



MEMORIA ANUAL 2024



MEMORIA ANUAL 2024



Devolvemos vida al planeta

Lima - Perú

Memoria Anual 2024

© Activos Mineros S.A.C.

Calle Domingo Elías 150

Miraflores, Lima, Lima - Perú

Teléfono: (511) 204 9000

Correo institucional: comunica@amsac.pe

Web institucional: www.amsac.pe

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú

N° 2020-04290

Impreso en abril 2025

Nombre de Imprenta: Tarea Asociación Gráfica Educativa

Dirección: Pasaje María Auxiliadora N° 156 – 164 Breña, Lima-Perú

Foto de portada: Proyecto Calioc y Chacrapuquio (Junín)

Fotos interiores: Comunicaciones AMSAC

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

El presente documento contiene información veraz respecto al desarrollo de las actividades de AMSAC durante el 2024.

Sin perjuicio de la responsabilidad que compete al emisor, los firmantes se hacen responsables por su contenido conforme a los dispositivos legales aplicables.

Lima, marzo de 2025

Antonio Montenegro Criado
Gerente General

Julio Temple Aguilar
Gerente de Administración
y Finanzas



Índice

Carta del presidente
del Directorio

pág. 08



O1

Nuestra
organización

pág. 10 - 27

O2

Nuestros
principales logros

pág. 28 - 47



O3

Recuperamos
ecosistemas

pág. 48 - 69

O4

Impulsamos el futuro de la inversión

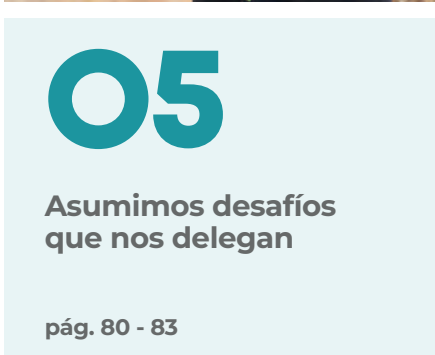
pág. 70 - 79



O5

Asumimos desafíos que nos delegan

pág. 80 - 83



O6

Comprometidos con la eficiencia y transparencia

pág. 84-101



Anexos y estados financieros

pág. 96

Carta del Presidente del Directorio

Karl Maslo Luna

Presidente de Directorio

En AMSAC, reafirmamos nuestro compromiso de devolver vida al planeta, liderando la remediación de pasivos ambientales mineros en el Perú. Para ello, cumplimos con los más altos estándares internacionales y aplicamos soluciones innovadoras en este campo. De esta manera, contribuimos al desarrollo sostenible del país mediante la recuperación de áreas impactadas por pasivos ambientales mineros y el impulso de inversiones responsables en el sector.

El 2024 fue un año de consolidación como actores principales en el ámbito mundial de la remediación ambiental minera al haber alcanzado logros visibles en nuestra gestión. Con una ejecución de inversión de capital de S/185.9 millones, superamos en 24% nuestra meta anual, impulsando la remediación ambiental en 11 regiones de nuestro país y beneficiando a más de 237,000 peruanos y peruanas.

En ese sentido, hemos completado la primera etapa de los proyectos Caridad (Lima) y Pushaquilca (Áncash), lo que involucra el cierre de más de 120 pasivos ambientales mineros de alto y muy alto riesgo. Se puso en operación la planta de tratamiento de aguas ácidas en Quiulacocha (Pasco), lo que implica reducir enormemente el riesgo, de todos los años, del rebalse y afectación a la salud y el ecosistema. Además, la implementación de la norma ISO 24419-1, reforzaron nuestro liderazgo en la gestión de pasivos ambientales. Como resultado, nuestro compromiso y esfuerzo fueron reconocidos con el Premio Creatividad Empresarial 2024, en la categoría Gestión con Propósito - Impacto Ambiental en el sector público, gracias al proyecto Caridad 'Sonqo Yaku'.

No obstante, nuestra labor no solo se centra en la remediación ambiental física, sino, sobre todo, en el impacto social positivo que esta conlleva. Durante el 2024, hemos generado 83% de empleo local en las zonas de influencia de nuestros proyectos de ejecución. De la misma manera, hemos aportado al fortalecimiento del desarrollo comunitario con programas de capacitación y educación ambiental (desarrollo agropecuario, turístico, salud y nutrición, entre otros).

Además, en 2024 presentamos nuestro primer Catálogo de Flora y Fauna generado como consecuencia de nuestro proyecto de remediación ejecutado, Delta Upamayo. De esta manera, reafirmando nuestro compromiso con la conservación de la biodiversidad, evidenciando junto a la Academia y SERFOR, la recuperación de 90 especies de flora y 57 de fauna junto a la Reserva Nacional del lago Chinchaycocha.

En el ámbito de promoción de la inversión privada, hemos supervisado el cumplimiento de las obligaciones asumidas por los inversionistas, alcanzando una inversión de US\$ 34.9 millones en 2024. La inversión acumulada supervisada asciende a US\$ 10 millones, contribuyendo significativamente con el desarrollo de nuestro país y consolidando a AMSAC como un actor clave en la promoción de la inversión privada en el sector minero.

Asimismo, hemos fortalecido la cooperación académica y científica con instituciones nacionales e internacionales, como la Universidad Peruana Cayetano Heredia y la Universidad KU Leuven de Bélgica, impulsando la investigación en minería sostenible y remediación ambiental.



Estas alianzas han permitido el desarrollo de investigaciones como el SEROI (Social-Ecological Return on Investment), una metodología innovadora que mide con precisión el impacto real de la inversión pública en remediación, evaluando su alcance en términos ambientales y sociales. Este aporte es fundamental para la gestión de pasivos ambientales, permitiendo una toma de decisiones basada en evidencia y orientada a la sostenibilidad.

En esa misma línea, seguiremos apostando por la innovación y la modernización de nuestra gestión a través de herramientas como el Building Information Modelling (BIM) y nuestra Oficina de Gestión de Proyectos (PMO), consolidando una operación más eficiente y transparente. Además, continuaremos fortaleciendo nuestra gestión financiera, luego de alcanzar un equilibrio financiero con una utilidad neta de S/ 16.9 millones en 2024.

Asimismo, nos llena de orgullo decir que, desde 2024 hemos puesto en marcha nuestro Centro de Innovación y Tecnología (CIT), en la región de Pasco, que constituye un hito en nuestra apuesta por la investigación y el desarrollo de soluciones para la gestión de pasivos ambientales mineros.

Extendemos un profundo agradecimiento a nuestro excelente equipo humano y aliados estratégicos, quienes con su compromiso y esfuerzo nos permiten seguir construyendo un legado de sostenibilidad para las futuras generaciones de nuestro país. En AMSAC, estamos listos para asumir nuevos retos y continuar liderando la remediación ambiental en el Perú.

01

CAPÍTULO



**NUESTRA
ORGANIZACIÓN**



Nuestra Organización	
Nuestros Principales Logros	
Recuperamos Ecosistemas	
Impulsamos el futuro de la Inversión	
Asumimos desafíos que nos delegan	
Comprometidos con la eficiencia y transparencia	

Quiénes somos



Somos una empresa pública especializada en remediación ambiental minera bajo el ámbito del Fondo Nacional de Financiamiento de la Actividad Empresarial del Estado (FONAFE). Nuestro compromiso con la sostenibilidad y la rehabilitación de ecosistemas nos impulsa a desarrollar soluciones efectivas para mitigar los impactos de pasivos de la actividad minera y generar valor ambiental y social.

1.1 Nuestros ejes de trabajo

	Remediación ambiental minera Intervenimos los espacios afectados ambientalmente por pasivos mineros de alto y muy bajo riesgo, que están abandonados o en los cuales no se tiene identificado a los responsables.
	Promoción de la inversión privada Contribuimos a la promoción de los procesos de inversión privada a cargo de ProInversión y supervisamos el cumplimiento de las obligaciones contractuales derivadas de dichos procesos.
	Encargos especiales del Estado Desarrollamos proyectos que nos asigna el Estado peruano en el marco del Decreto Legislativo N° 1031 y otras disposiciones específicas.



Nuestra
Organización

Nuestros
Principales Logros

Recuperamos
Ecosistemas

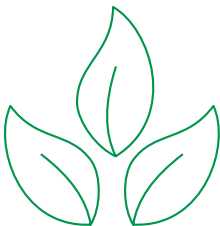
Impulsamos el
futuro de la Inversión

Asumimos desafíos
que nos delegan

Comprometidos
con la eficiencia y
transparencia



Devolvemos vida al planeta





Valores corporativos



Misión

Contribuir al desarrollo sostenible del país a través de la recuperación de áreas impactadas por pasivos ambientales mineros, y del apoyo a la promoción y supervisión de los contratos de transferencia de concesiones mineras del Estado.

Visión

Ser la entidad especializada en remediación ambiental minera que mejora la calidad de vida de la población mediante la gestión efectiva de sus proyectos, articulando con los grupos de interés del sistema ambiental minero en beneficio del país.

1. Compromiso: Estamos comprometidos con el desarrollo y crecimiento de nuestros colaboradores, de la población a la que servimos y del país, velando por la sostenibilidad de nuestras iniciativas y del cumplimiento responsable de nuestros compromisos.

2. Excelencia en el servicio: Brindamos servicios que contribuyen al bienestar de la población y al desarrollo sostenible del país, asegurando la excelencia en la gestión de nuestros procesos, promoviendo agilidad, simplicidad y eficiencia.

3. Visión compartida: Nuestro compromiso ambiental y social guía nuestras acciones. Gestionamos desde el entendimiento de nuestro propósito, visión y valores, colaborando ágilmente para generar valor sostenible.

4. Integridad: Actuamos basados en principios éticos, siendo consecuentes, honestos y equitativos. Nuestras decisiones se rigen por principios, políticas y estándares alineados con nuestro Código de Ética. Además, valoramos la diversidad y la promovemos como un elemento clave.

5. Innovación: Fomentamos la creatividad e impulsamos el desarrollo de nuevas ideas para asegurar la excelencia de nuestras operaciones y servicios, orientados en la generación de valor. Promovemos el cambio a través del desarrollo de iniciativas alineadas a nuestra estrategia empresarial.

Nuestra
Organización

Nuestros
Principales Logros

Recuperamos
Ecosistemas

Impulsamos el
futuro de la Inversión

Asumimos desafíos
que nos delegan

Comprometidos
con la eficiencia y
transparencia

1.2 Nuestras certificaciones



Contamos con un Sistema Integrado de Gestión (SIG) compuesto por cuatro sistemas acreditados por la certificadora española AENOR:

- Sistema de Gestión de la Calidad (ISO 9001:2015)
- Sistema de Gestión Ambiental (ISO 14001:2015)
- Sistema de Gestión Antisoborno (ISO 37001:2016)
- Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (ISO 45001:2018)

Estas certificaciones reflejan nuestro compromiso con la excelencia, la transparencia, la ética, el cuidado del medio ambiente y la protección de nuestros equipos de trabajo.

Nuestro SIG abarca de manera eficaz e integral la gestión de proyectos relacionados con la remediación de pasivos ambientales mineros, la inversión privada en minería y generación eléctrica, así como los procesos estratégicos y de soporte. Este esfuerzo involucra la participación activa de todas las áreas de la empresa, así como del personal desplegado en los proyectos y bases operativas.

En 2024, logramos la recertificación de nuestro Sistema de Gestión Ambiental y la implementación del Sistema de Gestión de Pasivos Ambientales Mineros (ISO 24419:2023-1).

Además, la evaluación del SIG realizada por FONAFE confirmó que alcanzamos un nivel de madurez líder, logrando un cumplimiento del 100% de los requisitos y obteniendo, por segundo año consecutivo, el primer lugar en el ranking de implementación del SIG entre las 34 empresas de la Corporación FONAFE.

Al cierre del 2024, contamos con las siguientes certificaciones:



Certificación ISO 9001

La certificación ISO 9001, otorgada por la certificadora española AENOR, acredita nuestro sistema de Gestión de la Calidad, reconociendo los altos estándares en la gestión de proyectos de remediación ambiental minera, así como la supervisión de compromisos de inversión minera.



Certificación ISO 14001

La certificación ISO 14001, otorgada por la certificadora española AENOR, acredita nuestro compromiso con el sistema de gestión ambiental y el uso responsable de los recursos naturales.



Certificación ISO 37001

La certificación ISO 37001, otorgada por la certificadora española AENOR, acredita el buen desempeño de nuestra gestión antisoborno en el ámbito de la política institucional de prevención e integridad, y los lineamientos corporativos del FONAPE.



Certificación ISO 45001

La certificación ISO 45001, otorgada por la certificadora española AENOR, acredita nuestro compromiso con la prevención, protección y el establecimiento de un entorno laboral seguro para todos los colaboradores.



Huella de carbono Perú

Hemos obtenido la segunda estrella del programa Huella de Carbono Perú, otorgado por el Ministerio del Ambiente (Minam) por haber calculado y reportado nuestras emisiones de gases de efecto invernadero.



Great Place to Work

Poseemos la certificación GPTW como reconocimiento a nuestro esfuerzo por ofrecer a nuestros colaboradores experiencias de trabajo con estándares mundiales.

