

**CONVENIO DE GESTIÓN EMPRESARIAL 2024
DE ACTIVOS MINEROS**

Conste por el presente documento, el Convenio de Gestión Empresarial 2024 de ACTIVOS MINEROS que celebran, de una parte, el Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado - FONAFE, con domicilio legal en avenida Paseo de la República N° 3121, distrito de San Isidro, provincia y departamento de Lima, debidamente representado por el señor Alfonso Jesús Garcés Manyari, Director Ejecutivo, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 40587112 a quien en adelante se le denominará **FONAFE**; y, de otra parte, la empresa Activos Mineros S.A.C., con domicilio legal en Prolongación Pedro Miotta N° 421 Z.I., distrito de San Juan de Miraflores, provincia y departamento de Lima, debidamente representada por su Presidente de Directorio, señor Karl Georg Maslo Luna, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 10309425, a quien en adelante se le denominará **LA EMPRESA**; en los términos y condiciones siguientes:

CLÁUSULA PRIMERA: OBJETO

FONAFE y LA EMPRESA convienen en suscribir el presente Convenio de Gestión Empresarial, con el objeto de que sirva de herramienta que oriente el desempeño de **LA EMPRESA** hacia el logro de resultados coherentes con los planes estratégicos de ambas partes.

CLÁUSULA SEGUNDA: LINEAMIENTOS

LA EMPRESA y FONAFE manifiestan tener conocimiento que el presente Convenio de Gestión Empresarial se sujeta a lo dispuesto por el "Lineamiento para la elaboración y aprobación del Convenio de Gestión Empresarial", aprobado por Acuerdo del Directorio de FONAFE N° 004-2018/003-FONAFE y sus modificatorias.

CLÁUSULA TERCERA: COMPROMISOS

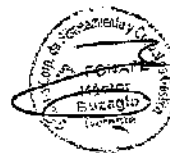
3.1. LA EMPRESA se compromete al logro de las metas de los indicadores del Tablero de Control o *Balanced Scorecard* (en adelante **BSC**) que, como Anexo, es parte integrante del presente documento.

3.2. Para efectos de evaluar el cumplimiento de los indicadores, se establecen los siguientes criterios:

➤ Indicador continuo de crecimiento:

✓ El porcentaje (%) de cumplimiento del KPI se calcula de la siguiente forma:

$$\% \text{ de Cumplimiento} = \frac{\text{Valor Real KPI 2024}}{\text{Valor Meta KPI 2024}} \times 100$$



➤ Indicador continuo de reducción:

✓ El porcentaje (%) de cumplimiento del KPI se calcula de la siguiente forma:

$$\% \text{ de Cumplimiento} = 2 - \left(\frac{\text{Valor Real KPI 2024}}{\text{Valor Meta KPI 2024}} \right) \times 100$$

Se establece un límite mínimo de 0% y un límite máximo de hasta 120% para evaluar el nivel de cumplimiento de los indicadores de LA EMPRESA respecto a la meta.

3.3. El cumplimiento del Convenio de Gestión Empresarial se calculará a partir de la suma ponderada de los pesos y porcentajes de cumplimiento de cada indicador.

3.4. LA EMPRESA y FONAFE se comprometen a cumplir con los términos y condiciones establecidos en el presente Convenio.

CLÁUSULA CUARTA: SOBRE EL OTORGAMIENTO DEL BONO

4.1 LA EMPRESA otorgará un bono a sus trabajadores sobre la base del cumplimiento de los indicadores y metas contenidos en el BSC, y la disponibilidad presupuestal correspondiente. El nivel de cumplimiento total del BSC se calculará conforme a la suma de los resultados ponderados de cada indicador.

4.2 Sólo en el caso del personal que ocupe cargo a nivel de Gerentes¹, el esquema de desempeño para el otorgamiento del bono tendrá dos componentes:

- a) Componente de metas a nivel empresarial (que equivale al 50% del bono que reciben los trabajadores que no ocupan cargo de nivel de Gerente); y
- b) Componente de metas a nivel individual. Este último se detalla en el numeral 4.4 del presente Convenio de Gestión Empresarial.

4.3 Para la determinación del pago del bono por cumplimiento de metas a nivel empresarial se tendrá en cuenta el nivel de cumplimiento total del BSC y el monto a otorgarse será calculado teniendo en consideración lo siguiente:

- Si el resultado del BSC es igual o superior a 100%, hasta dos (02) remuneraciones básicas mensuales a cada trabajador.
- Si el resultado del BSC se encuentra en el rango de 95% a 99%, hasta una y media (1.5) remuneraciones básicas mensuales a cada trabajador.
- Si el resultado del BSC se encuentra en el rango de 90% a 94%, hasta una (01) remuneración básica mensual a cada trabajador.
- Si el resultado del BSC es inferior a 90%, no percibirá Bono.

¹ Gerente General, Gerente de primera línea o cargo equivalente.

Notas:

- ❖ El resultado total del BSC se ajustará redondeándose al número entero superior o inferior, en caso de tener decimales.
- ❖ El valor ejecutado, el valor de la meta y cumplimiento para cada indicador, deberán considerar tres decimales.
- ❖ Para los Gerentes o cargos equivalentes, corresponderá el 50% de este bono.

Para el personal que reciba "Asignación o Bonificación por encargatura", ésta se sumará a la "Remuneración básica", con la condición que el pago por encargatura se haya efectuado antes del 1 de octubre de 2024 y que se continúe percibiendo al 31 de diciembre de 2024.

Siempre que corresponda, la cuota máxima para el nivel de cumplimiento de cada uno de los indicadores será de 120%, cuando los resultados superen las metas definidas.

LA EMPRESA podrá denegar el otorgamiento del bono por causas atribuibles a la conducta del trabajador (faltas graves cometidas por los trabajadores en perjuicio de la empresa). No procederá la entrega del bono al trabajador despedido por la falta grave cometida.

4.4 En el caso de los Gerentes Generales, Gerentes de primera línea o cargos equivalentes, para la determinación del saldo de la bonificación asociado al cumplimiento del componente de metas a nivel individual, se establecen los siguientes criterios:

- La evaluación de este componente individual, permite determinar, para cada gerente, el saldo a percibir de la bonificación restante.
- El componente de metas a nivel individual, aprobado por el Directorio de **LA EMPRESA**, consta de un universo de 4 indicadores con sus respectivas metas, para cada gerente.
- Las metas a nivel individual han sido establecidas sobre el desarrollo y ejecución aspectos a ser desarrollados durante el segundo semestre del año 2024.
- La evaluación de los 4 indicadores para el pago del saldo de la bonificación alcanzada, se hará sobre la base del cumplimiento al 100% de cada uno (evaluación ejecución vs meta), siguiendo la siguiente escala:

- 4 indicadores logrados: 100% del componente de metas a nivel individual
- 3 indicadores logrados: 75% del componente de metas a nivel individual
- 2 indicadores logrados: 50% del componente de metas a nivel individual
- 1 indicador logrado: 25% del componente de metas a nivel individual
- 0 indicadores logrados: 0% del componente de metas a nivel individual

- El monto que corresponde al cumplimiento del 100% del componente de metas a nivel individual equivale al 50% del bono que reciben los trabajadores que no ocupan cargo de nivel de Gerente.



- Cada indicador deberá contar con una ficha similar a la de los indicadores del Balanced Scorecard a nivel empresarial.
- Sólo en el caso del Componente de metas a nivel individual del esquema a nivel de Gerentes, el cumplimiento de cada uno de los indicadores resultará en 0% o 100%, tomando en consideración lo siguiente:



- o Si el cálculo del cumplimiento del indicador, conforme a lo establecido en el Anexo 2 del Lineamiento Corporativo vigente ², es mayor o igual que 100%, el resultado del cumplimiento del indicador será de 100%.
- o Si el cálculo del cumplimiento del indicador, conforme a lo establecido en el Anexo 2 del Lineamiento Corporativo vigente ², es menor a 100%, el resultado del cumplimiento del indicador será de 0%.



