍ	12/12/2022	Jean Pierre Quiroz, Especialista SIGMA	Registros de exámenes médicos ocupacionales	---	---	---	Cumplimiento de la programación de los exámenes médicos ocupacionales	Anual	100%	---	Especialista de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente
E3.2.2		Gerencia de Operaciones	Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo	E3.2.2.R7	Incendio debido a fallas en el sistema de emergencias contra incendios (extintores, detectores de humo, alarmas) por falta de mantenimiento o inspección inadecuada de los mismos.	Externo	No recurrente	Operaciones	2.00	4.00	8.00	Alto	E3.2.2.C7	Elaborar un inventario de los extintores que tiene AMSAC considerando la fecha de vencimiento para el respectivo control Realizar inspecciones mensuales de extintores, detectores de humo, alarmas. Hacer la gestión oportuna para el mantenimiento de los mismos: recargas, verificación de funcionamiento, prueba de control	Gerencia de Operaciones	Especialista en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente	Cada vez que suceda	Preventivo	Manual	Inventario de extintores considerando ubicación y fecha de vencimiento Registro de inspecciones	1.00	2.00	2.00	Bajo	Reducir o mitigar	E3.2.2.PA7	Realizar la inspección y el mantenimiento de los equipos de emergencia.	Gerencia de Operaciones	Especialista de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente	Ene-22	En proceso	Dic-22	30/11/2022	SÍ	12/12/2022	Jean Pierre Quiroz, Especialista SIGMA	Registros de inspección y mantenimiento de equipos de emergencia.	---	---	---	Cumplimiento de inspección y mantenimiento de equipos de emergencia.	Anual	100%	---	Especialista de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente
E3.2.2		Gerencia de Operaciones	Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo	E3.2.2.R8	Exposición al SARS- COV- 19 por contacto directo entre personas, contacto con objetos contaminados, trabajar sin usar los equipos de bioseguridad.	Externo	No recurrente	Operaciones	4.00	4.00	16.00	Extremo	E3.2.2.C8	El Area de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente elabora y actualiza el Lineamiento para la Vigilancia, Prevención y Control de la salud de los trabajadores por Covid-19, en coordinación con el médico ocupacional, lo difunde y supervisa su cumplimiento.	Gerencia de Operaciones	Especialista en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente	Diaria	Preventivo	Manual	Lineamiento para la Vigilancia, Prevención y Control de la salud de los trabajadores por el riesgo de exposición a SARS-COV-2 en el contexto del trabajo Programa de desinfección de oficinas. Toma de pruebas de descarte mensuales (según evaluación) Programa de vacunas de COVID-19.	2.00	2.00	4.00	Moderado	Reducir o mitigar	E3.2.2.PA8	Difundir los medidas de prevención del riesgo del COVID-19 a los trabajadores, con el fin de protegar su seguridad y salud. Asegurar el cuadro de vacunación de COVID-19 considerando el número de vacunas conforme a las disposiciones establecidas por el MINSA.	Gerencia de Operaciones	Especialista de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente	Ene-22	En proceso	Dic-22	30/11/2022	SÍ	12/12/2022	Jean Pierre Quiroz, Especialista SIGMA	Difusiones de medidas de prevención del riesgo del COVID-19 Cuadro de vacunación COVID-19	---	---	---	Cumplimiento de difusión de medidas de prevención del COVID-19 Cuadro de vacunación COVID-19	Anual	100%	---	Especialista de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente
E3.2.2		Gerencia de Operaciones	Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo	E3.2.2.R9	Que la gestión de la empresa se vea afectada por deficiente participación y consulta de los trabajadores respecto al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.	Externo	No recurrente	Operaciones	2.00	4.00	8.00	Alto	E3.2.2.C9	La participación y consulta de los trabajadores referida al SG-SST se realiza a través del Comité de SST, que se reúne mensualmente para tratar los temas de SST; dichas reuniones son coordinadas por el Area de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente.	Gerencia de Operaciones	Especialista en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente	Mensual	Preventivo	Manual	Actas de reunión del Comité SST Formato de Consulta y Sugerencia	1.00	3.00	3.00	Moderado	Reducir o mitigar	E3.2.2.PA9	Fortalecer el cumplimiento de las reuniones del Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo, conforme a la normativa legal aplicable Difundir el nuevo formato de consulta y sugerencia	Gerencia de Operaciones	Especialista de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente	Ene-22	En proceso	Dic-22	31/12/2022							---	---	---	---	---	---	---	---	---