1.3 Nuestros reconocimientos

Nos enorgullece presentar los reconocimientos brindados a nuestra gestión en 2024:

Asociación de Buenos Empleadores

Contamos con la recertificación de la Asociación de Buenos Empleadores (ABE), la cual destaca las buenas prácticas laborales que venimos ejerciendo con nuestros colaboradores.



Creatividad Empresarial 2024

Obtuvimos el primer puesto en la categoría de la categoría de Gestión con Propósito – Impacto Ambiental en el sector público por el Proyecto Caridad “Sonqo Yaku».

Ranking Great Place to Work

Somos parte de las 20 mejores empresas en la categoría Gestión Sostenible™ Perú 2024, que han logrado un equilibrio sobresaliente entre el éxito empresarial y el desarrollo sostenible.



Buenas Prácticas en Gestión Pública 2024

Este reconocimiento destaca el fideicomiso ambiental de AMSAC, presentado en la categoría Sistemas de Gestión Interna, como una práctica que refleja la gestión responsable y sostenible en el sector público organizada por Ciudadanos al Día (CAD).



Nuestra
Organización

Nuestros
Principales Logros

Recuperamos
Ecosistemas

Impulsamos el
futuro de la Inversión

Asumimos desafíos
que nos delegan

Comprometidos
con la eficiencia y
transparencia

1.4 Gobierno corporativo y control interno

Directorio

Nos regimos por las disposiciones del FONAFE, titular del 100% de las acciones de la empresa, para la elección de nuestro Directorio, siguiendo el procedimiento de selección establecido:

- La propuesta puede provenir de un miembro del Directorio del FONAFE (titular de un sector) o de la Dirección Ejecutiva del FONAFE, en el caso de directores independientes.
- El periodo de mandato de los miembros de Directorio es de tres (3) años, pudiendo ser ratificados hasta por dos (2) periodos adicionales, hasta llegar a un máximo de nueve (9) años. Los miembros del Directorio continuarán ejerciendo sus funciones, aunque hubiese concluido su periodo, mientras no se produzca la elección de su reemplazo, de conformidad con el art. 163 de la Ley General de Sociedades y las disposiciones establecidas en el punto 6.6 del Libro Blanco: Lineamiento para la Gestión de Directorios y Directores de las empresas bajo el ámbito de FONAFE

En 2024, nuestro Directorio estuvo conformado por cuatro miembros, incluyendo un director independiente (Andrés Castillo Pastor) y, hasta octubre, una directora (Patricia Carreño Ferré).

Todos los miembros cuentan con las competencias necesarias para gestionar los impactos de y hacia nuestra organización.

De acuerdo con el Lineamiento para la Gestión de Directorios y Directores de las Empresas bajo el ámbito del FONAFE (Libro Blanco), el proceso de designación comprende los siguientes pasos:

1. La Dirección Ejecutiva del FONAFE evalúa a los candidatos a miembros del Directorio.
2. Se elabora un informe con los resultados de la evaluación, el cual es elevado al Directorio del FONAFE.
3. El nombramiento de los miembros se formaliza mediante un Acuerdo del Directorio del FONAFE, publicado en el Diario Oficial El Peruano y oficializado en la Junta General de Accionistas.

Nuestros Principales Logros

Recuperamos Ecosistemas

Impulsamos el futuro de la Inversión

Asumimos desafíos que nos delegan

Comprometidos con la eficiencia y transparencia

Directorio



Karl Maslo Luna
Presidente del Directorio



Andrés Castillo Pastor
Director
Independiente



Gustavo Delgado Contreras
Director



Patricia Carreño Ferré
Director
(hasta octubre 2024)



Javier Tovar Buendía
Director
(a partir de octubre 2024)

Nuestra
Organización

Nuestros
Principales Logros

Recuperamos
Ecosistemas

Impulsamos el
futuro de la Inversión

Asumimos desafíos
que nos delegan

Comprometidos
con la eficiencia y
transparencia



Nuestra Organización

Nuestros Principales Logros

Recuperamos Ecosistemas

Impulsamos el futuro de la Inversión

Asumimos desafíos que nos delegan

Comprometidos con la eficiencia y transparencia

Las hojas de vida de los miembros del Directorio pueden ser revisadas en nuestra Página Web.

Es importante señalar que, en octubre de 2024, concluyó la participación de Patricia Carreño Ferré como miembro del Directorio, y en su lugar se incorporó Javier Tovar Buendía

Políticas de dieta del Directorio

De acuerdo con el Artículo 18° del D.S. N° 176-2010-EF, reglamento del Decreto Legislativo N° 1031 que promueve la eficiencia de la actividad empresarial del Estado, se establece el rubro de “Políticas de Dietas del Directorio”. Asimismo, según el numeral 6.7.1 del Libro Blanco, aprobado mediante Acuerdo de Directorio N° 004-2018/006-FONAFE, la Junta Obligatoria Anual de Accionistas fija periódicamente el monto máximo de las dietas que perciben los miembros del Directorio.

Quórum del Directorio

Según el Libro Blanco, el quórum requerido para instalar sesiones del Directorio es de la mitad más uno de las vacantes establecidas en el estatuto de AMSAC, es decir, un mínimo de tres miembros.

Seguimiento al Cumplimiento de Políticas en el ejercicio 2024

El Directorio revisa semestralmente el cumplimiento de 17 políticas que contribuyen al fortalecimiento del gobierno corporativo y la eficiencia en la gestión. Dentro de ellas, la de Auditoría, de Riesgos y de Dividendos.

Asesoramiento externo recibido por el Directorio

En línea con la Política de participación de agentes externos de información, nuestro Directorio invitó a sus sesiones a diversos especialistas. Entre ellos, se contó con la participación del representante de la Sociedad de Auditoría Ta-boada & Asociados S.C., quien presentó los Estados Financieros Auditados 2023.

Procesos de evaluación del Directorio y Alta Gerencia

En marzo de 2024, realizamos la evaluación del desempeño de nuestro Direc-torio y sus miembros, correspondiente al ejercicio 2023.

El presidente del Directorio presentó al colegiado los resultados de esta eva-luación y, posteriormente, los del Gerente General, cuya evaluación fue encar-gada al Director Independiente. A partir de este proceso, identificamos fortale-zas y oportunidades de mejora para seguir fortaleciendo nuestra gestión y liderazgo.

TIPO DE EVALUACIÓN	ASPECTOS RELEVANTES	OPORTUNIDADES DE MEJORA
Autoevaluación del Directorio	- Participación en sesiones y agenda anual - Funcionamiento de Comités Especiales	Plan de sucesión de la plana gerencial
Evaluación del Directorio	- Función estratégica - Reglamento del Directorio Gobernanza y gestión de riesgos	Carpeta anticipada de sesiones
Autoevaluación de directores	- Seguimiento al Desempeño de la empresa - Combinación de habilidades	Fortalecimiento de conocimientos según lineamientos corporativos
Evaluación de directores	- Dedicación de los Directores - Relación entre los Directores	Contribución a la generación de valor

Nuestra Organización

Nuestros Principales Logros

Recuperamos Ecosistemas

Impulsamos el futuro de la Inversión

Asumimos desafíos que nos delegan

Comprometidos con la eficiencia y transparencia

Composición de los Comités Especiales de Directorio

COMITÉ ESPECIAL DE AUDITORÍA Y RIESGOS	
NOMBRE	CARGO
Andrés Castillo	Presidente
Gustavo Delgado	Miembro
Antonio Montenegro	Miembro
Jefe de Planeamiento y Mejora Continua	Secretario
N° SESIONES 2024: 6	

COMITÉ ESPECIAL DE GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO Y BUEN GOBIERNO CORPORATIVO	
NOMBRE	CARGO
Karl Maslo	Presidente
Andrés Castillo	Miembro
Antonio Montenegro	Miembro
Jefe de Gestión Humana	Secretario
N° SESIONES 2024: 4	

COMITÉ ESPECIAL DE INVERSIONES	
NOMBRE	CARGO
Patricia Carreño	Presidente (hasta octubre 2024)
Javier Tovar	Presidente (desde noviembre 2024)
Karl Maslo	Miembro (hasta noviembre 2024)
Gustavo Delgado	Miembro
Antonio Montenegro	Miembro
Gerente de Operaciones	Secretario (hasta octubre 2024)
Gerente de Administración y Finanzas	Secretario (desde noviembre 2024)
N° SESIONES 2024: 3	

COMITÉ ESPECIAL DE COMUNICACIONES Y GESTIÓN DE COMUNIDADES	
NOMBRE	CARGO
Karl Maslo	Presidente
Patricia Carreño	Miembro (hasta octubre 2024)
Andrés Castillo	Miembro (desde noviembre 2024)
Javier Tovar	Miembro (desde noviembre 2024)
Antonio Montenegro	Miembro
Supervisor de Imagen Corporativa	Secretario
N° SESIONES 2024: 4	

1.5 Plana ejecutiva

Nuestra
Organización

Nuestros
Principales Logros

Recuperamos
Ecosistemas

Impulsamos el
futuro de la Inversión

Asumimos desafíos
que nos delegan

Comprometidos
con la eficiencia y
transparencia



**Julio
Temple
Aguilar**

Gerente de
Administración
y Finanzas

**Oscar
Lecaros
Jimenez**

Gerente
Legal

**Antonio
Montenegro
Criado**

Gerente
General

**Dante
Aguilar
Onofre**

Gerente de
Inversión
Privada

**Ysmael
Ormeño
Zender**

Gerente de
Operaciones

**Miguel
Tito
Ascue**

Jefe de
Planeamiento y
Mejora Continua

Nuestra Organización				
Nuestros Principales Logros				
Recuperamos Ecosistemas				
Impulsamos el futuro de la Inversión				
Asumimos desafíos que nos delegan				
Comprometidos con la eficiencia y transparencia				

1.6 Sistema de control interno

En AMSAC hemos implementado el Sistema de Control Interno (SCI) siguiendo los lineamientos del FONAFE, evaluándolo a través de sus cinco componentes de control interno (marco COSO) y 17 principios asociados, mediante la aplicación de la Herramienta Integrada. La validación del FONAFE sobre nuestro SCI correspondiente al ejercicio 2023 confirmó que alcanzamos un nivel de madurez líder con un cumplimiento del 100% de los requisitos, logrando, por cuarto año consecutivo, el primer lugar en el ranking de implementación del SCI entre las 34 empresas de la Corporación FONAFE.

Asimismo, en el marco del Sistema Nacional de Control, el Órgano de Control Institucional validó nuestro SCI del ejercicio 2023 con un cumplimiento del 100% en nivel de madurez, tras la revisión de los entregables remitidos oportunamente a la Contraloría General de la República. Estos resultados reflejan el compromiso de nuestra Alta Dirección y equipo profesional con el desarrollo de procesos y mecanismos de control alineados a las mejores prácticas y orientados a la mejora continua.

Política de la Gestión Integral de Riesgos y su aplicación

En AMSAC gestionamos la Gestión Integral de Riesgos (GIR) siguiendo los lineamientos del FONAFE, evaluando su desempeño a través de cinco componentes clave mediante la aplicación de la Herramienta Integrada.

La validación del FONAFE sobre nuestra GIR correspondiente al ejercicio 2023 confirmó que alcanzamos un nivel de madurez líder, con un cumplimiento del 98.39% de los requisitos, posicionándonos en el segundo lugar del ranking de implementación entre las 34 empresas de la Corporación FONAFE. Desde la Alta Dirección impulsamos acciones para fortalecer continuamente nuestra gestión de riesgos en los niveles estratégicos, de procesos y de proyectos, con especial énfasis en los proyectos de remediación ambiental, dada su complejidad y relevancia.

Implementación del Sistema de Integridad y Prevención

En AMSAC fortalecemos continuamente nuestro Sistema de Integridad y Prevención, el cual incluye nuestro Sistema de Gestión Antisoborno y Anticorrupción certificado bajo la norma ISO 37001, así como la aplicación del Código de Ética y Conducta a nuestros colaboradores y grupos de interés, en línea con las normativas públicas y los lineamientos del FONAFE.

Además, integramos elementos de los Modelos de Integridad y Prevención de Delitos, conforme a los lineamientos de la Presidencia del Consejo de Ministros (PCM) y la Superintendencia del Mercado de Valores (SMV), y el Sistema de Integridad y Anticorrupción del FONAFE, incorporado en noviembre de 2023. En su primera evaluación, alcanzamos un nivel de madurez líder con un cumplimiento



del 96.56% de los requisitos, logrando el primer lugar en el ranking de implementación del SIA entre las 34 empresas de la Corporación por FONAFE.

Evaluación del Código de Buen Gobierno Corporativo

La gobernanza es un pilar estratégico para nuestra Alta Dirección, debido a su impacto en la sostenibilidad empresarial. En ese marco, implementamos el Código de Buen Gobierno Corporativo (CBGC), compuesto por 34 principios, cuya evaluación se realiza conforme a los lineamientos del FONAFE y estándares internacionales mediante la Herramienta Integrada.