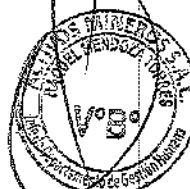
- La evaluación del componente a nivel individual es parte integral del Informe de Auditoría Externa que evalúa además los resultados obtenidos del BSC a nivel empresarial; todo ello como condición para el otorgamiento del bono correspondiente.

- Las metas del Componente individual del esquema a nivel de Gerentes, forman parte del Anexo 4 del presente Convenio de Gestión Empresarial.

4.5 Los trabajadores que desempeñen una función distinta a la de Gerente o cargo equivalente, serán evaluados en el marco de lo señalado en el numeral 6.4 del Lineamiento Corporativo vigente ².

4.6 El Directorio de LA EMPRESA aprobará el otorgamiento del bono siempre y cuando se cuente con los siguientes documentos:

- Informe independiente emitido por la Auditoría Externa, que verifique el Cumplimiento de los Indicadores del BSC y el Cumplimiento de los indicadores del Componente Individual a nivel de Gerentes, del presente Convenio suscrito para el ejercicio 2024.
- Informe de Disponibilidad Presupuestal para la ejecución del bono emitido por el Área de Presupuesto de LA EMPRESA, tomando como referencia al presupuesto inicial aprobado, correspondiente al año 2025.



4.7 El pago del bono se efectuará dentro de los cinco (05) días hábiles siguientes de aprobado dicho pago por el Directorio de LA EMPRESA.



CLÁUSULA QUINTA: RESPONSABILIDADES

LA EMPRESA es plenamente responsable de la confiabilidad e idoneidad de la información presentada. Si LA EMPRESA entrega información inexacta, FONAFE se reserva el derecho de

² Lineamiento Corporativo: "Lineamiento para la elaboración y aprobación del Convenio de Gestión Empresarial"



CLÁUSULA SEXTA: INTERPRETACIÓN

CLÁUSULA SÉPTIMA: VIGENCIA

En señal de conformidad las partes suscriben este documento en la ciudad de Lima, en dos ejemplares, a los días del mes de de 2024.

ALFONSO JESÚS GARCÉS MANYARI
Director Ejecutivo
FONAFE

Anexo 1: BSC 2024 Activos Mineros

BSC - ACTIVOS MINEROS / Base de Convento de gestión							
Código	Indicadores	Peso	Forma de cálculo	Fuente Auditable	Criterio 1	Tipo 1	Unidades
PERSPECTIVA FINANCIERA							
FI 1	EBITDA	16%	Utilidad (Pérdida) Operativa + Depreciación + Amortización	Estados Financieros Auditados	Criterio 1	Tipo 1	MM S/
FI 2	Resultado antes del impuesto a las ganancias	8%	Resultado antes del impuesto a las ganancias	Estados Financieros Auditados	Criterio 1	Tipo 1	MM S/
PERSPECTIVA DE GRUPOS DE INTERÉS							
GI 1	Cumplimiento de Metas Ambientales - Cartera de obras concluidas en el año 2	18%	(Número de PAM y Componentes con obras concluidas en el año / Número de PAM y Componentes con obras programadas a concluir en el año) x 100	Informe de culminación de obra elaborado por la EPE	Criterio 2	Tipo 1	%
GI 2	Nivel de satisfacción de clientes	8%	Según nueva metodología ponderada de 7 grupos interés	Reporte de resultados encuesta EPE	Criterio 2	Tipo 1	%
PERSPECTIVA DE CALIDAD Y PROCESOS							
PR 1	Ejecución de gastos administrativos 3	10%	(2 - (Monto ejecutado en el año / Monto Meta)) x 100	Estados Financieros Auditados	Criterio 1	Tipo 1	%

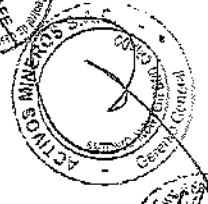
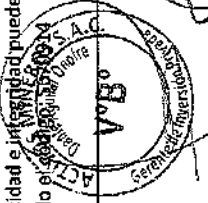
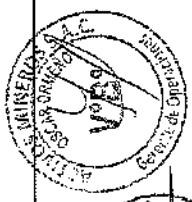
Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado por FONAFE, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://sied.fonafe.gob.pe/visorSIEDweb/> usando el código: **36-0006**.

BSC - ACTIVOS MINEROS / Base de Convenio de gestión									
Código	Indicadores	Peso	Forma de cálculo	Fuente Auditable	Criterio	Tipo	Unidades	Meta 2024	

(Monto Ejecutado de Otros Gastos de Capital / Monto Inicial Aprobado de Otros Gastos de Capital) x 100									
PR 2	Inversión para Remedación Ambiental *	8%		Estados Financieros Auditados	Criterio 1	Tipo 1	%	100.00	
PR 3	Cumplimiento de ejecución de proyectos de remediación ambiental por encima del 60% s	10%	N° proyectos con presupuesto PIA 2024 con ejecución al cierre de año >= 60% / N° proyectos con monto PIA 2024 x 100	Informe de cumplimiento de ejecución de proyectos de remediación ambiental elaborado por la EPE	Criterio 2	Tipo 1	%	100.00	
PR 4	Cumplimiento de recepción de obra del Proyecto Excelsior	8%	Cumplió con la recepción de obra = 100% No cumplió con la recepción de obra = 0%	Acta de recepción de obra o acta de observación (según aplique), suscrito por el comité de recepción de obra.	Criterio 2	Tipo 3	%	100.00	
PR 5	Implementación de PMO s	12%	(Entregables completados en el 2024/Entregables planificados en el 2024) x 100	Informe de PMO FONAFE	Criterio 3	Tipo 1	%	100.00	

PERSPECTIVA DE GESTIÓN HUMANA									
AC 1	Gestión y Optimización del MGHC	10%	Sumatoria del Puntaje Obtenido en cada Componente	Informe Ejecutivo de GHC	Criterio 3	Tipo 1	Puntos	100	
AC 2	Cumplimiento de Plan de Vacaciones	6%	(Nro. de días de vacaciones ejecutadas al 31.12.2024 / Nro. de días de vacaciones programadas al 31.12.2024) x 100	Informe de evaluación EPE validado por GSC - RRRH FONAFE	Criterio 3	Tipo 1	%	100	

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado por FONAFE aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2015-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://sied.fonafe.gob.pe/visorSIEDWeb/> usando el código: 00000000000000000000000000000000



1: Conforme a lo establecido en el numeral 7.2. Anexo 2: Criterios de evaluación y cálculo de nivel de cumplimiento de indicadores, del Lineamiento Corporativo: "Lineamiento para la elaboración y aprobación del Convenio de Gestión Empresarial".

2: El indicador considera como PAM y Componentes de obras (con contrato) programados que concluirán el 2024: Caridad (90 PAM), Pushaquilca (33 PAM), Excélsior (1 PAM), La Pastora 2da Etapa (1 PAM) Cablecarril Chumpe (1 Comp); haciendo un total de 126 PAM y Componentes para este año.

3: **Nota:**

i) Monto Meta = S/ 22 Millones

ii) En caso que el resultado de la aplicación de esta fórmula sea menor a 80%, el valor a registrar como "Ejecución", para los fines del presente convenio, será 0%.

