

	<b>Análisis del Contexto de la Organización - Matriz FODA del Sistema Integrado de Gestión</b> Cuadro	Código: E3.2.M1.C1
		Versión: 11
		Fecha: 03/09/2025

El resultado del análisis externo e interno del contexto de la organización para el Sistema Integrado de Gestión (Gestión de Pasivos Mineros ISO 24419-1, Calidad ISO 9001, Antisoborno ISO 37001, Ambiental ISO 14001, Seguridad y Salud en el Trabajo ISO 45001, y Seguridad de la Información ISO 27001) se consolida en la siguiente Matriz FODA:

Clasificación FODA	Asunto	Descripción	Sistema de Gestión				
			Calidad	Antisoborno	Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	Seguridad de la Información
Fortalezas	Gestión de Proyectos	1. Capacidad técnica en proyectos de remediación complejos en zonas de conflictividad social, con más de 19 años de experiencia como empresa especializada, con incremento sostenido en la ejecución de inversiones, actividades en 10 regiones del país y bases operativas desplegadas, y colaboración con entidades internacionales.	Calidad	Antisoborno	Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	
Fortalezas	Gestión Logística	2. Especialización en la gestión de contrataciones para la ejecución de proyectos de remediación, con contratos y/o términos de referencia con alcances definidos y cláusulas ética, anticorrupción, seguridad, salud en el trabajo, medio ambiente y confidencialidad; con procedimientos internos de contrataciones, debida diligencia y control posterior en el marco de la normativa de contrataciones públicas, que reducen la probabilidad de riesgo de corrupción (incluyendo el uso no autorizado de información), fraude (incluyendo el ciber fraude) y otros delitos.	Calidad	Antisoborno	Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	Seguridad de la Información
Fortalezas	Sistemas de Gestión	3. Sistemas de gobernanza, gestión institucional y control definidos bajo estándares corporativos, basados en procesos y orientados a la mejora continua: SCI, GIR, BGC, SIA; con certificaciones internacionales en calidad, medio ambiente, antisoborno, seguridad y salud en el trabajo, y talento humano: ISO 9001, ISO 14001, ISO 37001, ISO 45001, GPTW; con una estructura organizacional y autoridad claramente definida, documentada y comunicada al personal de AMSAC, que conoce y aplica los valores empresariales, el Código de ética y conducta, la Política del SIG y el Reglamento Interno de Seguridad y Salud en el Trabajo.	Calidad	Antisoborno	Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	Seguridad de la Información
Fortalezas	Gestión Financiera	4. Gestión de recursos financieros a través de fideicomisos aseguran el destino exclusivo de los fondos en los proyectos de remediación		Antisoborno			
Fortalezas	Tecnología	5. Realización de prácticas de pentesting (test de intrusión) para identificar y hacer tratamiento a vulnerabilidades sobre los activos de información.					Seguridad de la Información
Debilidades	Gestión Humana	1. Estructura organizacional y recursos humanos insuficientes respecto al crecimiento de los proyectos de remediación encargados y su complejidad.	Calidad	Antisoborno	Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	Seguridad de la Información
Debilidades	Gestión Humana	2. Alta rotación de personal, motivado principalmente por los menores ingresos del sector estatal respecto del mercado privado minero.	Calidad	Antisoborno	Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	Seguridad de la Información
Debilidades	Tecnología	3. Desarrollo tecnológico considera algunas actividades relevantes; se requiere interacción humana en algunas actividades repetitivas o manuales; uso de tecnologías emergentes (como IA) sin protocolos de seguridad de la información; innovación tecnológica aún en etapa de desarrollo.	Calidad				Seguridad de la Información
Debilidades	Comunicaciones y Gestión Social	4. Limitada capacidad institucional para convertir el reconocimiento técnico y social de la empresa en asignación de nuevos proyectos y obtención de recursos, así como poca visibilidad y demostración de resultados sociales.	Calidad				
Debilidades	Infraestructura física	5. Sede Administrativa Lima es arrendada y compartida con otras entidades; algunas bases operativas en regiones tienen infraestructura física no propicia para trabajo de oficina.			Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	Seguridad de la Información

	<b>Análisis del Contexto de la Organización - Matriz FODA del Sistema Integrado de Gestión</b> Cuadro	Código: E3.2.M1.C1
		Versión: 11
		Fecha: 03/09/2025

El resultado del análisis externo e interno del contexto de la organización para el Sistema Integrado de Gestión (Gestión de Pasivos Mineros ISO 24419-1, Calidad ISO 9001, Antisoborno ISO 37001, Ambiental ISO 14001, Seguridad y Salud en el Trabajo ISO 45001, y Seguridad de la Información ISO 27001) se consolida en la siguiente Matriz FODA:

Clasificación FODA	Asunto	Descripción	Sistema de Gestión				
			Calidad	Antisoborno	Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	Seguridad de la Información
Oportunidades	Factores Sociales	1. Posibilidad de relacionamiento y cooperación con los grupos de interés del sistema ambiental minero alineados con el propósito institucional, para obtener mayor conocimiento técnico, tecnologías, financiamiento u otros, considerando que AMSAC es la única empresa de remediación ambiental y la tendencia internacional hacia la minería responsable y sostenibilidad ambiental.	Calidad		Ambiental		
Oportunidades	Factores Tecnológicos	2. Posibilidad de adoptar tecnologías emergentes, como la inteligencia artificial, inteligencia empresarial, automatización de procesos u otras, permite agilizar y/o simplificar los procesos del Sistema Integrado de Gestión de la empresa, así como la recopilación, procesamiento y reporte de información.	Calidad				Seguridad de la Información
Oportunidades	Factores Ambientales	3. Posibilidad de reducir, mitigar o controlar el consumo de recursos (electricidad, agua, papel) y la emisión de gases de efecto invernadero en sede administrativa y bases operativas (huella de carbono).			Ambiental		Seguridad de la Información
Oportunidades	Factores Ambientales	4. Posibilidad de mejorar el desempeño de sus contratistas y proveedores en materia de calidad, seguridad, salud ocupacional, medio ambiente, antisoborno y seguridad de la información.	Calidad	Antisoborno	Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	Seguridad de la Información
Oportunidades	Factores Político - Legales	5. Posibilidad de optimizar el Sistema de Integridad y Anticorrupción (Antisoborno) SIA, simplificando e integrando la planificación y reporte de ejecución de actividades del SIA, considerando los lineamientos de FONAFE, PCM y SMV.		Antisoborno			
Oportunidades	Factores Político - Legales	6. Posibilidad de implementar el Sistema de Gestión de Seguridad de la Información, incorporando disposiciones sobre ciberdefensa, gobierno y transformación digital, confianza digital y otros emitidos por la Secretaría de Gobierno y Transformación Digital y Centro Nacional de Seguridad Digital de la PCM.					Seguridad de la Información
Oportunidades	Factores Ambientales	7. Posibilidad de ampliar el alcance de los sistemas de gestión de seguridad, salud en el trabajo y medio ambiente en las bases operativas.			Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	
Amenazas	Factores Político - Legales	1. Alta volatilidad política en el país y percepción de corrupción reduce la inversión minera, genera rotación de funcionarios públicos y posibilidad de injerencia política en procesos técnicos de la organización, y puede afectar la ejecución de actividades previstas en los sistemas de gestión.	Calidad	Antisoborno	Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	Seguridad de la Información
Amenazas	Factores Político - Legales	2. Falta de alineamiento de normas ambientales, de inversión pública y contrataciones, así como vacíos normativos, afectan la eficacia esperada de la intervención de AMSAC.	Calidad		Ambiental		
Amenazas	Factores Sociales	3. Alta conflictividad social en la minería que se extiende eventualmente a la labor que realiza AMSAC, incremento de la criminalidad y minería informal e ilegal, así como actores comunitarios prioricen beneficios inmediatos sobre soluciones técnicas sostenibles.	Calidad	Antisoborno	Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	
Amenazas	Factores Político - Legales	4. Alta dependencia del MINEM para la asignación de encargos y aprobación de proyectos de remediación y recursos, la obtención del certificado de cierre final de pasivos ambientales mineros	Calidad		Ambiental		
Amenazas	Factores Político - Legales	5. Limitado apoyo de entidades del Estado por no comprensión del valor que genera AMSAC, así como encargos especiales de naturaleza diversa que impactan la planificación y reorientan prioridades y objetivos.	Calidad		Ambiental		
Amenazas	Factores Sociales	6. Contratistas que buscan ganar licitaciones o concursos públicos con documentos falsos o pretensiones de actos contrarios a la ética; o que durante la prestación de obras, servicios o bienes, no cuenten con la capacidad técnica, financiera y/o de gestión para ejecutar el contrato conforme a los TDR, normativa legal y estándares de gestión de AMSAC.	Calidad	Antisoborno	Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	
Amenazas	Factores Sociales	7. Conocimiento de los pobladores de la comunidad contratados como mano de obra por las empresas contratistas, requiere refuerzo constante en materia de seguridad, salud en el trabajo y medio ambiente.			Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	
Amenazas	Factores Ambientales	8. Situaciones de emergencia pueden afectar la continuidad operativa, la seguridad y salud de los trabajadores, el medio ambiente, los bienes patrimoniales e instalaciones de la empresa, tales como desastres naturales, incendios, derrames, conflictos sociales, pandemias / epidemias, u otros.	Calidad		Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	
Amenazas	Factores Ambientales	9. Efectos del cambio climático pueden afectar la ejecución de proyectos de remediación, así como la adopción de proyectos que mejoran la seguridad de la información pero no son amigables con el medio ambiente.	Calidad		Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	Seguridad de la Información
Amenazas	Factores Sociales	10. Proliferación de agentes de amenaza internos y externos: amenaza persistente avanzada (APT), grupos de cibercriminales, etc., así como la sofisticación en las técnicas, tácticas y procedimientos de ataque pueden afectar la información, las tecnologías, procesos y servicios de AMSAC	Calidad				Seguridad de la Información

**Leyenda:**

- Fortalezas: son capacidades, recursos o habilidades especiales que posee o controla la organización, que le permiten tener una posición favorable en el sector, frente a la competencia o sus grupos de interés.
- Debilidades: son capacidades, recursos o habilidades relevantes que no posee o no controla la organización, que le generan tener una posición desfavorable en el sector, frente a la competencia o sus grupos de interés.
- Oportunidades: Son factores del entorno que resultan positivos y favorables para la organización y que, una vez identificados, pueden ser aprovechados.
- Amenazas: Son situaciones del entorno que resultan negativas y desfavorables para la organización, pudiendo afectar su existencia, y que una vez identificadas, es necesario diseñar estrategias para enfrentarlas.