En la evaluación del ejercicio 2023, alcanzamos un nivel de madurez avanzado con un cumplimiento del 94.9%, superando ampliamente el promedio esperado por FONAFE para las empresas de la corporación en 2023 (72.5%) y 2024 (77.2%), posicionándonos en el segundo lugar en el ranking de implementación entre las 34 empresas de la Corporación FONAFE. Destacamos que los requisitos correspondientes a la Alta Dirección y la Alta Gerencia fueron cumplidos al 100%, reflejando nuestro firme compromiso con la gobernanza, el fortalecimiento de las mejores prácticas de gobierno corporativo en el Perú y los objetivos estratégicos del FONAFE.

02

CAPÍTULO

**NUESTROS
PRINCIPALES
LOGROS**



Superamos nuestra meta anual de inversión en remediación ambiental

Logro 01

En 2024, logramos un hito histórico al ejecutar S/ 185.9 millones en proyectos de remediación ambiental, superando en un 24% nuestra meta anual de S/ 149.1 millones. Este resultado representa el mayor nivel de ejecución presupuestal en nuestra historia y reafirma nuestro compromiso con la eficiencia en la gestión pública.

Este logro fue posible gracias a la implementación de herramientas innovadoras y estándares internacionales, tales como:



Building Information Modeling (BIM):

Mejoramos la eficiencia en la ejecución de proyectos. En este aspecto, actualizamos los procedimientos de cada fase del proyecto para alinearlos con la metodología. Además, aprobamos y publicamos documentos clave para las fases de estudios y obra, como los Requisitos de Información, Requisitos de Intercambio de Información, Matriz de Responsabilidades y Cartilla de Auditoría de Modelos de Información.

Adquirimos licencias profesionales, capacitamos al personal en su uso y actualmente la metodología se está implementando en los proyectos piloto

Pushaquilca Etapa 2 y 64 PAM.



Oficina de Gestión de Proyectos (PMO):

Optimizamos la planificación y el control de obras. Esto gracias a que en 2024 completamos la fase 1 de la implementación de la PMO, conforme al plan de gestión aprobado. Esto incluyó la aprobación y difusión del Manual de Portafolios y Proyectos, la aplicación de metodologías en cinco proyectos piloto, la formalización de procedimientos de la PMO, la capacitación en dirección de proyectos para personal clave y la ejecución del plan de cambio.



Lideramos la implementación del ISO 24419:

Establecemos directrices para la gestión de pasivos ambientales mineros.



Nuestra
Organización

Nuestros
Principales Logros

Recuperamos
Ecosistemas

Impulsamos el
futuro de la Inversión

Asumimos desafíos
que nos delegan

Comprometidos
con la eficiencia y
transparencia

Premio a la Innovación en Impacto Ambiental: Reconocimiento a nuestro proyecto Caridad ‘Sonqo Yaku’

Logro 02

Por segundo año consecutivo, fuimos reconocidos con el Premio Creatividad Empresarial 2024 en la categoría Gestión con Propósito – Impacto Ambiental en el sector público, gracias a nuestro Proyecto Caridad “Sonqo Yaku”. Este reconocimiento reafirma nuestro compromiso con la remediación de pasivos ambientales mineros y la restauración de ecosistemas afectados por actividades mineras pasadas.

Caridad “Sonqo Yaku” es un proyecto pionero en la recuperación de ecosistemas en cabeceras de cuenca, mejorando la calidad del agua, fomentando la biodiversidad y fortaleciendo las capacidades de las comunidades locales. Su enfoque integral combina:

- Técnicas avanzadas de remediación ambiental
- Participación comunitaria activa
- Promoción del desarrollo sostenible

El proyecto está alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y los estándares Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ASG).

Este premio, otorgado por la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC), resalta nuestra capacidad de innovación y nuestro impacto positivo en el país. Nos motiva a continuar enfrentando nuevos desafíos, contribuyendo a la restauración ambiental y mejorando la calidad de vida de las comunidades donde operamos.



Técnicas avanzadas de remediación ambiental



Participación comunitaria activa



Promoción del desarrollo sostenible



Nuestra
Organización

Nuestros
Principales Logros

Recuperamos
Ecosistemas

Impulsamos el
futuro de la Inversión

Asumimos desafíos
que nos delegan

Comprometidos
con la eficiencia y
transparencia

Activación de la planta de tratamiento de aguas ácidas de la relavera Quiulacocha

Logro 03

En 2024, dimos un paso crucial en la gestión ambiental al poner en marcha la planta de tratamiento de aguas ácidas de la relavera Quiulacocha, ubicada en la región Pasco. Esta acción tiene como objetivo principal controlar el embalse de aguas ácidas y contar con un borde libre de seguridad que permita garantizar la estabilidad del dique, evitando así riesgos para las comunidades cercanas y el medio ambiente.

El inicio de las actividades de tratamiento y vertimiento de la planta se realizó conforme a los pronunciamientos previos de los sectores comprometidos, y fue ratificado mediante un acuerdo multisectorial firmado el 7 de noviembre, en el cual participaron el Ministerio de Energía y Minas (Minem), el Ministerio del Ambiente (Minam), el Ministerio de Agricultura y Riego (Midagri), y la Autoridad Nacional del Agua (ANA). Este acuerdo

validó el mecanismo a seguir para mitigar los riesgos y asegurar el manejo adecuado de las aguas ácidas en la zona.

El acuerdo se adoptó tras la reunión convocada por el Minem, en respuesta al requerimiento extraordinario que presentamos, debido al riesgo inminente de pérdida de borde libre y rebalse de la relavera producto de las precipitaciones pluviales en la región.



Nuestra
Organización

Nuestros
Principales Logros

Recuperamos
Ecosistemas

Impulsamos el
futuro de la Inversión

Asumimos desafíos
que nos delegan

Comprometidos
con la eficiencia y
transparencia

Aliados estratégicos en el I Simposio Internacional “Transformando Pasivos Ambientales y Cierre de Minas en oportunidades que generan valor”

Logro 04

Como parte de nuestro compromiso con la gestión sostenible de los pasivos ambientales mineros, en 2024, participamos como aliados estratégicos en la organización del I Simposio Internacional “Transformando Pasivos Ambientales y Cierre de Minas en Oportunidades que Generan Valor”.

Este evento marcó un espacio clave para el intercambio de conocimientos, experiencias y mejores prácticas en la remediación de pasivos ambientales y el cierre de minas, promoviendo enfoques innovadores que generan desarrollo sostenible y valor para las comunidades.

El simposio reunió a expertos nacionales e internacionales, representantes

del sector público y privado, así como a actores clave de la industria minera, quienes abordaron los desafíos y oportunidades en la gestión de pasivos mineros. A través de ponencias, paneles de discusión y casos de éxito, se destacaron soluciones orientadas a la recuperación ambiental, la reconversión productiva de los espacios remediados y la generación de impacto positivo en las economías locales.



Nuestra
Organización

Nuestros
Principales Logros

Recuperamos
Ecosistemas

Impulsamos el
futuro de la Inversión

Asumimos desafíos
que nos delegan

Comprometidos
con la eficiencia y
transparencia

Lideramos la gestión sostenible de pasivos ambientales con la implementación de la norma ISO 24419-1

Logro 05

En 2024, completamos la implementación de la norma internacional ISO 24419-1:2023, convirtiendo al Perú en un referente en la región latinoamericana en la gestión de pasivos ambientales mineros. Este hito refleja nuestro compromiso con la sostenibilidad y la adopción de mejores prácticas internacionales en nuestros procesos operativos.

El proceso de implementación incluyó una auditoría independiente especializada, que verificó el cumplimiento de los requisitos de la norma en nuestros proyectos de remediación. Entre los aspectos destacados, se reconocieron nuestros mecanismos de participación comunitaria, como las mesas de sostenibilidad, el uso de herramientas para la identificación y mitigación de riesgos, y la gestión de oportunidades de valor ambiental, alineando nuestras

actividades de remediación con 15 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Como próximos pasos, reforzaremos nuestro liderazgo en el sector al compartir nuestra experiencia con organismos internacionales, como el ISO TC 82 Mining / Subcommittee 7, contribuyendo al desarrollo de estándares globales más sólidos y sentando un precedente tanto en el sector público como en el privado en Perú y América Latina.



Nuestra
Organización

Nuestros
Principales Logros

Recuperamos
Ecosistemas

Impulsamos el
futuro de la Inversión

Asumimos desafíos
que nos delegan

Comprometidos
con la eficiencia y
transparencia

Proyecto Calloc y Chacrapuquio (Región Junín).

Recuperación de Biodiversidad en Delta Upamayo: Presentación de nuestro primer catálogo de flora y fauna

Logro 06

En 2024, presentamos nuestro primer catálogo de flora y fauna recuperadas, como resultado de los trabajos de remediación ambiental en el proyecto Delta Upamayo, ubicado en el distrito de Vicco, región Pasco. Este documento refleja el impacto positivo de nuestras acciones en la restauración de un ecosistema altoandino de gran valor, contiguo a la Reserva Nacional del Lago Chinchaycocha.

El catálogo, elaborado con el respaldo de la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión (UNDAC) y la colaboración de un especialista del Servicio Nacional Forestal y de Fauna Silvestre (SERFOR), incluye un registro detallado de 90 especies de flora, 48 de aves, 6 de mamíferos y 3 de anfibios, resaltando aquellas en categoría de amenaza y de importancia ecológica.

Este hito representa un referente en la recuperación ambiental, consolidando nuestro compromiso de devolverle vida al planeta y promoviendo la conservación de la biodiversidad a través

de un trabajo alineado entre el sector público y privado.

Con el proyecto Delta Upamayo, asumimos la responsabilidad de remediar uno de los Pasivos Ambientales Mineros (PAM) de mayor riesgo en el país, mitigando su impacto en la salud de la población y el equilibrio del ecosistema. La intervención abarcó más de 48 hectáreas, con una inversión superior a S/ 26 millones, beneficiando directamente a más de 13,600 peruanos y peruanas de las comunidades de Vicco, Cochamarca y San Pedro de Pari.



Nuestra
Organización

Nuestros
Principales Logros

Recuperamos
Ecosistemas

Impulsamos el
futuro de la Inversión

Asumimos desafíos
que nos delegan

Comprometidos
con la eficiencia y
transparencia

Habilitación del Centro de Innovación y Tecnología (CIT)

Logro 07

En 2024, pusimos en marcha el Centro de Innovación y Tecnología (CIT) de AMSAC, un hito en nuestra apuesta por la investigación y el desarrollo de soluciones avanzadas para la gestión de pasivos ambientales mineros. Este espacio está diseñado para impulsar proyectos de innovación, sostenibilidad y remediación ambiental, fortaleciendo la colaboración con la academia y aliados estratégicos nacionales e internacionales.

El CIT nos permitirá trabajar en conjunto con la Universidad Peruana Cayetano Heredia, así como con aliados internacionales como Wismut GmbH (Alemania) y Komir (Corea). A través de estas alianzas, desarrollaremos nuevas tecnologías y metodologías para el tratamiento de suelos, agua y ecosistemas impactados por la actividad minera.

Con este centro, consolidamos nuestro liderazgo en la investigación aplicada a la remediación minera y reafirmamos nuestro compromiso con un desarrollo ambientalmente responsable y sostenible para el país.



Investigadores



Delegaciones internacionales



Academia



Nuestra
Organización

Nuestros
Principales Logros

Recuperamos
Ecosistemas

Impulsamos el
futuro de la Inversión

Asumimos desafíos
que nos delegan

Comprometidos
con la eficiencia y
transparencia

Suscripción de la modificación del contrato de transferencia del proyecto Diatomitas de Bayóvar

Logro 08

En línea con promover la inversión privada, durante el 2024 concretamos un avance significativo con la modificación del Contrato de Transferencia de la concesión minera del proyecto Diatomitas de Bayóvar.

Este proceso fue llevado a cabo en conjunto con Fosfatos del Pacífico S.A. (FOSPAC), con la intervención de PROINVERSIÓN, permitiendo optimizar las condiciones para la explotación de roca fosfórica en la concesión Bayóvar No 9, ubicada en la región de Piura.

Este hito marca un paso clave en el desarrollo del proyecto, que se ejecutará en dos etapas claramente definidas. En la primera, se realizará una inversión inicial de \$4.8 millones, orientada a actividades de exploración y desarrollo en el corto plazo. La segunda etapa contempla una inversión de \$940 millones, destinada a alcanzar una producción anual de 2.5 millones de toneladas de roca fosfórica, lo que consolidará a Bayóvar No 9 como un actor clave en la industria de fertilizantes y recursos minerales del país.

Inversión inicial

\$4.8 millones

Inversión segunda etapa

\$940 millones



Nuestra
Organización

Nuestros
Principales Logros

Recuperamos
Ecosistemas

Impulsamos el
futuro de la Inversión

Asumimos desafíos
que nos delegan

Comprometidos
con la eficiencia y
transparencia

AMSAC y la Universidad Cayetano Heredia presentaron modelo de retorno socioambiental de la inversión en remediación ambiental

Logro 09

En un esfuerzo pionero para medir el impacto integral de la remediación ambiental en el Perú, AMSAC en alianza con la Universidad Peruana Cayetano Heredia - UPCH, presentaron el modelo *Social and Environmental Return on Investment (SEROI VI)*.