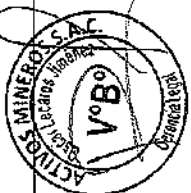
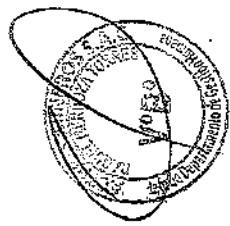
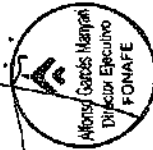
4: En caso que el resultado de la aplicación de esta fórmula sea menor a 60%, el valor a registrar como "Ejecución", para los fines del presente convenio, será 0%.

5: Ver Anexo 2

6: La medición de hace sobre los entregables definidos en el plan de gestión aprobado

Completado al 100% = 100%

Completado <100% = 0%



Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado por FONAFE, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://sied.fonafe.gob.pe/voss> ingresando el código: S670914

Anexo 2: Detalle de 33 proyectos de remediación ambiental

N° PROYECTO	NOMBRE DE PROYECTO	TOTAL PIA 2024
1	DORADO Y BARRAGAN	384,852
2	HUAMUYO	546,815
3	HUANCHURINA	828,000
4	LICHICOCHA	461,000
5	ACOBAMBA Y COLQUI	808,127
6	ESQUILACHE	3,207,455
7	LA PASTORA	1,006,500
8	LOS NEGROS	580,296
9	AZULMINA 1 Y 2	19,341,603
10	CARIDAD	21,516,517
11	CAUDALOSA 1	12,155,079
12	PUSHAQUILCA	13,509,646
13	SANTA ROSA 2	1,000,000
14	64 PASIVOS - MANTENIMIENTO	384,140
15	ALADINO VI	914,786
16	5 RELAVERAS	857,438
17	HUAYNACANCHA	14,624,009
18	CHUCCHIS	8,234,384
19	MARCAVALLE	9,136,934
20	MARGEN IZQUIERDO	12,804,967
21	CALIOC Y CHACRAPUQUIO	1,200,000
22	AREAS AFECTADAS CABLE CARRIL	136,884
23	QUIULACOCCHA MITIGACIÓN	5,136,600
24	AZALIA Y PUCARA - MANTENIMIENTO	3,806,010
25	MICHQUILLAY - MANTENIMIENTO	477,348
26	CASAPALCA - MANTENIMIENTO	2,270,000
27	SAN FRANCISCO - LADERAS	600,000
28	LA OROYA - CALIDAD DE AIRE	185,002
29	CHUCCHIS 1ERA Y 2DA ZONA	5,418
30	DELTA UPAMAYO Y SAN JUAN	605,986
31	EXCELSIOR	738,359
32	DEPOSITO SUELOS CONTAMINADOS	571,000
33	64 PASIVOS - ESTUDIOS	1,449,002
TOTAL DE GASTOS DE CAPITAL (EBK)		139,489,457

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado por FONAFE, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://sied.fonafe.gob.pe/visorSIEDWeb/> usando el código: S670914

Anexo 3: Ficha Técnica de Indicadores
FI 1: EBITDA

Perspectiva	Perspectiva Financiera				
Objetivo Estratégico Corporativo	OEC 1 Incrementar el valor económico y reputacional				
Nombre del Indicador	EBITDA				
Unidad de medida	Millones de soles (MM S/)				
Sentido del indicador	Continuo de incremento				
Fórmula de cálculo	Utilidad (Pérdida) Operativa + Depreciación + Amortización				
Fuente auditable	Estados Financieros Auditados				
Peso (%)	8				
Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	-12.53	1.25	14.61	30.19	
Metas					2024
					29.85

FI 2: Resultado antes del impuesto a las ganancias

Perspectiva	Perspectiva Financiera				
Objetivo Estratégico Corporativo	OEC 1 Incrementar el valor económico y reputacional				
Nombre del Indicador	Resultado antes del impuesto a las ganancias				
Unidad de medida	Millones de soles (MM S/)				
Sentido del indicador	Continuo de incremento				
Fórmula de cálculo	Ganancia (pérdida) antes de impuesto a las ganancias				
Fuente auditable	Estados Financieros Auditados				
Peso (%)	8				
Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	-30.84	-16.69	-3.07	14.01	
Metas					2024
					17.02

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado por FONAFE, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://sied.fonafe.gob.pe/visorSIEDWeb/> usando el código: S670914

GI 1: Cumplimiento de metas ambientales de la cartera de obras

Perspectiva	Grupos de Interés
Objetivo Estratégico Corporativo	OEC 2 Incrementar el valor social y ambiental
Nombre del Indicador	Cumplimiento de metas ambientales de la cartera de obras
Unidad de medida	%
Sentido del indicador	Continuo de incremento
Fórmula de cálculo	(Número de PAM y Componentes con obras concluidas en el año / Número de PAM y Componentes con obras programadas a concluir en el año) x 100 Nota: El indicador considera como PAM y Componentes de obras (con contrato) programados que concluirán el 2024: Caridad (90 PAM), Pushaquilca (33 PAM), Excelsior (1 PAM), La Pastora 2da Etapa (1 PAM) Cablecarril Chumpe (1 Comp); haciendo un total de 126 PAM y Componentes para este año.
Fuente auditable	Informe de culminación de obra elaborado por la EPE
Peso (%)	18
Datos históricos	2020
	ND
Metas	2021
	88.00
	2022
	73.68
	2023
	85.00
	2024
	100.00

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado por FONAFE, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://sied.fonafe.gob.pe/visorSIEDWeb/> usando el código: S670914

GI 2: Nivel de satisfacción de clientes

Perspectiva	Grupos de Interés				
Objetivo Estratégico Corporativo	OEC 3 Contribuir con el cierre de brechas de calidad y cobertura de los bienes dados a la población				
Nombre del Indicador	Nivel de satisfacción de clientes				
Unidad de medida	%				
Sentido del indicador	Continuo de incremento				
Fórmula de cálculo	Según nueva metodología ponderada de 7 grupos interés				
Fuente auditable	Reporte de resultados de la encuesta EPE				
Peso (%)	8				
Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	76.15	82.90	84.63	85.10	
Metas					2024
					86.00

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado por FONAFE, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://sied.fonafe.gob.pe/visorSIEDWeb/> usando el código: S670914

PR 1: Ejecución de gastos administrativos

Perspectiva	Calidad y Procesos					
Objetivo Estratégico Corporativo	OEC6. Servicios corporativos oportunos y eficientes					
Nombre del Indicador	Ejecución de gastos administrativos					
Unidad de medida	%					
Sentido del indicador	Continuo de incremento					
Fórmula de cálculo	$(2 - (\text{Monto ejecutado en el año} / \text{Monto Meta})) \times 100$ Nota: i) Monto Meta = S/ 22 Millones ii) En caso que el resultado de la aplicación de esta fórmula sea menor a 80%, el valor a registrar como "Ejecución", para los fines del presente convenio, será 0%.					
Fuente auditable	Estados Financieros Auditados					
Peso (%)	10					
Datos históricos	2020	2021	2022	2023		
	ND	ND	ND	ND		
Metas					2024	
					100.00	

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado por FONAFE, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://sied.fonafe.gob.pe/visorSIEDWeb/> usando el código: S670914

PR 2: Inversión para remediación ambiental

Perspectiva	Calidad y Procesos				
Objetivo Estratégico Corporativo	OEC 15 Impulsar la gestión de las inversiones				
Nombre del Indicador	Inversión para remediación ambiental				
Unidad de medida	%				
Sentido del indicador	Continuo de incremento				
Fórmula de cálculo	(Monto Ejecutado de Otros Gastos de Capital en el año/ Monto PIA de Otros Gastos de Capital para el año) x 100 Nota: En caso que el resultado de la aplicación de esta fórmula sea menor a 60%, el valor a registrar como "Ejecución", para los fines del presente convenio, será 0%.				
Fuente auditable	Estados Presupuestales Auditados				
Peso (%)	8				
Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	59.51	106.14	117.06	135.67	
Metas					2024
					100.00