E3.2.2		Gerencia de Operaciones	Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo	E3.2.2.R10	Que la imagen de la empresa se vea afectada o se generen sanciones por el organismo fiscalizador por la ocurrencia de accidentes de trabajo o incidentes peligrosos muy graves, debido a actos o condiciones inseguras de AMSAC o de sus contratistas, o incumplimiento de la normativa legal aplicable, obligaciones y compromisos en SST asumidos o requisitos SST establecidos por la organización.	Externo	No recurrente	Operaciones	2.00	3.00	6.00	Alto	E3.2.2.C10	El Area de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente realiza la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo basado en la normativa legal aplicable, orientado a la ISO 45001, para ello ejecuta el Plan Anual de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente, e informa el avance a la Oficina de Planeamiento y Mejora Continua. El Area de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente cuenta con el Plan de Preparación y Respuesta a Emergencias.	Gerencia de Operaciones	Especialista en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente	Cada vez que suceda	Preventivo	Manual	Plan Anual de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente Plan de Preparación y Respuesta a Emergencias	1.00	3.00	3.00	Moderado	Reducir o mitigar	E3.2.2.PA10	Fortalecer la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo según la normativa legal aplicable y orientado a la ISO 45001, con el soporte de una consultora especializada	Gerencia de Operaciones	Especialista de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente	Ene-22	En proceso	Dic-22	31/12/2022							ISO705	Implementación de Programa de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente	Mensual	100%	---	Especialista de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente
E3.2.2		Gerencia de Operaciones	Sistema de Gestión de Seguridad, Salud en el Trabajo y Medio Ambiente	E3.2.2.R11	Que la imagen de la empresa se vea afectada o se generen sanciones por el organismo fiscalizador por la ocurrencia de un incendio que afecte a trabajadores, contratistas, vecinos y población en general.	Externo	No recurrente	Operaciones	2.00	3.00	6.00	Alto	E3.2.2.C11	El Area de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente define y difunde el Plan de Preparación y Respuestas ante Emergencias, que incluye incendios; se cuenta con brigadas de emergencia y equipos contra incendios (extintores, alarmas, etc.); se realizan inspecciones periódicas; se programan y ejecutan capacitaciones y simulacros.	Gerencia de Operaciones	Especialista en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente	Cada vez que suceda	Preventivo	Manual	Plan de Preparación y Respuesta a Emergencias	1.00	3.00	3.00	Moderado	Reducir o mitigar	E3.2.2.PA11	Actualizar el Plan de Preparación y Respuestas ante Emergencias, así como programar y ejecutar capacitaciones y simulacros	Gerencia de Operaciones	Especialista de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente	Ene-22	En proceso	Dic-22	30/11/2022	SÍ	12/12/2022	Jean Pierre Quiroz, Especialista SIGMA	Plan de Preparación y Respuestas ante Emergencias actualizado Registros de capacitaciones y simulacros ejecutados	---	---	---	Cumplimiento de programa de capacitaciones y simulacros	Mensual	100%	---	Especialista de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente
E3.2.2		Gerencia de Operaciones	Sistema de Gestión de Seguridad, Salud en el Trabajo y Medio Ambiente	E3.2.2.R12	Que se generen sanciones por el organismo fiscalizador por no cumplir el reporte de un accidente de trabajo o emergencia ambiental en los plazos establecidos por la autoridad competente	Externo	No recurrente	Operaciones	2.00	3.00	6.00	Alto	E3.2.2.C12	El Area de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente cuenta con el Procedimiento de Reporte e Investigación de Incidentes de Seguridad y Salud en el Trabajo y el de Incidentes Ambientales, que consideran la notificación de accidentes de trabajo y emergencias ambientales a la autoridad competente en los plazos previstos en la normativa legal aplicable.	Gerencia de Operaciones	Especialista en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente	Cada vez que suceda	Preventivo	Manual	Procedimientos de Reporte e Investigación de Incidentes de SST y Ambientales	1.00	3.00	3.00	Moderado	Reducir o mitigar	E3.2.2.PA12	Revisar y actualizar, de corresponder, los Procedimientos de Reporte e Investigación de incidentes de SST y Ambientales, con el fin de asegurar que considere la notificación de accidentes de trabajo y emergencias ambientales a la autoridad competente en los plazos previstos en la normativa legal vigente.	Gerencia de Operaciones	Especialista de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente	Ene-22	En proceso	Dic-22	30/11/2022	SÍ	12/12/2022	Jean Pierre Quiroz, Especialista SIGMA	Procedimientos de Reporte e Investigación de Incidentes de SST y Ambientales actualizados.	---	---	---	---	---	---	---	---