Este innovador modelo evalúa los beneficios sociales, económicos y ambientales de proyectos emblemáticos como Excelsior (Pasco), Delta de Upamayo (Junín) y Calioc Chacrapuquio (Junín), incorporando tanto impactos tangibles como intangibles.

El modelo SEROI VI permite demostrar el valor real de la inversión en remediación ambiental, considerando mejoras en calidad de vida, restauración de ecosistemas y reducción de contaminantes. Con este enfoque, AMSAC reafirma su compromiso con la sostenibilidad, optimización de recursos y la innovación en la gestión de pasivos ambientales, posicionándose como un referente en el sector.

01 Proyectos Excelsior (Pasco)

02 Proyecto Delta Upamayo (Pasco)

03 Proyecto Calioc y Chacrapuquio (Junín)



Nuestra
Organización

Nuestros
Principales Logros



Recuperamos
Ecosistemas

Impulsamos el
futuro de la Inversión



Asumimos desafíos
que nos delegan

Comprometidos
con la eficiencia y
transparencia

03

CAPÍTULO

**RECUPERAMOS
ECOSISTEMAS**



3.1 Gestión de nuestra cartera de proyectos de remediación

¿Cómo se realiza la remediación de pasivos ambientales?

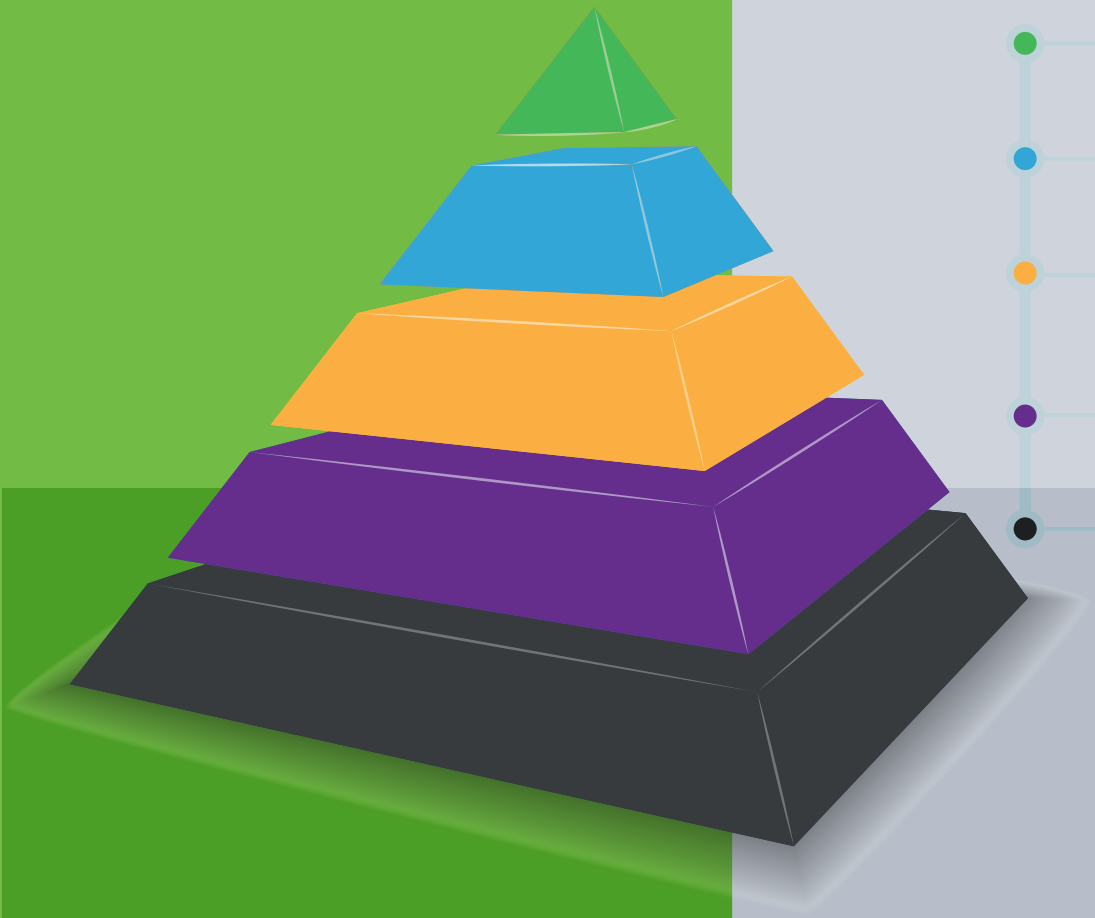
La remediación de pasivos ambientales mineros (PAM) es el eje central de nuestra misión. A través de esta labor, contribuimos significativamente a la restauración del medio ambiente, promoviendo la recuperación de ecosistemas y devolviendo vida al planeta.

En cada proyecto de remediación, nos aseguramos de mantener un diálogo abierto y respetuoso con las comunidades, construyendo juntos el respaldo y la confianza necesarios para avanzar con éxito en nuestras intervenciones.



Es importante precisar que el origen de los pasivos ambientales mineros corresponden a antiguas unidades mineras abandonadas o a aquellas cuyos responsables no han sido identificados por el Estado. Inicialmente, estos son catalogados y priorizados por la Dirección General de Minería (DGM) del Ministerio de Energía y Minas y, posteriormente, encomendados a AMSAC para su remediación por lo que somos la única entidad dentro del FONAFE cuya misión principal es la remediación ambiental.

Pirámide del proceso de remediación según AMSAC



Nuestro trabajo se desarrolla bajo un enfoque integral, estructurado en cinco fases clave:

- 1. Estructuración o diagnóstico técnico-social**
- 2. Estudios de ingeniería**
- 3. Ejecución de obras**
- 4. Post cierre**
- 5. Mantenimiento**

A través de estas etapas, garantizamos soluciones sostenibles que minimizan los impactos ambientales y sociales, asegurando la recuperación de los ecosistemas afectados y el bienestar de las comunidades cercanas.

Nuestra Organización	Nuestros Principales Logros	Recuperamos Ecosistemas	Impulsamos el futuro de la Inversión	Asumimos desafíos que nos delegan	Comprometidos con la eficiencia y transparencia
----------------------	-----------------------------	-------------------------	--------------------------------------	-----------------------------------	---

Cartera de proyectos de remediación 2024



CARTERA DE PROYECTOS DE REMEDIACIÓN 2024							
N°	Proyecto	Región	Etapa	N°PAM	Fuente de Financiamiento	Ejecución presupuestal 2024	Fase
1	Chugur	CAJAMARCA	Única	93	PAR	-	Estructuración
2	Cleopatra		Única	19	PAR	-	Estudios
3	Los Negros		Única	49	PAR	165,073	Post Cierre
4	5 Relaveras El Dorado		Única	5	PAR	560,838	Mantenimiento
5	64 Pasivos El Dorado		I	64	PAR	2,910,034	Mantenimiento
			II				Estudios
6	La Pastora		I	81	PAR	1,666,743	Post Cierre
			II	1			
7	El Dorado Barragán		Única	5	PAR	285,036	Post Cierre
8	Michiquillay		I	13	FA	367,053	Mantenimiento
			II	2			Estructuración
9	Nuevo Mundo	LA LIBERTAD	Única	7	PAR	-	Estructuración
10	La Ciénaga		Única	3	PAR	-	Estructuración
11	La Florida I		Única	4	PAR	-	Estructuración
12	Tamboras		Única	6	PAR	-	Estructuración
13	Paragón	ÁNCASH	Única	3	PAR	-	Estructuración
14	Huacrish		Única	2	PAR	-	Estructuración
15	Planta Consuso		Única	4	PAR	-	Estructuración
16	El Mojón		Única	3	PAR	-	Estructuración
17	Aparre		Única	8	PAR	-	Estructuración
18	Chahupampa		Única	3	PAR	-	Estructuración
19	Mina Santa Anita		Única	9	PAR	-	Estructuración
20	Patricia		Única	10	PAR	-	Estructuración

CARTERA DE PROYECTOS DE REMEDIACIÓN 2024							
N°	Proyecto	Región	Etap	N° PAM	Fuente de Financiamiento	Ejecución presupuestal 2024	Fase
21	Nueva Esperanza 1	ÁNCASH	Única	19	PAR	-	Estructuración
22	Santon		Única	29	PAR	-	Estructuración
23	Santa Teresita		Única	13	PAR	-	Estructuración
24	Pushaquilca		I	33	PAR	18,218,139	Post Cierre
			II	2			Estudios
25	Farallón	LIMA	Única	1	PAR	-	Estructuración
26	Gazuna y Nuevo Oyón		Única	11	PAR	-	Estructuración
27	Santa Rita - Huaura		Única	14	PAR	-	Estructuración
28	Venturosa		Única	12	PAR	-	Estructuración
29	Pacococha, Germania y Silveria		Única	40	PAR	-	Estructuración
30	Caridad		I	90	PAR	39,375,009	Post cierre
			II	1			Estudios
31	Colqui Acobamba		Única	39	PAR	571,812	Post cierre
32	Huamuyo		Única	11	PAR	150,143	Post cierre
33	Huanchurina		Única	7	PAR	695,387	Post cierre
34	Tablachaca, Antuquito, Casapalca y Bellavista		Única	NA	PAR	1,405,251	Mantenimiento
35	Samarca	ICA	Única	5	PAR	-	Estructuración
36	Santa Rosa 2	HUANCAVELICA	Única	80	PAR	793,889,59	Estudios
37	Islay	PASCO	Única	1	PAR	-	Estructuración
38	Mina San Gregorio		Única	1	PAR	-	Estructuración
39	El Lucero		Única	2	PAR	-	Estructuración
40	Caudalosa		Única	3	PAR	-	Estructuración
41	Mina Pucpush		Única	9	PAR	-	Estructuración
42	Cañay		Única	3	PAR	-	Estructuración
43	Azulmina 1 y 2		Única	68	PAR	27,297,083	Ejecución de obra
44	Caudalosa 1		Única	21	PAR	8,387,445	Ejecución de obra
45	Quiulacocha		Única	1	FA	10,405,902	Estudios
							Mitigación
46	Excélsior	Única	1	FA	11,859,422	Ejecución de obra	

Nuestra
Organización

Nuestros
Principales Logros

Recuperamos
Ecosistemas

Impulsamos el
futuro de la Inversión

Asumimos desafíos
que nos delegan

Comprometidos
con la eficiencia y
transparencia

47	Delta Upamayo		Única	2	PAR / FA	633,341	Post cierre
48	Azalia Pucará		Única	NA	FA	3,529,236	Mantenimiento
49	Carhuacayán	JUNÍN	I	88	PAR	8,385	Estudios
			II	6			
50	La Oroya urbana		Oroya Urbana	NA	FA	134,597	Mantenimiento
51	Lichicocha		Única	17	FA	278,165	Post cierre
52	Vado y Malpaso		Única	NA	FA	-	Mantenimiento
53	Margen izquierdo		Oroya rural	NA	FA	18,790,193	Ejecución de obra
54	Huaynacancha		Oroya rural	NA	FA	26,197	Estudios
55	Chucchis rural		Oroya rural	NA	FA	6,365,424	Ejecución de obra
	Chucchis urbano		Oroya urbano	NA	FA	73,901	Ejecución de obra
56	Calioc y Chacrapuquio		Oroya rural	NA	FA	171,995	Mantenimiento
57	Marcavalle		Oroya rural	NA	FA	20,758,631	Ejecución de obra
58	Cable Carril Yauricocha		Única	NA	FA	86,791	Mantenimiento
59	Puente Chumpe	APURÍMAC	Única	NA	FA	3,173,966	Mantenimiento
60	Tumiri		Única	1	PAR	-	Estructuración
61	San Diego	PUNO	Única	1	PAR	-	Estructuración
62	Ccello ccello		Única	1	PAR	-	Estructuración
63	Aladino VI		Única	24	PAR	1,050,779	Post cierre
64	Esquilache		I	132	PAR	1,118,376	Post cierre
			II	3			Estudios
65	De Azufre Yucamane	TACNA	Única	1	PAR	-	Estructuración

Leyenda:
 PAR: Fideicomiso de Pasivos de Alto Riesgo
 FA: Fideicomiso Ambiental



Nuestra
Organización

Nuestros
Principales Logros

**Recuperamos
Ecosistemas**

Impulsamos el
futuro de la Inversión

Asumimos desafíos
que nos delegan

Comprometidos
con la eficiencia y
transparencia

Nuestra Organización

Nuestros Principales Logros

Recuperamos Ecosistemas

Impulsamos el futuro de la Inversión

Asumimos desafíos que nos delegan

Comprometidos con la eficiencia y transparencia

Mapa de proyectos de remediación



65 proyectos en nuestro portafolio

Cajamarca

- Chugur
- Cleopatra
- Los Negros
- La Pastora
- El Dorado Barragán
- 5 Relaveras El Dorado
- 64 Pasivos El Dorado
- Michiquillay

La Libertad

- Nuevo Mundo
- La Ciénaga
- La Florida I
- Tamboras

Ica

- Saramarca

Áncash

- Paragón
- Huacrish
- Planta Consuso
- El Mojón
- Aparre
- Chahupampa
- Mina Santa Anita
- Patricia
- Nueva Esperanza 1
- Santon
- Santa Teresita
- Pushaquilca