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado por FONAFE, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://sied.fonafe.gob.pe/visorSIEDWeb/> usando el código: S670914

PR 3: Cumplimiento de ejecución de proyectos de remediación ambiental superior al 60%

Perspectiva	Calidad y Procesos				
Objetivo Estratégico Corporativo	OEC 15 Impulsar la gestión de las inversiones				
Nombre del Indicador	Cumplimiento de ejecución de proyectos de remediación ambiental superior al 60%				
Unidad de medida	%				
Sentido del indicador	Continuo de incremento				
Fórmula de cálculo	N° proyectos con presupuesto PIA 2024 con ejecución al cierre de año $\geq 60\%$ / N° proyectos con monto PIA 2024 x 100 Nota: N° Proyectos con presupuesto PIA 2024 = 33 (Detalle en el Anexo 2)				
Fuente auditable	Informe de cumplimiento de ejecución de proyectos de remediación ambiental elaborado por la EPE				
Peso (%)	10				
Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	20.5	45.2	72.2	81.6	
Metas					2024
					100.00

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado por FONAFE, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://sied.fonafe.gob.pe/visorSIEDWeb/> usando el código: S670914

PR 4: Cumplimiento de recepción de obra del Proyecto Excelsior

Perspectiva	Calidad y Procesos				
Objetivo Estratégico Corporativo	OEC 15 Impulsar la gestión de las inversiones				
Nombre del Indicador	Cumplimiento de recepción de obra del Proyecto Excelsior				
Unidad de medida	%				
Sentido del indicador	Continuo de incremento				
Fórmula de cálculo	Cumplió con la recepción de obra = 100% No cumplió con la recepción de obra = 0%				
Fuente auditable	Acta de recepción de obra o acta de observación (según aplique), suscrito por el comité de recepción de obra.				
Peso (%)	8				
Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	ND	ND	ND	ND	
Metas					2024
					100.00

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado por FONAFE, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://sied.fonafe.gob.pe/visorSIEDWeb/> usando el código: S670914

PR 5: Implementación de PMO

Perspectiva	Calidad y Procesos
Objetivo Estratégico Corporativo	OEC 15 Impulsar la gestión de las inversiones
Nombre del Indicador	Implementación de PMO
Unidad de medida	%
Sentido del indicador	Continuo de incremento
	N° Entregables completados en el 2024/N° Entregables planificados para el 2024 x 100
	Nota: La medición se efectúa conforme los criterio de aprobación registrados el Plan de Gestión aprobado y conforme se detalla a continuación: Entregables según Plan de Gestión Aprobado por AMSAC: Entregable 1: manual de portafolio aprobado. Entregable 2: Proyecto 1 con metodología aplicada (*). Entregable 3: Proyecto 2 con metodología aplicada (*). Entregable 4: Proyecto 3 con metodología aplicada (*). Entregable 5: Proyecto 4 con metodología aplicada (*). Entregable 6: Proyecto 5 con metodología aplicada (*). Entregable 7: programa de mentoring ejecutado. Entregable 8: procesos y procedimientos PMO aprobados. Entregable 9: capacitación en dirección de proyectos ejecutado. Entregable 10: plan de gestión del cambio ejecutado. Se considera "Entregable completado" si éste fue ejecutado al 100%; en ese sentido, no se considera como "entregable completado" si presenta avances parciales. Asimismo, cada entregable se evaluará de manera independiente. Si un entregable No se completó, ello no invalida el resto de entregables. (*)Se consideran Proyectos con metodología aplicada si cumple, como mínimo, con las tres siguientes condiciones: - Proyecto cuenta con acta de constitución suscrita y difundida. - Proyecto cuenta con Plan de gestión aprobado por Sponsor y Director de Proyecto (como mínimo). - Proyecto cuenta con Informe de desempeño periódico, según lo registrado en el plan de gestión.
Fórmula de cálculo	

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado por FONAFE, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://sied.fonafe.gob.pe/visorSIEDWeb/> usando el código: S670914

Fuente auditable	Informe de PMO FONAFE				
Peso (%)	12				
Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	ND	ND	ND	ND	
Metas					2024
					100.00

AC 1: Gestión y Optimización del MGHC

Perspectiva	Gestión Humana				
Objetivo Estratégico Corporativo	OEC 18 Desarrollar el clima y cultura organizacional				
Nombre del Indicador	Gestión y Optimización del MGHC				
Unidad de medida	Puntos				
Sentido del indicador	Continuo de incremento				
Fórmula de cálculo	Sumatoria del Puntaje obtenido en cada componente (Grupo 1): 1. Gestión de la Comunicación Interna Implementación del Plan de Comunicación Interna - Puntaje 25 pts. 2. Gestión de la Línea de Carrera y Plan de Sucesión - Puntaje 20 pts. 3. Gestión de la Cultura Corporativa - Puntaje 10 pts. 4. Gestión del Desempeño Cualitativo y Cuantitativo - Puntaje 10 pts. 5. Gestión de la Remuneración y Compensaciones - Puntaje 10 pts. 6. Gestión del Clima Laboral - Puntaje 10 pts. 7. Administración de las Herramientas de Gestión - Puntaje 15 pts.				
Fuente auditable	Informe Ejecutivo de GHC - FONAFE				
Peso (%)	4				
Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	ND	100	119	119	
Metas					2024
					100.00

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado por FONAFE, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://sied.fonafe.gob.pe/visorSIEDWeb/> usando el código: S670914

AC 2: Cumplimiento de Plan de Vacaciones

Perspectiva	Gestión Humana				
Objetivo Estratégico Corporativo	OEC 18 Desarrollar el clima y cultura organizacional				
Nombre del Indicador	Cumplimiento de Plan de Vacaciones				
Unidad de medida	%				
Sentido del indicador	Continuo de incremento				
Fórmula de cálculo	(Nro. de días de vacaciones ejecutadas al 31.12.2024 / Nro. de días de vacaciones programadas al 31.12.2024) x 100				
Fuente auditable	Informe Ejecutivo del área de Gestión Humana Corporativa GHC - FONAFE				
Peso (%)	6				
Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	ND	ND	ND	ND	
Metas					2024
					100.00

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado por FONAFE, aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026-2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://sied.fonafe.gob.pe/visorSIEDWeb/> usando el código: 5670914

Anexo 4: Tableros de Indicadores del Componente de Metas Individual para Gerentes

1. Gerente General

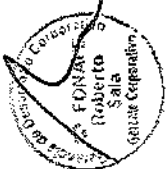
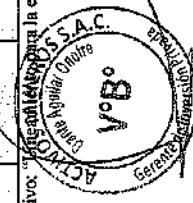
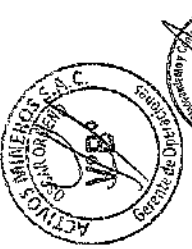
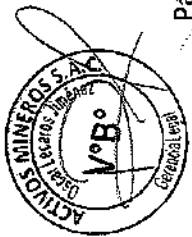
Indicadores	Peso	Forma de cálculo	Fuente Auditable	Criterio	Tipo	Unidades	Meta 2024
Cumplimiento del Plan de Articulación con Grupos de Interés	25%	$(\text{Porcentaje de avance real}) / (\text{Porcentaje de avance anual programado del Plan de Trabajo}) \times 100$	Informe de cumplimiento del Plan de la EPE	2	3	%	100
Índice de clima laboral	25%	$(\text{Sumatoria de factores individuales evaluados}) / (\text{Factores del estudio}) \times 100$	Informe de clima laboral de la EPE	4	3	%	88
Índice de cultura organizacional	25%	$\text{Promedio del resultado de la evaluación de la percepción de los valores corporativos} \times 100$	Estudio de cultura organizacional de la EPE	4	3	%	98
Implementación de Norma ISO 24419: Gestión de pasivos mineros	25%	$[(\text{Diagnóstico Inicial} * 30\%) + (\text{Informe de implementación} * 30\%) + (\text{Informe de Auditoría interna por tercero independiente} * 40\%)] \times 100$	Informes de empresa especializada en sistemas de gestión	4	3	%	100

1: Conforme a lo establecido en el numeral 7.2. Anexo 2: Criterios de evaluación y cálculo de nivel de cumplimiento de indicadores, del Lineamiento Corporativo: "Lineamiento para la elaboración y aprobación del Convenio de Gestión Empresarial".