Lima

- Farallón
- Gazuna y Nuevo Oyón
- Santa Rita - Huaura
- Venturosa
- Pacococha, Germania y Silveria
- Caridad
- Colqui Acobamba
- Huamuyo
- Huanchurina
- Tablachaca, Antuquito, Casapalca y Bellavista



- Pasco
- Islay
 - Mina San Gregorio
 - El Lucero
 - Caudalosa
 - Mina Pucpush
 - Cañay
 - Quiulacocha
 - Azulmina 1 y 2
 - Caudalosa 1
 - Excélsior
 - Delta Upamayo
 - Azalia Pucará

- Junín
- Carhuacayán
 - Huaynacancha
 - Lichicocha
 - Margen izquierdo
 - Chucchis
 - Marcavalle
 - Puente Chumpe
 - La Oroya urbana
 - Vado y Malpaso
 - Calioc y Chacrapuquio
 - Cable Carril Yauricocha

- Huancavelica
- Santa Rosa 2

- Tacna
- De Azufre Yucamane

- Apurímac
- Tumiri
 - San Diego

- Puno
- Ccello ccello
 - Esquilache
 - Aladino VI

Nuestra
Organización

Nuestros
Principales Logros

Recuperamos
Ecosistemas

Impulsamos el
futuro de la Inversión

Asumimos desafíos
que nos delegan

Comprometidos
con la eficiencia y
transparencia



Nuestra
Organización

Nuestros
Principales Logros

Recuperamos
Ecosistemas

Impulsamos el
futuro de la Inversión

Asumimos desafíos
que nos delegan

Comprometidos
con la eficiencia y
transparencia

3.2 Principales hitos



Nuestra
Organización

Nuestros
Principales Logros

**Recuperamos
Ecosistemas**

Impulsamos el
futuro de la Inversión

Asumimos desafíos
que nos delegan

Comprometidos
con la eficiencia y
transparencia

HITO 1

Culminación de la ejecución de obras del pasivo ambiental más grande de latinoamérica: Excélsior

Etapas: En proceso de recepción



Ejecución financiera de obra:

S/ 182
MILLONES

Población beneficiaria:

+ 9,000

peruanos y peruanas.

En 2024, culminamos el proyecto Excélsior, el pasivo ambiental más grande de Latinoamérica, ubicado en el AAHH Champamarca, distrito de Simón Bolívar, Pasco. Con una inversión de S/ 191 millones, recuperamos un depósito de desmontes que, durante más de seis décadas, acumuló 55 millones de toneladas de residuos mineros, representando un alto riesgo ambiental. La intervención en 69 hectáreas garantizó su estabilidad física, química e hidrológica, transformando la zona en un entorno seguro y sostenible.

Este hito beneficia a más de 9,000 personas, mejorando su calidad de vida y generando oportunidades de desarrollo. Además, el proyecto impulsó la contratación de mano de obra local y fortaleció la economía de la zona, reafirmando nuestro compromiso con la sostenibilidad y el bienestar de las comunidades

HITO 2

Culminación de ejecución de obras del proyecto
Caridad - 1º Etapa

Etapas: Post cierre

Nuestra
Organización

Nuestros
Principales Logros

Recuperamos
Ecosistemas

Impulsamos el
futuro de la Inversión

Asumimos desafíos
que nos delegan

Comprometidos
con la eficiencia y
transparencia



En 2024, culminamos con éxito la fase de ejecución de obras de la primera etapa del proyecto de remediación ambiental Caridad, ubicado en la provincia de Huarochirí, región Lima. Con una inversión de S/ 157 millones, este proyecto tuvo como objetivo mitigar los altos riesgos de contaminación que afectaban tanto a la población como al ecosistema local, garantizando un entorno más seguro y saludable para las comunidades aledañas.

En esta primera fase, logramos el cierre de 90 pasivos mineros de alto y muy alto riesgo, que incluían desmontes de mina, relaves y bocaminas, situados en la cuenca alta del río Rímac. Con este avance, reforzamos nuestro compromiso con la recuperación ambiental y la protección de los recursos hídricos, contribuyendo a mejorar la calidad de vida de las comunidades cercanas.

Ejecución financiera de obra:

S/ 157
MILLONES

Población beneficiaria:

+ 8,400

peruanos y peruanas.

HITO 3

Culminación de ejecución de obras del proyecto Pushaquilca - 1º Etapa

Etapas: En proceso de recepción



En 2024, logramos la culminación de las obras de remediación en el proyecto Pushaquilca, ubicado en el distrito de Pampas, provincia de Pallasca, región Áncash. Este proyecto, que demandó una inversión estatal de S/ 54 millones, permitió el cierre de 33 pasivos ambientales mineros (PAM) identificados como de alto y muy alto riesgo para la salud de la población y el medio ambiente, en particular aquellos que impactaban las quebradas Urupay y Pelagatos.

En esta primera etapa, ejecutamos trabajos clave, como el cierre de desmontes de mina, bocaminas, relaveras e infraestructura minera. Además, realizamos labores de revegetación de áreas degradadas y se implementaron medidas para asegurar la estabilidad geoquímica en 17 hectáreas, garantizando así la recuperación ambiental de la zona.

Ejecución financiera de obra:

S/ 55
MILLONES

Población beneficiaria:

+ 4,500

peruanos y peruanas.

HITO 4

Culminación del desmontaje del antiguo
Puente Chumpe

Etapas: Transferencia

Nuestra
Organización

Nuestros
Principales Logros

Recuperamos
Ecosistemas

Impulsamos el
futuro de la Inversión

Asumimos desafíos
que nos delegan

Comprometidos
con la eficiencia y
transparencia



DESMANTEAMIENTO DEL PUENTE CHUMPE



En 2024, concluimos con éxito el desmontaje del antiguo Cable Carril de Yauricocha (Puente Chumpe), ubicado en el distrito de Alis, provincia de Yauyos, Lima. Con una inversión de S/ 11 millones. Esta intervención permitió eliminar una estructura metálica de más de 800 metros de longitud, originalmente construida por la Cerro de Pasco Copper Corporation para el transporte de mineral. Su avanzado estado de deterioro, tras más de 73 años de existencia, representaba un riesgo constante para la seguridad de los habitantes y trabajadores locales.

El desmontaje de esta estructura requirió la aplicación de ingeniería especializada y el uso de la metodología de *Hazard and Operability Study*¹ (HAZOP). Esta técnica avanzada nos permitió identificar y mitigar riesgos durante el proceso, garantizando así la seguridad tanto de los trabajadores como de la comunidad.

Ejecución financiera de obra:

S/ 11
MILLONES

Población beneficiaria:

+ 1,030

peruanos y peruanas.

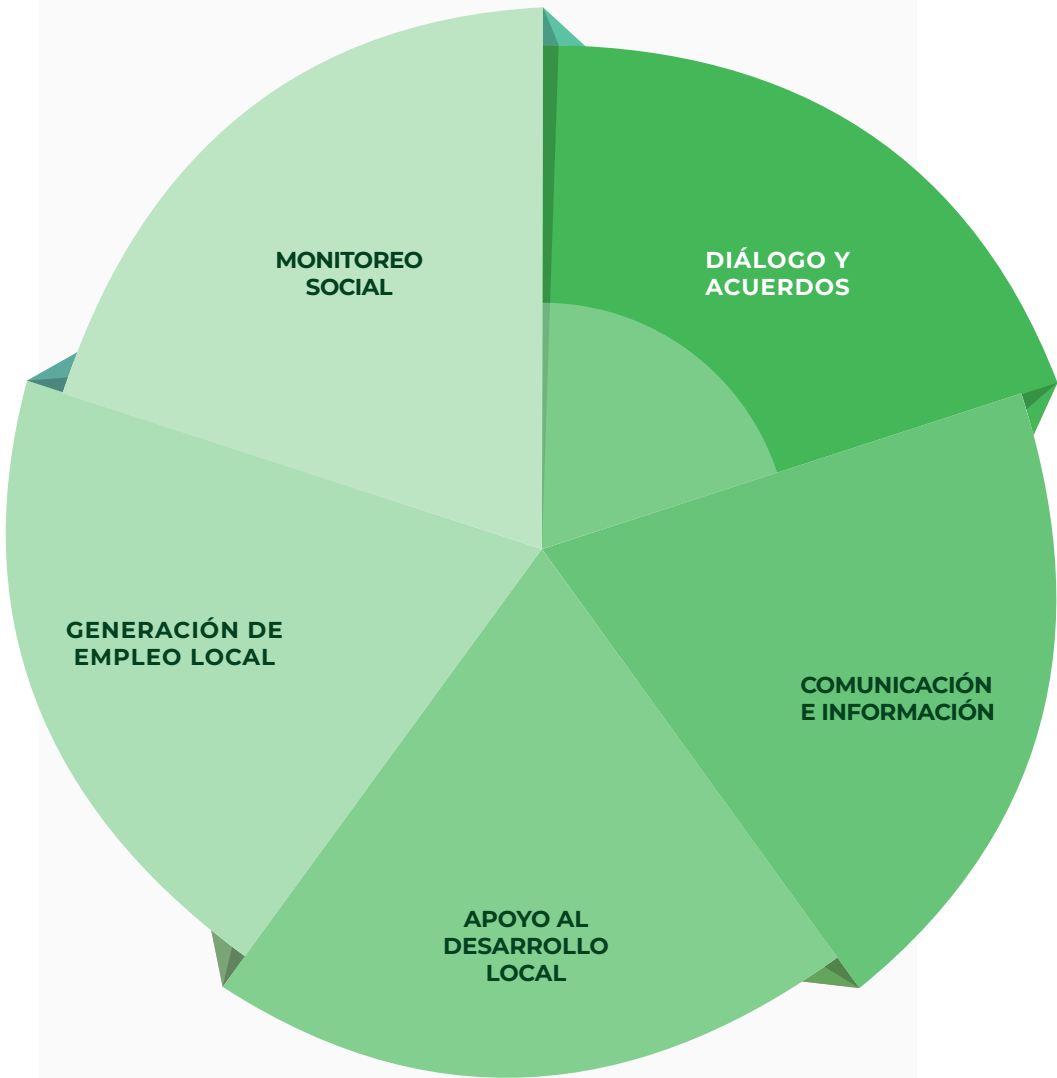
¹ Análisis Funcional de Operabilidad

3.3 Gestión social en proyectos de remediación

En AMSAC, promovemos activamente un clima social positivo en las zonas de influencia de nuestros proyectos de remediación ambiental. Nuestro enfoque se basa en la participación activa y el beneficio directo de la mayor cantidad de personas posibles, asegurando relaciones armoniosas y sostenibles con las comunidades.

Ejes de la gestión social de AMSAC

Para garantizar un entorno social favorable en nuestras intervenciones, desarrollamos nuestra gestión social a través de cinco ejes estratégicos:



Diálogo y acuerdos



Nuestro compromiso es identificar y reconocer las posturas e intereses de los actores sociales vinculados a nuestros proyectos de remediación, con el objetivo de implementar medidas preventivas para evitar conflictos y gestionar aquellos que pudieran surgir, evitando su escalamiento.

Principales actividades en 2024:

Desarrollamos diversas acciones estratégicas, como la atención de quejas y solicitudes, la actualización de la matriz de partes interesadas, la realización de reuniones de Mesas de Sostenibilidad, así como mesas de diálogo sobre encargos especiales y proyectos de remediación. Estas iniciativas fortalecen la comunicación y la concertación con los actores clave en nuestros procesos de remediación ambiental.

Nuestra Organización

Nuestros Principales Logros

Recuperamos Ecosistemas

Impulsamos el futuro de la Inversión

Asumimos desafíos que nos delegan

Comprometidos con la eficiencia y transparencia

Comunicación e información



En AMSAC, comprendemos la importancia de la participación y la comunicación transparente en nuestros proyectos de remediación. Proveer información clara y veraz permite a las comunidades conocer los beneficios de nuestras intervenciones y sumarse a los esfuerzos por restaurar los ecosistemas en sus territorios.

Para garantizar una comunicación efectiva, capacitamos continuamente a nuestro personal que interactúa con las comunidades, dotándolos de herramientas para un diálogo fluido, persuasivo y respetuoso, considerando las características culturales y lingüísticas de cada población.

Principales actividades en 2024:

Más de 14,500 personas informadas sobre las acciones de AMSAC, incluyendo población beneficiaria, autoridades locales y representantes de entidades gubernamentales (PCM, MINEM, MINAM, OEFA, ANA, OSINERGMIN, Congreso de la República, entre otros).

Llevamos a cabo reuniones informativas, talleres de sensibilización, participación en asambleas comunales, campañas informativas, entre otros, con el objetivo de informar a las autoridades y comunidades sobre nuestras acciones.

Apoyo al desarrollo local



En nuestros instrumentos ambientales, los proyectos de remediación ambiental minera incorporan actividades que contribuyen al mantenimiento socioambiental de los lugares remediados, durante las fases de realización de obras y posterior al cierre. Nuestros programas de crecimiento comunitario contemplan formación en:

Potenciar su empleabilidad, a través de capacitaciones de desarrollo de competencias productivas y de iniciativa empresarial familiar y comunal.

Estimular a las comunidades en asuntos relacionados con salud, nutrición, actividad agropecuaria sostenible y la educación sobre medio ambiente.

Principales actividades en 2024:

Más de 1,550 personas (autoridades, líderes comunales y pobladores) fueron capacitadas sobre educación ambiental, desarrollo agropecuario y turístico, hábitos de higiene, nutrición, fortalecimiento familiar y reforestación.

Programas de educación ambiental, salud y desarrollo sostenible en Cajamarca, Puno, La Oroya y Pasco, incluyendo talleres para pobladores y comités de monitoreo, campañas médicas y asesorías, capacitaciones en manejo de suelos y una campaña de reforestación con participación comunitaria.

Nuestra Organización

Nuestros Principales Logros

Recuperamos Ecosistemas

Impulsamos el futuro de la Inversión

Asumimos desafíos que nos delegan

Comprometidos con la eficiencia y transparencia

Nuestra Organización

Nuestros Principales Logros

Recuperamos Ecosistemas

Impulsamos el futuro de la Inversión

Asumimos desafíos que nos delegan

Comprometidos con la eficiencia y transparencia

04

Generación de empleo local



Nuestro programa de empleo local busca identificar y generar oportunidades laborales para las comunidades en el área de impacto directo de nuestros proyectos de remediación. A través de diversas modalidades de trabajo, garantizamos la integración de la población local en nuestras actividades.

Además, brindamos capacitaciones sobre las regulaciones de contratación del Estado y su normativa específica, asegurando que las comunidades comprendan las particularidades de los procesos de contratación en las diferentes fases del proyecto.

Principales actividades en 2024:

En el marco del programa de generación de empleo local, los proyectos gestionados por AMSAC en las regiones donde tiene presencia han logrado una contratación del 83 % de mano de obra local en sus distintas fases, reflejando así nuestro compromiso con el desarrollo económico de las comunidades.



Nuestro Programa de Monitoreo Social fortalece la participación de las comunidades en el seguimiento de nuestros proyectos de remediación. A través de monitoreos ambientales participativos, capacitamos a los actores locales en el uso de parámetros ambientales, brindándoles herramientas para evaluar los avances del proyecto y fortalecer su confianza en los beneficios de la remediación.

Principales actividades en 2024:

Más de 20 participantes, entre miembros del Comité de Monitoreo Ambiental Participativo y autoridades locales, participaron en acciones de monitoreo social. Estas actividades estuvieron enfocadas en visitas de campo para observar las labores de remediación en los proyectos. .

Nuestra Organización

Nuestros Principales Logros

Recuperamos Ecosistemas

Impulsamos el futuro de la Inversión

Asumimos desafíos que nos delegan

Comprometidos con la eficiencia y transparencia

CAPÍTULO 04



**IMPULSAMOS
EL FUTURO DE
LA INVERSIÓN**

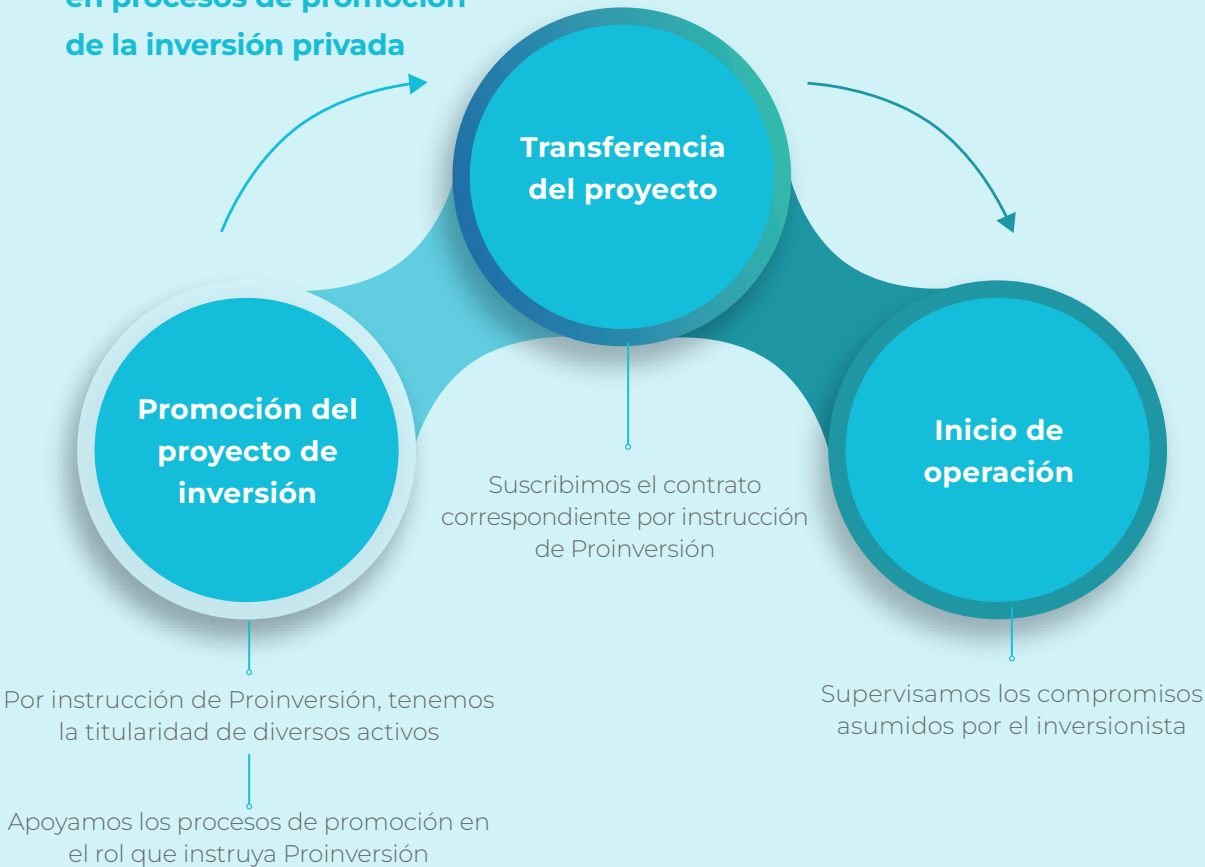


4.1 Compromisos de inversión

Como parte de nuestro compromiso con el impulso de la inversión privada, en 2024 continuamos consolidándonos como un actor clave en el desarrollo de proyectos mineros adjudicados a través de los procesos de promoción de inversión privada liderados por ProInversión.

Actualmente, desempeñamos un rol esencial, no solo cumpliendo con nuestras obligaciones contractuales, garantizando la seguridad jurídica de las inversiones, sino también supervisando los contratos derivados de los procesos de promoción de la inversión privada. En este sentido, velamos por el cumplimiento riguroso de los compromisos asumidos en cada contrato, asegurando que se respeten las contraprestaciones en favor del Estado, las inversiones comprometidas, la conservación de activos y la vigencia de garantías. Con este enfoque, reafirmamos nuestra contribución a la gestión eficiente y transparente de los proyectos mineros promovidos bajo este esquema, fortaleciendo la confianza en los procesos de inversión privada en el país.

Intervenciones de AMSAC en procesos de promoción de la inversión privada



Compromisos de inversión de proyectos mineros

Como parte de nuestro compromiso con la promoción de la inversión privada impulsada por ProInversión, en AMSAC realizamos la supervisión del cumplimiento de los compromisos de inversión en contratos de transferencia de proyectos mineros estratégicos, tales como Michiquillay, La Granja y Magistral.

Al cierre de 2024, las auditorías establecidas en estos contratos permitieron acreditar más de US\$34.9 millones, fortaleciendo la ejecución de compromisos de inversión que, entre 2006 y 2024, han superado los US\$10 millones. Esta labor refuerza nuestra contribución al desarrollo del sector minero y a la dinamización de la inversión en el país.

RESUMEN HISTÓRICO DE EJECUCIÓN DE COMPROMISOS DE INVERSIÓN EN PROYECTOS MINEROS AL 2024				
NOMBRE DEL PROYECTO	INVERSIÓN COMPROMETIDA US\$	INVERSIÓN EJECUTADA US\$	INVERSIÓN SOCIAL ACREDITADA US\$	
Toromocho Opción	12,000,000	14,309,310	1,000,000	*(1)
Toromocho Transf.	1,507,000,000	2,329,661,135	255,092,732	*(2)
Michiquillay	38,000,000	61,005,988	9,999,727	*(3)
Michiquillay (SPCC)	200,000,000	54,590,503	7,900,761	
La Granja: 4ta. Adenda	60,000,000	642,062,452	10,751,782	
La Granja: 5Ta. y 6ta. Adenda	580,000,000	60,729,603		
Las Bambas	2,919,400,000	6,923,800,643	1,076,916,559	
Salmueras Bayóvar: Opción	2,000,000	5,687,451		
Salmueras Bayóvar: Transf.	3,524,517	3,524,517	16,280	
Salmueras Bayóvar: Transf. Ad.1	19,768,247	8,222,311	529,425	
Magistral: Opción	4,500,000	21,372,463	646,314	
Magistral: Transferencia	343,000,000	25,613,311	2,127,065	
TOTAL	5,689,192,764	10,150,579,687	1,364,980,645	

(1) Fideicomiso Social
(2) Traslado voluntario y habilitación urbana correspondiente a la población de Morococha y de cualquier otro grupo humano que sea necesario trasladar.
(3) Inversión social en la zona de influencia del proyecto, en educación, salud, infraestructura vial, saneamiento, electrificación rural, recreación, deportes y proyectos de desarrollo sostenible en general.

Nuestra Organización

Nuestros Principales Logros

Recuperamos Ecosistemas

Impulsamos el futuro de la Inversión

Asumimos desafíos que nos delegan

Comprometidos con la eficiencia y transparencia

Nuestra Organización

Nuestros Principales Logros

Recuperamos Ecosistemas

Impulsamos el futuro de la inversión

Asumimos desafíos que nos delegan

Comprometidos con la eficiencia y transparencia



4.2 Obligaciones a favor del Estado

En el marco de nuestra función de respaldar la promoción de la inversión privada, en AMSAC hemos supervisado el cumplimiento de compromisos y obligaciones en los contratos suscritos entre el Estado y los inversionistas en los sectores minero y energético.

Gracias a esta gestión, al cierre del 2024 se han validado contraprestaciones contractuales a favor del Estado, por un total de US\$158,58 millones, de los cuales ProInversión ha destinado US\$119,21 millones a fondos sociales y gobiernos subnacionales.

PAGO DE OBLIGACIONES CONTRACTUALES POR PROYECTOS DE INVERSIÓN 2024				
NOMBRE DEL PROYECTO	EJECUCIÓN HASTA 2023 (US\$)	EJECUCIÓN 2024 (US\$)	US\$ ENTREGA SOCIAL	US\$ ENTREGA DE FIDEICOMISO AMBIENTAL
Toromocho	197,055,646	27,336,598	-	14,912,114
Toromocho (Aporte S.)	2,000,000	200,000	200,000	
La Granja (Exploración)	154,150,000	10,000,000	5,000,000	
Las Bambas	708,049,148	88,314,345	88,314,345	
Alto Chicama	293,392,487	13,038,329	13,038,329	
Diatomitas	1,495,144	175,075	175,075	
Salmueras Bayóvar	5,871,853	-	-	
Cormin	24,162,227	1,825,663	-	1,825,663
Licsa	19,587,878	1,476,101	-	1,476,100
Fosfatos Bayóvar	126,245,427	15,104,141	12,083,313	
Proyecto Yeso	622,173	-	-	
Argentum-Natividad	6,335,348	503,142	-	503,142
Calcáreos	2,210,665	207,414	207,414	
Magistral	21,097,491	400,131	200,066	
Michiquillay	310,060,000	-	-	
CH. Yuncán	139,913,000	-	-	
TOTAL	2,012,248,487	158,580,940	119,218,542	18,717,019

Nuestra Organización

Nuestros Principales Logros

Recuperamos Ecosistemas

Impulsamos el futuro de la Inversión

Asumimos desafíos que nos delegan

Comprometidos con la eficiencia y transparencia

	Nuestra Organización
	Nuestros Principales Logros
	Recuperamos Ecosistemas
Impulsamos el futuro de la inversión	
Asumimos desafíos que nos delegan	
Comprometidos con la eficiencia y transparencia	

Central hidroeléctrica Yuncán



La central hidroeléctrica de Yuncán destaca como uno de los activos más significativos de propiedad de AMSAC, en adición a su rol de supervisor del contrato de usufructo. En 2024, la empresa ha llevado a cabo una serie de actividades orientadas a asegurar el uso adecuado y el mantenimiento oportuno de esta infraestructura.

Las actividades desarrolladas en 2024 van desde inspecciones regulares hasta la implementación de programas de supervisión y auditorías, destinadas a asegurar la eficiencia operativa y prolongar la vida útil de la hidroeléctrica, con el fin de que regrese al Estado en las mejores condiciones posibles. Ello no solo involucra el cumplimiento de las obligaciones contractuales, sino también la preservación del valor y el rendimiento de este activo estratégico.