2. Gerente de Operaciones

Indicadores	Peso	Forma de cálculo	Fuente Auditable	Criterio	Tipo	Unidades	Meta 2024
Índice de percepción de valor de AMSAC (NPS)	25%	$\text{NPS} = (\text{Resultado neto de evaluaciones con percepción "Muy Buena"}) / (\text{Total de evaluaciones}) \times 100$	Informe de Resultados NPS de la EPE	2	3	%	50
Flora y fauna recuperada en el proyecto Delta Upamayo	25%	$\text{Elaboración del Catálogo de especies sensibles y endémicas en el proyecto Delta Upamayo, aprobado y difundido} = 1$	Catálogo de especies elaborado por la EPE, difundido	4	3	N°	1
Implementación del Plan BIM	25%	$(\text{N° Entregables completados en el 2024} / \text{N° Entregables planificados para el 2024}) \times 100$	Informe de BIM elaborado por la EPE	2	3	%	100
Implementación y puesta en operación del CTI en Pasco	25%	$\text{N° de proyectos desarrollados en el CTI de Pasco}$	Informes de proyectos de investigación o tecnología o innovación en el Centro de Tecnología e Investigación (CTI) Pasco, elaborado por la EPE	2	3	N°	5

1: Conforme a lo establecido en el numeral 7.2. Anexo 2: Criterios de evaluación y cálculo de nivel de cumplimiento de indicadores, del Lineamiento Corporativo: "Lineamiento para la elaboración y aprobación del Convenio de Gestión Empresarial".



3. Gerente de Inversión Privada

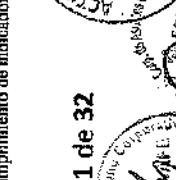
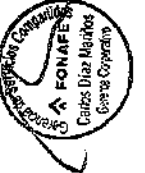
Indicadores	Peso	Forma de cálculo	Fuente Auditable	Criterio	Tipo	Unidades	Meta 2024
Ejecución (SPI) del Plan de Supervisión de Inversión Privada	25%	$SPI = \text{Valor Ganado del Programa de Supervisión} / \text{Valor Planificado del Programa de Supervisión}$	Informe de cumplimiento de la EPE	2	3	N°	1
Reconocimiento de costo labor por PROINVERSIÓN	25%	1er Trimestre: Carta de cobro y Resolución de reembolso = 1 2do Trimestre: Carta de cobro y Resolución de reembolso = 1 3er Trimestre: Carta de cobro = 1	Cartas de cobro de la EPE y Resoluciones de PROINVERSIÓN de distribución de fondos que incluyen reembolso (costo labor)	2	3	N°	3
Elaboración y difusión de la Metodología SROI de AMSAC	25%	Metodología de SROI para la EPE, aprobada y difundida = 1	Metodología SROI aprobado por la EPE, sobre la base de una Investigación de carácter científico, en colaboración con la Academia	2	3	N°	1
Reconocimiento del valor que genera AMSAC en torno a la remediación	25%	Obtención de una premiación o certificado o diploma o galardón o similar por acciones de sostenibilidad y/o innovación en torno a la remediación = 1	Informe de la EPE que acredite la premiación o certificado o diploma o galardón o similar	2	3	N°	1

1: Conforme a lo establecido en el numeral 7.2. Anexo 2: Criterios de evaluación y cálculo de nivel de cumplimiento de indicadores, del Lineamiento Corporativo: "Lineamiento para la elaboración y aprobación del Convenio de Gestión Empresarial".

4. Gerente de Administración y Finanzas

Indicadores	Peso	Forma de cálculo	Fuente Auditable	Criterio	Tipo	Unidades	Meta 2024
Utilidad Neta	25%	Utilidad Neta	EEFF Auditados	1	3	MM de S/	4.9
Rentabilidad de fondos externos	25%	Ingresos por rentabilidad de fondos fiduciarios del 2024 (Fideicomiso de Pasivos Ambientales de Alto Riesgo y Encargos Especiales)	EEFF Auditados y Estados Presupuestales Auditados	1	3	MM de S/	12
Cumplimiento de Proyectos de Información Digital	25%	Proyectos priorizados de TIC (5) gestionados con MS Project Online * 50% + (Ethical Hacking que acredite que las vulnerabilidades (14) han sido superadas * 50%)	Informes de la EPE y reporte de Ethical Hacking sin vulnerabilidades	2	3	%	100
Cumplimiento de fiscalización posterior a procesos adjudicados	25%	Número de procesos de fiscalización posterior ejecutados a los adjudicatarios del 2024 / Número de procedimientos de selección adjudicados el 2024) x 100	Informe de Fiscalización Posterior por la EPE	2	3	%	100

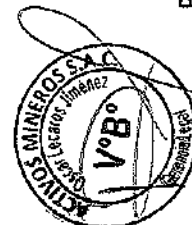
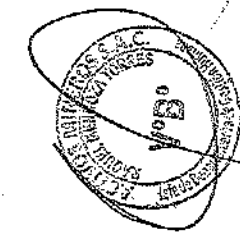
1: Conforme a lo establecido en el numeral 7.2. Anexo 2: Criterios de evaluación y cálculo de nivel de cumplimiento de indicadores, del Lineamiento Corporativo: "Lineamiento para la elaboración y aprobación del Convenio de Gestión Empresarial".



5. Gerente Legal

Indicadores	Peso	Forma de cálculo	Fuente Auditable	Criterio ¹	Tipo ¹	Unidades	Meta 2024
Medidas administrativas por OEFA en favor de la ejecución de proyectos de remediación	25%	N° de medidas administrativas del OEFA (dictado o variación) que viabilice la ejecución de un proyecto con Instrumento ambiental vencido.	Resolución del OEFA relacionada a la medida administrativa	4	3	N°	2
Cumplimiento del Plan de optimización de normatividad	75%	(Porcentaje de avance real) / (Porcentaje de avance anual programado del Plan de Trabajo) x 100	Informe de cumplimiento del Plan por la EPE	2	3	%	100
Cumplimiento del Plan de fortalecimiento de controles de debida diligencia en contrataciones	25%	(Porcentaje de avance real) / (Porcentaje de avance anual programado del Plan de Fortalecimiento) x 100	Informe de cumplimiento del Plan por la EPE	2	3	%	100
Fortalecimiento de la Gestión de Secretaría del Directorio para el Buen Gobierno Corporativo	25%	(Cumplimiento de Agenda Anual del Directorio * 40%) + (Cumplimiento de Sesiones de Comités Especiales * 30%) + (Remisión oportuna de Actas) * 30%	Informe de cumplimiento de la EPE	2	3	%	100

1: Conforme a lo establecido en el numeral 7.2. Anexo 2: Criterios de evaluación y cálculo de nivel de cumplimiento de indicadores, del Lineamiento Corporativo. 2: Lineamiento para la elaboración y aprobación del Convenio de Gestión Empresarial*.