4.4 Fideicomiso ambiental

Dentro de la gestión que realizamos, resaltamos un mecanismo de financiamiento sostenible constituido en 2006, lo que nos ha permitido alcanzar eficiencia del gasto público, el cumplimiento de objetivos y su intangibilidad, entre otros.

Al cierre del año 2024, ProInversión transfirió al Fideicomiso Ambiental S/ 80.24 millones (US\$21.3 millones), derivados de contraprestaciones de procesos de promoción de inversión privada para ejecutar las labores de remediación ambiental en pasivos generados por las empresas mineras estatales.

Nuestra Organización

Nuestros Principales Logros

Recuperamos Ecosistemas

Impulsamos el futuro de la Inversión

Asumimos desafíos que nos delegan

Comprometidos con la eficiencia y transparencia

4.5 Alianzas y convenios interinstitucionales



En AMSAC, reafirmamos nuestro compromiso con la sostenibilidad, la investigación científica y la transferencia tecnológica en la remediación ambiental minera. Para ello, hemos firmado convenios de colaboración con instituciones como Wismut (Alemania), la Universidad de Ingeniería y Tecnología (UTEC), la Universidad San Ignacio de Loyola (USIL), la Pontificia Universidad Católica del Perú (PUCP), la Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión (UNDAC), la Universidad Nacional de Juliaca (UNAJ) y la Universidad Peruano Cayetano Heredia (UPCH).



Al cierre del 2024, logramos:

- Consolidar nuestro trabajo colaborativo con la Universidad Peruano Cayetano Heredia (UPCH), a través del estudio científico SEROI, demostrando así el impacto ambiental y social de nuestras intervenciones en remediación.
- Reafirmar nuestro compromiso con la sostenibilidad y la innovación participando en Expomina 2024, Expo Agua y Sostenibilidad, y Perú Sostenible. Estos eventos fueron estratégicos para visibilizar nuestras iniciativas en remediación ambiental.
- Formar parte del 9.º Simposio Internacional de KOMIR y del Seminario Regional “La economía circular en la minería de Perú”, organizado por la CEPAL, contribuyendo al diálogo sobre la sostenibilidad en la industria minera.
- Acoger la visita de expertos de la Universidad KU Leuven de Bélgica y la UPCH, en el marco del proyecto CICLOMIN, cuyo objetivo es implementar una Red de Investigación en Minería Sostenible.
- Participar en el programa “Capacity Building Training in Korea”, por invitación de KOMIR, fortaleciendo nuestras capacidades en remediación ambiental.
- Exponer en el evento del IIMP “Oportunidades alrededor de los PAM” y formar parte del curso “Evaluación de Riesgos para la Salud y Ambiente en Sitios Contaminados” y del MBA “Agua y Sostenibilidad” de la UPCH.

Nuestra
Organización

Nuestros
Principales Logros

Recuperamos
Ecosistemas

Impulsamos el
futuro de la Inversión

Asumimos desafíos
que nos delegan

Comprometidos
con la eficiencia y
transparencia



05

CAPÍTULO



**ASUMIMOS DESAFÍOS
QUE NOS DELEGAN**



	Nuestra Organización	5.1 Encargo Florencia Tucari 	
	Nuestros Principales Logros		
	Recuperamos Ecosistemas		
	Impulsamos el futuro de la Inversión	Mediante el DU 066-2021, el Ministerio de Energía y Minas (Minem) nos encargó la realización de acciones de atenuación temporales en dos (2) componentes mineros (tajo, depósito de desmonte y su ampliación) de la unidad Florencia Tucari (Moquegua), propiedad de la empresa minera Aruntani SAC. Durante el 2024, hemos culminado las actividades de atenuación efectuadas de acuerdo al convenio de transferencia financiera en el marco del DU N° 066-2021: • Habilitación y ordenamiento de canales para la captación y derivación de aguas ácidas en un área de 267 hectáreas. • Mantenimiento de los canales de la zona norte del depósito de desmonte de la UM Florencia Tucari. • Mejoramiento de la impermeabilización de geomembrana en las zonas críticas de los canales aledaños al depósito de desmontes. • Implementación de pozas de contingencia con una capacidad total de 5,400 m³.	
Asumimos desafíos que nos delegan			
Comprometidos con la eficiencia y transparencia		Alcance del encargo 02 componentes  Región Moquegua	

5.2 Encargo DS 020-2022- EM



Durante el 2024, se alcanzaron los siguientes avances:

- Culminación de los diagnósticos técnicos-sociales de acuerdo al convenio de transferencia financiera en el marco del DS 020-2022-EM de las UM Florencia Tucari y Arasi.
- Sensibilización de los actores sociales (autoridades, dirigentes, líderes y representantes de la minería a pequeña escala) en la zona de la UM Quiruvilca, con el objetivo de facilitar el desarrollo del diagnóstico Social y Técnico, considerando la complejidad de la UM.
- Culminación del diagnóstico social de acuerdo al convenio de transferencia financiera en el marco del DS 020-2022-EM de la UM Quiruvilca.

Nuestra
Organización

Nuestros
Principales Logros

Recuperamos
Ecosistemas

Impulsamos el
futuro de la Inversión

Asumimos desafíos
que nos delegan

Comprometidos
con la eficiencia y
transparencia

Alcance del encargo

Florencia Tucari
(Región Moquegua)

71
componentes

Arasi
(Región Puno)

88
componentes

Quiruvilca
(Región La Libertad)

184
componentes

06

CAPÍTULO



**COMPROMETIDOS
CON LA EFICIENCIA Y
TRANSPARENCIA**



	Nuestra Organización	6.1 Gestión económica y financiera	
	Nuestros Principales Logros	Desempeño exitoso en la gestión financiera: Al cierre del 2023, logramos un hito histórico al alcanzar nuestro equilibrio financiero, consolidando una gestión eficiente y sostenible. Mantuvimos este desempeño positivo durante el 2024, generando utilidades por más de S/ 16.9 millones, resultado de las estrategias implementadas para fortalecer nuestra salud financiera.	
	Recuperamos Ecosistemas	Entre los factores clave que impulsaron este logro destacan: • Ingresos devengados por la aplicación de la metodología de costo labor: S/ 29.7 millones. • Rentabilidad de fondos operativos: S/ 2.8 millones. • Optimización de costos y gastos asociados a la administración de activos (propiedades e inversiones): reducción de S/ 6.5 millones.	
	Impulsamos el futuro de la Inversión	Metodología costo labor En AMSAC buscamos garantizar nuestra autosostenibilidad financiera, asegurando que los encargos que recibimos reconozcan todos los costos asociados para su cumplimiento. Para ello, implementamos la metodología de Costo Labor, la cual aplicamos en todos nuestros proyectos.	
	Asumimos desafíos que nos delegan	mos para la gestión de los encargos asignados. ¿Qué cubre? • Costos de mano de obra • Gastos administrativos • Compensación por ejecución de gastos de capital	
Comprometidos con la eficiencia y transparencia		¿Qué es el Costo Labor? Es una metodología que permite el reconocimiento integral de los costos y gastos en los que incurri- Cada proyecto de remediación cuenta con un presupuesto específico que incorpora este concepto, asegurando nuestra capacidad operativa y sostenibilidad económica en el tiempo.	



s/ 29

MILLONES

(incluidos los impuestos de ley) es el flujo de efectivo generado durante el año 2024.



Nuestra
Organización

Nuestros
Principales Logros

Recuperamos
Ecosistemas

Impulsamos el
futuro de la Inversión

Asumimos desafíos
que nos delegan

Comprometidos
con la eficiencia y
transparencia

Eficiencia sobresaliente en la ejecución presupuestal

Al cierre del 2024, superamos las metas establecidas en la ejecución de inversiones para proyectos de remediación ambiental minera encargados por el Ministerio de Energía y Minas, así como aquellas correspondientes al Fideicomiso Ambiental.

La ejecución en remediación de pasivos ambientales mineros alcanzó su punto más alto en la historia de AMSAC, con S/ 185.9 millones, superando en 24.67% (+ S/ 36.8 millones) lo programado en el PIA 2024.

6.2 Gestión de personas

Nuestra gestión implementa componentes del Modelo de Gestión Humana Corporativa, que se agrupan en aspectos como:



Contamos con nuestra propia **Política de Gestión Humana**, la que actualizamos en el 2024, que guía las acciones que contribuyan con una gestión humana eficiente y dan cumplimiento a los **objetivos estratégicos establecidos para nuestra organización**.

Estos son:

01 Sostenibilidad cultural

02 Atracción de personal

03 Inducción de personal

04 Administración de personal

05 Compensaciones y remuneraciones

06 Bienestar de personal

07 Línea de carrera

08 Gestión del desempeño

09 Gestión del desempeño

10 Gestión de la Comunicación Interna



Nuestra Organización	Nuestros Principales Logros	Recuperamos Ecosistemas	Impulsamos el futuro de la Inversión	Asumimos desafíos que nos delegan	Comprometidos con la eficiencia y transparencia
----------------------	-----------------------------	-------------------------	--------------------------------------	-----------------------------------	---

Además, contamos con la **Política Remunerativa** que nos permite administrar las compensaciones de nuestros colaboradores, a través de una estructura remunerativa equitativa y meritocrática.

Entre las acciones ejecutadas para contribuir con la gestión del Talento tenemos las siguientes:

- 1. Programa Talentos AMSAC, orientado a desarrollar capacidades en los Top Talent (Mapa de Talentos AMSAC).
- 2. Plan de Desarrollo de capacidades, orientado a fortalecer competencias técnicas, normativas y desarrollo de competencias.
- 3. Proceso de Feedback como parte de la Gestión del Desempeño. Programa de Liderazgo, orientado a desarrollar habilidades en el equipo.

Datos de colaboradores

Al cierre de 2024, nuestro equipo está conformado por 87 colaboradores, de los cuales 63% son hombres y 37% mujeres.

Nivel laboral	Hombres	Mujeres	Total
Gerente General	1	0	1
Ejecutivo (gerentes de áreas)	4	0	4
Jefes	7	1	8
Profesional (supervisores y especialistas)	39	21	60
Administrativos	3	9	12
Técnico	1	1	2
Total	55	32	87

Principales hitos

- A.** Participamos activamente en el Comité de Cultura Corporativa, alineando nuestras acciones con los valores de Compromiso, Integridad e Innovación, que fueron el eje central de nuestras intervenciones.
- B.** Implementamos una campaña comunicacional que visibilizó y sensibilizó a nuestros colaboradores sobre estas iniciativas. Además, realizamos un monitoreo continuo para medir los avances y asegurar su impacto.
- C.** En la medición de Clima Laboral 2024, alcanzamos un 90% de satisfacción del personal, reflejando un incremento del 2% respecto al año anterior.
- D.** En respuesta a los hallazgos de la encuesta de clima laboral y alineados con los factores del Índice de Satisfacción General, ejecutamos diversas iniciativas:

- Fortalecimos el Programa de Diversidad e Inclusión.
- Potenciamos el Programa de Reconocimientos.
- Dimos continuidad al Programa de Talentos AMSAC, dirigido a nuestros Top Talents.
- Mantuvimos los Programas de Cuidado de la Salud y Vigilancia Médica.

E. Desarrollamos el Programa “Mujeres de Éxito AMSAC”, con el objetivo de fortalecer las competencias de liderazgo e interrelación de nuestras colaboradoras. Como parte de esta iniciativa:

- Se realizaron cinco sesiones vivenciales y de aprendizaje, donde las participantes interactuaron y desarrollaron sus capacidades a través de dinámicas en tiempo real.
- Nuestro compromiso con la igualdad de género nos permitió preclasificar entre los nominados a la Certificación Empresa Segura, organizada por el Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables.

F. En reconocimiento a nuestra cultura organizacional y gestión sostenible, recibimos las siguientes certificaciones:

- Certificación Great Place to Work.
- Certificación Great Place to Work – Ubicación en la lista de Mejores Empresas con Gestión Sostenible.
- Recertificación ABE.



Nuestra
Organización

Nuestros
Principales Logros

Recuperamos
Ecosistemas

Impulsamos el
futuro de la Inversión

Asumimos desafíos
que nos delegan

Comprometidos
con la eficiencia y
transparencia

Nuestra Organización	
Nuestros Principales Logros	
Recuperamos Ecosistemas	
Impulsamos el futuro de la Inversión	
Asumimos desafíos que nos delegan	

Comprometidos con la eficiencia y transparencia

6.3 Gestión administrativa

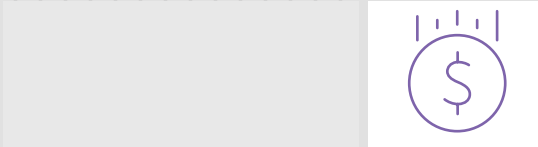


Planeamiento y mejora continua

Desde el área de Planeamiento y Mejora Continua, bajo la Gerencia General, gestionamos el plan estratégico y operativo de AMSAC. Nos enfocamos en liderar procesos clave como el planeamiento estratégico, gobierno corporativo, control interno, gestión de riesgos, cumplimiento normativo y administración del sistema integrado de gestión.

Al cierre del 2024, logramos:

- Liderar la madurez en sistemas de gestión dentro de la Corporación FONAFE, obteniendo resultados sobresalientes:
- **1er lugar** en Sistema de Control Interno, Integridad y Anticorrupción, y Sistemas Integrados de Gestión.
- **2do lugar** en Gestión Integral de Riesgos y Buen Gobierno Corporativo
- Implementar la norma ISO 24419 de Gestión de Pasivos Ambientales (PAM), consolidándonos como un referente en Latinoamérica.
- Superar el 100% de cumplimiento de los KPI del Plan Estratégico Institucional y alcanzar un 97.9% en los KPI del Plan Operativo 2024.



Presupuesto e inversiones

Desde el área de Presupuesto e Inversiones, bajo la Gerencia de Administración y Finanzas, gestionamos y optimizamos los recursos financieros de AMSAC, asegurando una ejecución eficiente y alineada a nuestros objetivos estratégicos.

Al cierre del 2024, logramos:

- S/ 80 millones transferidos para financiar la remediación de pasivos ambientales en diversos proyectos encargados por el Estado.
- Ejecución de S/185.9 millones en gasto de capital, incrementando en 9.7% (+S/ 16.4 millones) respecto al 2023.
- Implementación de un tablero de control que permitió dar seguimiento en tiempo real a la ejecución presupuestal por proyecto, asegurando una inversión efectiva.

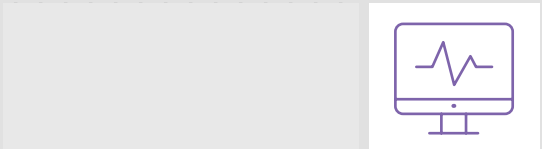


Gestión de Tesorería

Desde el área de Tesorería, bajo la Gerencia de Administración y Finanzas, optimizamos la gestión financiera, garantizando la liquidez necesaria para el desarrollo de las operaciones; así como impulsar la rentabilidad a fondos que administra.

Al cierre del 2024, logramos:

- S/ 14.0 millones en rentabilidad generada por los fondos de fideicomisos, superando los S/ 8.1 millones de 2023.
- S/ 2.3 millones en rentabilidad de los fondos operativos de AMSAC, mejorando los S/ 1.4 millones alcanzados el año anterior.



Tecnologías de la información

El área de Tecnologías de la Información y Comunicaciones (TIC), bajo la Gerencia de Administración y Finanzas, impulsa la transformación digital en AMSAC, asegurando la innovación y eficiencia en nuestros procesos.

Al cierre del 2024, logramos

- Implementación de arquitectura de TI con TOGAF y COBIT: Integración exitosa de recursos y procesos tecnológicos con los objetivos estratégicos, mejorando la toma de decisiones.
- Migración de servicios críticos a la nube: Mejora en escalabilidad, flexibilidad y disponibilidad, reduciendo costos de mantenimiento y aumentando la resiliencia ante fallos.
- Políticas de seguridad con ISO 27001: Implementación de medidas para proteger datos y garantizar el cumplimiento de estándares internacionales.
- Automatización con RPA e IoT: Implementación de tres iniciativas digitales para optimizar procesos operativos y mejorar la eficiencia en costos laborales.
- Sistema cartográfico con Power BI: Visualización y análisis interactivo de datos geoespaciales para optimizar la gestión de pasivos mineros.
- Capacitación en tecnologías emergentes: Formación en IA, automatización y ciberseguridad para impulsar la adopción tecnológica y mejorar competencias.

Nuestra Organización

Nuestros Principales Logros

Recuperamos Ecosistemas

Impulsamos el futuro de la Inversión

Asumimos desafíos que nos delegan

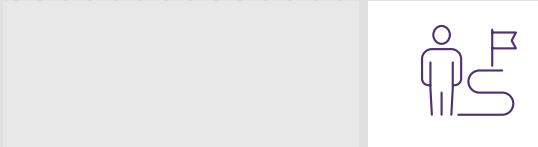
Comprometidos con la eficiencia y transparencia



Comunicación estratégica

El área de Imagen Corporativa es responsable de implementar y ejecutar iniciativas que fortalezcan la reputación de la empresa, con el objetivo de mejorar su posicionamiento y relaciones con los grupos de interés. En ese sentido, al cierre de 2024, los principales logros fueron:

- Obtención de un 85.6% de satisfacción entre los públicos de interés de AMSAC.
- Más de 2,000 impactos mediáticos con 100% de menciones positivas y un alcance de 382.9 millones de personas.
- Publicación del primer Catálogo de especies endémicas de Delta Upamayo y del brochure de La Oroya Urbana.
- Participación en el I Simposio Internacional sobre cierre de minas y transformación de pasivos ambientales.
- Más de 700 visitantes en el stand de EXPOMINA 2023.
- Lanzamiento de los documentales La Oroya Urbana, Calioc y Chacrapuquio, y El Algarrobo.
- Academia AMSAC capacitó a 300 universitarios en remediación ambiental en Lima, Cusco y Cerro de Pasco.



Gestión legal

La Gerencia Legal brinda asesoría transversal a las distintas unidades orgánicas de la empresa, en armonía con las políticas de eficiencia, privilegiando una perspectiva preventiva que permita minimizar los riesgos de contingencias legales que puedan afectar a la organización.

Al cierre del 2024, los principales logros fueron:

- Obtención de resultados favorables en sede arbitral para AMSAC, declarando infundadas las pretensiones de la contraparte, salvaguardando los intereses del Estado, evitando así un perjuicio económico para el Estado de S/ 1'967,465.89.
- Obtención de sentencias favorables en procesos laborales, evitando un perjuicio económico para el Estado por S/. 1'016,047.25.
- Obtención y habilitación administrativa excepcional, que permitió viabilizar la operación inmediata de la planta de tratamiento de aguas del pasivo ambiental minero relavera Quiulacocha y su vertimiento controlado, por el periodo de noviembre 2024 a abril 2025, ante la pérdida de su borde libre, garantizando la seguridad de las comunidades aledañas y la protección del medio ambiente.



Gestión logística

Tiene la responsabilidad de planificar, organizar, dirigir y monitorear los procesos de contrataciones, además de brindar el soporte necesario para el óptimo desarrollo de las actividades administrativas en la organización.

Al cierre de 2024, alcanzamos importantes logros que fortalecen nuestra gestión:

- Ejecución eficiente de procesos de selección: Convocamos 68 procedimientos de selección, de los cuales adjudicamos 55 por un valor de S/ 89.2 millones, alcanzando el 89.43% del valor inicialmente programado (S/ 99.7 millones).
- Gestión ágil de contrataciones menores: Atendimos 339 requerimientos en el marco de contrataciones menores o iguales a 8 UIT, con una inversión total de S/ 8.5 millones, asegurando la continuidad operativa de AMSAC.
- Soporte operativo a nivel nacional: Brindamos gestión y soporte a la operatividad en nuestras siete bases distribuidas en Pasco, Junín, Áncash, Huancavelica, Puno, Cajamarca y la sierra de Lima, garantizando el adecuado funcionamiento de nuestras operaciones en cada región.



Nuestra Organización

Nuestros Principales Logros

Recuperamos Ecosistemas

Impulsamos el futuro de la Inversión

Asumimos desafíos que nos delegan

Comprometidos con la eficiencia y transparencia

Estados Financieros Auditados

Contenido

Estado de Situación Financiera

Estado de Resultados Integrales

Estado de Cambios en el Patrimonio

Estado de Flujos de Efectivo

Acceda a los
Estados Financieros Auditados 2024



Estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y de 2023
(En soles)

	2024	2023
Activos		
Activos corrientes		
Efectivo y equivalentes al efectivo	57,824,499	44,960,499
Fondos destinados al proyecto de remediación Excélsior	8,294,938	9,190,648
Impuestos por recuperar	5,567,948	4,068,037
Otras cuentas por cobrar	43,073,309	39,552,597
Gastos contratados por anticipado	627,932	321,084
Total activos corrientes	115,388,626	98,092,865
Activo no corrientes		
Propiedades, planta y equipo	575,729,441	590,919,212
Propiedades de inversión	157,808,312	158,003,703
Activo por derecho de uso	1,244,222	546,046
Activos intangibles	322,213	588,316
Activos no corrientes	735,104,188	750,057,277
Total activos	850,492,814	848,150,142

	2024	2023
Pasivos		
Pasivos corrientes		
Cuentas por pagar comerciales	448,067	400,118
Otras cuentas por pagar	3,055,422	6,208,349
Pasivo por arrendamiento	410,671	90,706
Provisiones	500,761	3,304,909
Ingresos diferidos	16,471,485	16,471,485
Total pasivos corrientes	20,886,406	26,475,567
Pasivos no corrientes		
Pasivo por arrendamiento	451,900	457,445
Ingresos diferidos	159,544,631	176,016,115
Pasivos por impuestos diferidos	149,460,925	140,751,539
Total pasivos no corrientes	309,457,456	317,225,099
Total pasivos	330,343,862	343,700,666
Patrimonio		
Capital social	912,891,201	912,891,201
Reserva legal	449,178	449,178
Resultados acumuladas	(393,191,427)	(408,890,903)
Total patrimonio	520,148,952	504,449,476
Total pasivos y patrimonio	850,492,814	848,150,142

Nuestra
Organización

Nuestros
Principales Logros

Recuperamos
Ecosistemas

Impulsamos el
futuro de la Inversión

Asumimos desafíos
que nos delegan

Estados financieros
auditados 2024

Estado de Resultados y Otros resultados Integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y de 2023
(En soles)

	2024	2023
Ingresos de actividades ordinarias	28,575,053	27,883,689
Costos operacionales	(20,836,110)	(20,099,159)
Costos remediación Excélsior	(22,642)	(369,480)
Utilidad bruta	7,716,301	7,415,050
Otros ingresos	36,064,271	29,473,848
Gastos de administración	(20,826,740)	(22,517,576)
Otros gastos	(547,986)	(2,062,502)
Utilidad operativa	22,405,846	12,308,820
Ingresos financieros	3,177,688	2,140,288
Gastos financieros	(14,838)	(439,756)
Ingreso (costo) financiero neto	3,162,850	1,700,532
Utilidad antes del impuesto a las ganancias	25,568,696	14,009,352
Gasto por impuesto a las ganancias	(8,709,386)	(2,033,037)
Utilidad neta del período	16,859,310	11,976,315

Estado de Cambios en el Patrimonio

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y de 2023
(En soles)

	CAPITAL SOCIAL	RESERVA LEGAL	RESULTADOS ACUMULADOS	TOTAL
Saldos al 1 de enero de 2023	912,891,201	449,178	(420,867,218)	492,473,161
Resultados integrales del período				
Resultados del período	-	-	11,976,315	11,976,315
Saldos al 31 de diciembre de 2023	912,891,201	449,178	(408,890,903)	504,449,476
Saldos al 1 de enero de 2024	912,891,201	449,178	(408,890,903)	504,449,476
Resultados integrales del período				
Resultados del período	-	-	16,859,310	16,859,310
Total de resultados integrales del período	-	-	16,859,310	16,859,310
Otros movimientos	-	-	(1,159,834)	(1,159,834)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	912,891,201	449,178	(393,191,427)	520,148,952

Nuestra Organización

Nuestros Principales Logros

Recuperamos Ecosistemas

Impulsamos el futuro de la Inversión

Asumimos desafíos que nos delegan

Estados financieros auditados 2024

Estado de Flujos de Efectivo

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023
(En soles)

	31.12.2024	31.12.2023
Flujos de efectivo por actividades de operación		
Cobro de intereses	2,386,353	1,297,031
Cobro por derechos de contrato de usufructo: Impala, Argentum, Medlog	12,589,652	13,327,164
Cobro de costos de labor	29,219,784	35,777,016
Recuperación de impuestos	-	1,720,375
Reembolsos recibidos de Pro-Inversión	3,778,928	2,029,900
Cobro por contratos de privatización DL N° 674	487,921,479	498,901,679
Reembolso de caja chica del F.A. Fondo Operativo y otros	2,200,783	1,461,844
Otros ingresos (reembolsos y recuperaciones)	191,893	144,894
Pagos a proveedores	(9,861,536)	(9,856,992)
Pago de tributos	(10,822,334)	(7,375,471)
Pago de remuneraciones y beneficios sociales	(10,556,863)	(12,095,572)
Aporte para el fondo de fideicomiso ambiental	(6,461,861)	(1,720,562)
Transferencia de ingresos de los contratos de post privatización	(486,001,622)	(498,433,559)
Otros	(1,299,927)	(3,784,382)
Flujo neto generado por actividades de operación	13,284,729	21,393,367
Flujos de efectivo por actividades de inversión		
Compras de propiedades, planta y equipo	(323,803)	(14,997)
Compra de intangibles	-	(299,492)
Flujo neto usado en actividades de inversión	(323,803)	(314,489)
Flujos de efectivo por actividades de financiación		
Pago de pasivos por arrendamiento	(444,691)	(112,431)
Flujos netos usado en actividades de financiación	(444,691)	(112,431)
Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	12,516,235	20,966,447
Efecto de variaciones en el tipo de cambio	347,765	(1,034,440)
Efectivo y equivalentes al efectivo al 1 de enero	44,960,499	25,028,492
Efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre	57,824,499	44,960,499





Calle Domingo Elías 150
Miraflores, Lima, Lima - Perú
(511) 2049000

www.amsac.pe