Anexo 5: Fichas Técnicas de Indicadores del Componente de Metas Individual para Gerentes

1. Gerente General

GG1: Cumplimiento del Plan de Articulación con Grupos de Interés

Nombre del indicador	Cumplimiento del Plan de Articulación con Grupos de Interés				
Unidad de medida	Porcentaje (%)				
Sentido del indicador	Continuo de Incremento (CI)				
Fórmula de cálculo	$\frac{(\text{Porcentaje de avance real})}{(\text{Porcentaje de avance anual programado del Plan de Trabajo})} \times 100$ Nota: La medición se efectúa conforme al cumplimiento de Hitos del Plan de Articulación de AMSAC que se detallan a continuación: Hito 1: COMUNIDADES: 2 Talleres de Sensibilización sobre los avances en 2 proyectos de remediación + 1 Programa de Forestación con la participación de comunidades. Hito 2: ENTIDADES DEL ESTADO: Participación en conjunto en 3 eventos convocados por el Estado (pasantías mineras, entre otros). Hito 3: ACADEMIA: Suscripción de 2 convenios específicos para ejecutar proyectos de investigación + Realización de Programa Academia AMSAC, con alcance a 200 estudiantes universitarios Hito 4: ORGANISMOS INTERNACIONALES: Postulación a 1 fondo de cooperación internacional. Hito 5: SECTOR PRIVADO: Participación como panelista o conferencista en 2 eventos de alcance nacional. Hito 6: MEDIOS: 1 Entrevista en medios de alcance nacional + 2 entrevistas en medios especializados.				
Fuente auditable	Informe de cumplimiento del Plan de la EPE				
Peso (%)	25				
Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	ND	ND	ND	82	
Metas					2024
					100

GG2: Índice de clima laboral

Nombre del indicador	Índice de clima laboral				
Unidad de medida	Porcentaje (%)				
Sentido del indicador	Continuo de Incremento (CI)				
Fórmula de cálculo	$\frac{(\text{Sumatoria de factores individuales evaluados})}{(\text{Factores del estudio})} \times 100$				
Fuente auditable	Informe de clima laboral de la EPE				
Peso (%)	25				

Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	84	81	85	88	
Metas					2024
					88

GG3: Índice de cultura organizacional

Nombre del Indicador	Índice de cultura organizacional				
Unidad de medida	Porcentaje (%)				
Sentido del indicador	Continuo de Incremento (CI)				
Fórmula de cálculo	Promedio del resultado de la evaluación de la percepción de los valores corporativos x 100				
Fuente auditable	Estudio de cultura organizacional de la EPE				
Peso (%)	25				
Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	ND	81	91	98	
Metas					2024
					98

GG4: Implementación de Norma ISO 24419: Gestión de pasivos mineros

Nombre del Indicador	Implementación de Norma ISO 24419: Gestión de pasivos mineros				
Unidad de medida	Porcentaje (%)				
Sentido del indicador	Continuo de Incremento (CI)				
Fórmula de cálculo	$(\text{Diagnóstico inicial} * 30\%) + (\text{Informe de implementación} * 30\%) + (\text{Informe de Auditoría interna por tercero independiente} * 40\%)$ Nota: La medición se efectúa conforme al cumplimiento de los entregables del Plan de Implementación ISO 24419:2023, aprobados por la EPE, que se detalla a continuación: Entregable 1: Diagnóstico Inicial de la Norma Entregable 2: Informe de implementación de la ISO 24419 Entregable 3: Informe de auditoría interna por tercero independiente				
Fuente auditable	Informes de empresa especializada en sistemas de gestión				
Peso (%)	25				
Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	ND	ND	ND	ND	
Metas					2024
					100

2. Gerente de Operaciones

GO1: Índice de percepción de valor de AMSAC (NPS)

Nombre del Indicador	Índice de percepción de valor de AMSAC (NPS)				
Unidad de medida	Porcentaje (%)				
Sentido del indicador	Continuo de Incremento (CI)				
Fórmula de cálculo	$NPS = \frac{\text{Resultado neto de evaluaciones con percepción "Muy Buena"}}{\text{(Total de evaluaciones)}} \times 100.$ Nota: Las evaluaciones son dirigidas a las comunidades en las zonas de intervención de los proyectos de remediación ambiental, según el siguiente programa: • Primera Piedra: en el inicio de la ejecución de la obra de un proyecto • Capacitaciones: durante la ejecución de obras de 2 proyectos • Mesas de sostenibilidad: en 8 reuniones de mesas de sostenibilidad de proyectos de remediación • Recepción de obra: a la culminación de 1 proyecto • Monitoreo ambiental participativo: en 2 proyectos en la etapa de postcierre y mantenimiento.				
Fuente auditable	Informe de Resultados NPS de la EPE				
Peso (%)	25				
Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	ND	ND	2.9	62.7	
Metas					2024
					50

GO2: Flora y fauna recuperada en el proyecto Delta Upamayo

Nombre del Indicador	Flora y fauna recuperada en el proyecto Delta Upamayo				
Unidad de medida	N°				
Sentido del indicador	Continuo de Incremento (CI)				
Fórmula de cálculo	Elaboración del Catálogo de especies sensibles y endémicas en el proyecto Delta Upamayo, aprobado y difundido = 1				
Fuente auditable	Catálogo de especies elaborado por la EPE, difundido				
Peso (%)	25				
Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	ND	ND	ND	ND	
Metas					2024
					1

GO3: Implementación del Plan BIM

Nombre del Indicador	Implementación del Plan BIM				
Unidad de medida	Porcentaje (%)				
Sentido del indicador	Continuo de Incremento (CI)				
Fórmula de cálculo	$\left(\frac{\text{N}^\circ \text{ Entregables completados en el 2024}}{\text{N}^\circ \text{ Entregables planificados para el 2024}} \right) \times 100$ Nota: La medición se efectúa conforme los entregables del Plan de Implementación BIM aprobados por la EPE, que se detallan a continuación: Entregable 1: Manual de Gestión de Información BIM aprobado y difundido Entregable 2: 4 capacitaciones especializadas (gestión de información BIM, entorno de datos comunes, AutoCAD Civil 3D, ArcGis Pro) Entregable 3: Aplicación de modelamiento en Gis (2D) de proyectos ejecutados en La Oroya urbana				
Fuente auditable	Informe de BIM por la EPE				
Peso (%)	25				
Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	ND	ND	ND	ND	
Metas					2024
					100

GO4: Implementación y puesta en operación de CTI en Pasco

Nombre del Indicador	Implementación y puesta en operación del CTI en Pasco				
Unidad de medida	N°				
Sentido del indicador	Continuo de Incremento (CI)				
Fórmula de cálculo	$\frac{\text{N}^\circ \text{ de proyectos desarrollados en el CTI de Pasco}}{\text{N}^\circ \text{ de proyectos planificados para el 2024}} \times 100$ Nota: Se acredita con informes donde se consignen los proyectos desarrollados, tales como: Informe de investigación técnico - académica o implementación de tecnología o centro de control de data de PAM o desarrollo de iniciativa de innovación.				
Fuente auditable	Informes de proyectos de investigación o tecnología o innovación en el Centro de Tecnología e Investigación (CTI) Pasco, elaborado por la EPE				
Peso (%)	25				
Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	ND	ND	ND	ND	
Metas					2024
					5

3. Gerente de Inversión Privada

GIP1: Ejecución (SPI) del Plan de Supervisión de Inversión Privada

Nombre del Indicador	Ejecución (SPI) del Plan de Supervisión de Inversión Privada				
Unidad de medida	N°				
Sentido del indicador	Continuo de Incremento (CI)				
Fórmula de cálculo	$SPI = \text{Valor Ganado del Programa de Supervisión} / \text{Valor Planificado del Programa de Supervisión}$ Nota: El Programa de Supervisión 2024 con sus metas se muestra en el Anexo A				
Fuente auditable	Informe de cumplimiento de la EPE				
Peso (%)	25				
Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	0.94	0.96	1	1	
Metas					2024
					1

GIP2: Reconocimiento de costo labor por PROINVERSIÓN

Nombre del Indicador	Reconocimiento de costo labor por PROINVERSIÓN				
Unidad de medida	N°				
Sentido del indicador	Continuo de Incremento (CI)				
Fórmula de cálculo	1er Trimestre: Carta de cobro y Resolución de reembolso = 1 2do Trimestre: Carta de cobro y Resolución de reembolso = 1 3er Trimestre: Carta de cobro = 1				
Fuente auditable	Cartas de cobro de la EPE y Resoluciones de PROINVERSIÓN de distribución de fondos que incluyen reembolso (costo labor)				
Peso (%)	25				
Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	ND	ND	ND	ND	
Metas					2024
					3

GIP3: Elaboración y difusión de la Metodología SROI de AMSAC

Nombre del Indicador	Elaboración y difusión de la Metodología SROI de AMSAC				
Unidad de medida	N°				
Sentido del indicador	Continuo de Incremento (CI)				
Fórmula de cálculo	(Metodología de SROI para la EPE, aprobada y difundida = 1				
Fuente auditable	Metodología SROI aprobado por la EPE, sobre la base de una investigación de carácter científico, en colaboración con la Academia				
Peso (%)	25				
	2020	2021	2022	2023	



Datos históricos	ND	ND	ND	ND	
Metas					2024
					1

GIP4: Reconocimiento del valor que genera AMSAC en torno a la remediación

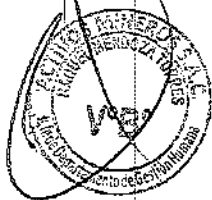
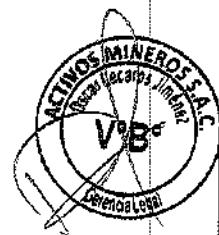
Nombre del indicador	Reconocimiento del valor que genera AMSAC en torno a la remediación				
Unidad de medida	N°				
Sentido del indicador	Continuo de Incremento (CI)				
Fórmula de cálculo	Obtención de una premiación o certificado o diploma o galardón o similar por acciones de sostenibilidad y/o innovación en torno a la remediación = 1				
Fuente auditable	Informe de la EPE que acredite la premiación o certificado o diploma o galardón o similar				
Peso (%)	25				
Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	ND	ND	ND	ND	
Metas					2024
					1



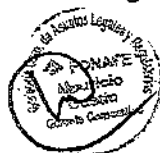
4. Gerente de Administración y Finanzas

GAF1: Utilidad Neta

Nombre del indicador	Utilidad Neta				
Unidad de medida	MM de S/				
Sentido del indicador	Continuo de Incremento (CI)				
Fórmula de cálculo	Utilidad Neta				
Fuente auditable	EEFF Auditados				
Peso (%)	25				
Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	-33.8	-23.15	-9.1	12	
Metas					2024
					4.9



[Handwritten signature]



GAF2: Rentabilidad de fondos externos

Nombre del Indicador	Rentabilidad de fondos externos				
Unidad de medida	MM de S/				
Sentido del indicador	Continuo de Incremento (CI)				
Fórmula de cálculo	Ingresos por rentabilidad de fondos fideicometidos del 2024 (Fideicomiso de Pasivos Ambientales de Alto Riesgo y Encargos Especiales)				
Fuente auditable	EEFF Auditados y Estados Presupuestales Auditados				
Peso (%)	25				
Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	ND	ND	ND	8	
Metas					2024
					12

GAF3: Cumplimiento de Proyectos de Transformación Digital

Nombre del Indicador	Cumplimiento de Proyectos de Transformación Digital				
Unidad de medida	%				
Sentido del indicador	Continuo de Incremento (CI)				
Fórmula de cálculo	(proyectos priorizados de TIC (5) gestionados con MS Project Online * 50%) + (Ethical Hacking que acredite que las vulnerabilidades (14) han sido superadas * 50%) Nota: Los 5 proyectos priorizados provienen del Plan de TIC 2024 aprobado por el Directorio el 2024. Las 14 vulnerabilidades identificadas refieren al servicio de Ethical Hacking realizado en diciembre de 2023.				
Fuente auditable	Informes de la EPE y reporte de Ethical Hacking sin vulnerabilidades				
Peso (%)	25				
Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	ND	ND	ND	ND	
Metas					2024
					100

GAF4: Cumplimiento de fiscalización posterior a procesos adjudicados

Nombre del Indicador	Cumplimiento de fiscalización posterior a procesos adjudicados				
Unidad de medida	Porcentaje (%)				
Sentido del indicador	Continuo de Incremento (CI)				
Fórmula de cálculo	(Número de procesos de fiscalización posterior ejecutados a los adjudicatarios del 2024 / Número de procedimientos de selección adjudicados el 2024) x 100 Nota: Al cierre del año 2024, fiscalización posterior a todos los procedimientos				

	adjudicados, con informe final de los adjudicados entre enero y setiembre de 2024. En los procedimientos adjudicados entre octubre y diciembre, se evidenciará con el reporte de estado situacional del proceso de fiscalización.				
Fuente auditable	Informe de Fiscalización Posterior por la EPE				
Peso (%)	25				
Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	ND	ND	ND	ND	
Metas					2024
					100

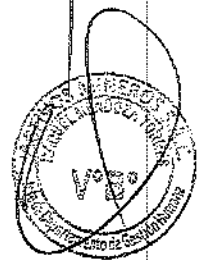
5. Gerente Legal

GL1: Medidas administrativas por OEFA en favor de la ejecución de proyectos de remediación

Nombre del Indicador	Medidas administrativas por OEFA en favor de la ejecución de proyectos de remediación				
Unidad de medida	N°				
Sentido del indicador	Continuo de Incremento (CI)				
Fórmula de cálculo	N° de medidas administrativas del OEFA (dictado o variación) que viabilice la ejecución de un proyecto con instrumento ambiental vencido. Nota: Se entiende por viabilización la habilitación excepcional de acciones que permitan la continuación y/o perfeccionamiento de las actividades de cierre de PAM; que por circunstancias propias de los encargos recibidos; así como por la naturaleza de los componentes y su complejidad, han quedado por ejecutar.				
Fuente auditable	Resolución del OEFA relacionada a la medida administrativa				
Peso (%)	25				
Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	ND	ND	ND	1	
Metas					2024
					2

GL2: Cumplimiento del Plan de optimización de normatividad

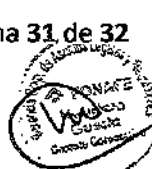
Nombre del Indicador	Cumplimiento del Plan de optimización de normatividad				
Unidad de medida	Porcentaje (%)				
Sentido del indicador	Continuo de Incremento (CI)				
Fórmula de cálculo	$(\text{Porcentaje de avance real}) / (\text{Porcentaje de avance anual programado del Plan de Trabajo}) \times 100$ Nota: La medición se efectúa conforme al cumplimiento de Hitos del Plan de optimización de normatividad, que se detalla a continuación:				

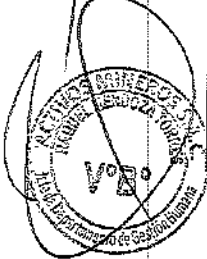
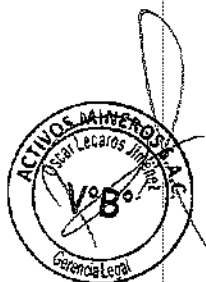


	Hito 1: 1 exposición del proyecto de Ley de Modificación de Reglamento de Cierre de PAM formulado por la EPE, ante el MINEM o MEF o Congreso de la República (Comisiones). Hito 2: 1 presentación o difusión de Modelo de Obras por Impuestos (Oxi) diseñado por la EPE ante el MINEM o PROINVERSIÓN o MEF o Congreso de la República (Comisiones). Hito 3: Obtención de respuesta del MINEM sobre la solicitud de certificado de cierre final de PAM en el proyecto Dorado Barragán. Hito 4: Solicitud de certificado de cierre final de PAM de un nuevo proyecto de remediación concluido, ante el MINEM. Hito 5: Presentación ante un Congresista de la República de la propuesta de proyecto de Ley para la modificación del Código Penal, con el fin de incluir la penalización por la comisión del delito de obstrucción a las labores de remediación ambiental.				
Fuente auditable	Informe de cumplimiento del Plan por la EPE				
Peso (%)	25				
Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	ND	ND	ND	90	
Metas					2024
					100

GL3: Cumplimiento del Plan de Fortalecimiento de controles de debida diligencia en contrataciones

Nombre del indicador	Cumplimiento del Plan de Fortalecimiento de controles de debida diligencia en contrataciones
Unidad de medida	Porcentaje (%)
Sentido del indicador	Continuo de Incremento (CI)
Fórmula de cálculo	$(\text{Porcentaje de avance real}) / (\text{Porcentaje de avance anual programado del Plan de Fortalecimiento}) \times 100$ Nota: La medición se efectúa conforme al cumplimiento de Hitos del Plan de fortalecimiento de controles de debida diligencia en contrataciones, que se detalla a continuación: HITO 1: Actualización de los procedimientos de contrataciones (mayores y menores a 8 UIT) para la inclusión de controles de debida diligencia, como: prohibición de establecer relación contractual con personas naturales o jurídicas denunciadas por la EPE (acorde al Pronunciamiento obtenido del OSCE N° 449-2023/OSCE-DGR). HITO 2: Implementación de la Consulta en Línea de la lista de personas naturales o jurídicas con denuncias formuladas por la EPE, y su comunicación a las gerencias de la empresa. HITO 3: Actualización del procedimiento de elaboración y suscripción de contratos para la inclusión de controles de debida diligencia, como: prohibición de establecer relación contractual con personas naturales o





	jurídicas denunciadas por la EPE (acorde al Pronunciamiento obtenido del OSCE N° 449-2023/OSCE-DGR).				
Fuente auditable	Informe de cumplimiento del Plan por la EPE				
Peso (%)	25				
Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	ND	ND	ND	ND	
Metas					2024
					100%

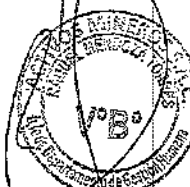
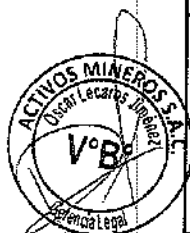
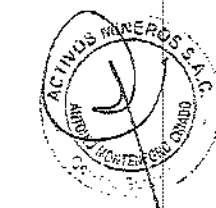
GL4: Fortalecimiento de la Gestión de Secretaría del Directorio para el Buen Gobierno Corporativo

Nombre del indicador	Fortalecimiento de la Gestión de Secretaría del Directorio para el Buen Gobierno Corporativo				
Unidad de medida	Porcentaje (%)				
Sentido del indicador	Continuo de Incremento (CI)				
Fórmula de cálculo	Cumplimiento de Agenda Anual del Directorio * 40% + Cumplimiento de Sesiones de Comités Especiales * 30% + Remisión oportuna de Actas * 30% Nota: Cumplimiento de Agenda Anual del Directorio: (Temas tratados en el Directorio en el año 2024 / Temas considerados en la Agenda Anual aprobada por el Directorio) x 100 Puede incluir variaciones determinadas por el Directorio, las que se consignan en Acta Se acredita a través de un reporte consolidado de cumplimiento. Cumplimiento de Sesiones de Comités Especiales Actas de sesiones de los Comités Especiales del Directorio, al menos 2 por cada Comité en el segundo semestre del 2024. Remisión oportuna de Actas Remisión de Transcripciones de Acuerdos de Directorio a FONAFE de acuerdo al Libro Blanco y remisión de los proyectos de Actas a los Directores en un plazo máximo de 7 días calendario, esto acreditado a través de un reporte consolidado con evidencias.				
Fuente auditable	Informe de cumplimiento de la EPE				
Peso (%)	25				
Datos históricos	2020	2021	2022	2023	
	ND	ND	ND	ND	
Metas					2024
					100%



Anexo A. Plan de trabajo de la Supervisión de Inversión Privada

Nº	ACTIVIDAD	META 2024	ESTADO DE AVANCE PREVISTO
1	Auditoría contable financiera a la Información sobre Comercialización de Metales de las Operaciones en el Proyecto Minero Toromocho 26.04.2023 al 26.10.2023	100%	Entrega de Informe de Auditoría y Conformidad
2	Auditoría sobre el Estado de Inversiones efectuadas en el Proyecto Magistral periodo 16.12.2022 al 15.12.2023	100%	Entrega de Informe de Auditoría y Conformidad
3	Auditoría contable financiera a la información de comercialización de metales de las operaciones en el proyecto minero Alto Chicama periodo julio - diciembre 2023	100%	Entrega de Informe de Auditoría y Conformidad
4	Auditoría contable financiera a la información de comercialización de metales de las operaciones en el proyecto minero Las Bambas y de cumplimiento de las obligaciones contractuales julio - diciembre 2023.	100%	Entrega de Informe de Auditoría y Conformidad
5	Auditoría contable financiera a la información de pago diferido del proyecto Calcáreos y Diatomitas de Bayóvar periodo enero - junio y julio - diciembre 2023	100%	Entrega de Informe de Auditoría y Conformidad
6	Auditoría contable financiera a la información de inversiones ejecutadas en el proyecto minero La Granja periodo 01.02.2023 al 31.01.2024	100%	Entrega de Informe de Auditoría y Conformidad
7	Auditoría contable financiera a la información de pago de regalías del proyecto Fosfatos de Bayóvar periodo julio - diciembre 2023.	100%	Entrega de Informe de Auditoría y Conformidad
8	Auditoría contable financiera a la Información sobre Comercialización de Metales de las Operaciones en el Proyecto Minero Toromocho 26.10.2023 al 26.04.2024	100%	Entrega de Informe de Auditoría y Conformidad
9	Auditoría contable financiera a la información de comercialización de metales de las operaciones en el proyecto minero Las Bambas y de cumplimiento de las obligaciones contractuales enero - junio 2024.	100%	Entrega de Informe de Auditoría y Conformidad
10	Auditoría contable financiera a la información de comercialización de metales de las operaciones en el proyecto minero Alto Chicama periodo enero - junio 2024.	100%	Entrega de Informe de Auditoría y Conformidad
11	Auditoría contable financiera a la información de pago de regalías del proyecto Fosfatos de Bayóvar periodo enero - junio 2023.	100%	Entrega de Informe de Auditoría y Conformidad
12	Auditoría sobre el Estado de Inversiones efectuadas en el Proyecto Yacimientos Cupríferos de Michiquillay periodo 01.06.2023 al 31.05.2024	100%	Entrega de Informe de Auditoría y Conformidad
13	Supervisión técnica de la C.H. Yuncán	100.0%	Buena Pro
TOTAL		100.0%	



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

