



ACTIVOS MINEROS S.A.C.

“Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana”

INFORME N°023-2025/GAF/JDTIC	
Para	Julio Temple Aguilar, Gerente de Administración y Finanzas
Asunto	Informe de cierre del Plan de Gobierno Digital 2025-2027 y Plan de Gestión TIC 2025
Referencia	• Plan de Gobierno y Transformación Digital 2025 - 2027 • Plan de Gestión TIC 2025
Fecha	15 de diciembre del 2025

Me dirijo a usted en atención al requerimiento de avance y cumplimiento del Plan de Gobierno y Transformación Digital 2025-2027. En esta oportunidad, presento el informe de cierre de los proyectos ejecutados durante el año 2025, en el marco de dicho plan y del Plan de Gestión TIC 2025, el cual se desarrolló como soporte estratégico para garantizar la implementación de las iniciativas del Plan de Gobierno Digital.

I. ANTECEDENTES

- El 23 de enero del 2025, se actualizó la conformación del Comité de Gobierno Digital, mediante la Resolución 014-2025-AM-GG **“Actualización del Comité de Gobierno Digital”**
- El 12 de junio del 2025, mediante el Acuerdo de Directorio N° 02-561-2025 se aprobó el Plan de Gobierno y Transformación Digital 2025 - 2027 de Activos Mineros SAC y el Plan de Gestión TIC 2025.

II. ANALISIS

Durante el año 2025, el Departamento de Tecnologías de la Información y Comunicaciones (DTIC) ejecutó los proyectos estratégicos aprobados en el marco del Plan de Gobierno y Transformación Digital 2025–2027, complementados por las acciones del Plan de Gestión TIC 2025, diseñadas para dar soporte a los objetivos del Gobierno Digital.

El Plan de Gobierno Digital contempló 10 proyectos enfocados en modernización tecnológica, seguridad de la información, optimización de procesos y cultura digital.

Por otra parte, el Plan de Gestión TIC incluyó 13 proyectos estratégicos que permitieron implementar soluciones concretas en infraestructura, automatización,



ACTIVOS MINEROS S.A.C.

“Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana”

gestión documental, portafolios de proyectos, ciberseguridad y adopción de herramientas colaborativas. Cabe resaltar que estos 13 proyectos se descomponen de los 10 proyectos de Transformación Digital.

A continuación, se presenta el detalle de los principales proyectos ejecutados durante el año, indicando las actividades realizadas y los resultados alcanzados en cada uno:

1. Implementación y despliegue de un estimador de costos para PAM

En 2025 se implementó y desplegó el sistema institucional para la estimación técnica y económica de remediación de Pasivos Ambientales Mineros (PAM), alineado con el Plan DTIC y la estrategia de Gobierno y Transformación Digital. Esta iniciativa, denominada en el Plan de Gestión TIC 2025 como **“Implementación de Seguimiento Eficiente para la Ejecución de Contratos en la Gerencia de Operaciones”**, se centró en la implementación de este sistema, desarrollado por el DTIC en colaboración con la DIP, integrando algoritmos específicos para distintos tipos de PAM y una aplicación web moderna y escalable.

Actividades destacadas:

- Configuración, adaptación y puesta en producción del sistema de estimador de costos para PAM.
- Definición de algoritmos para los tipos de PAM (Bocamina y Desmonte de mina) con asistencia de la DIP.
- Desarrollo de la aplicación web según prototipos y diseños acordados.
- Carga de datos de 10 proyectos de ejemplo para pruebas funcionales.
- Realización de tres sesiones de capacitación funcional para el uso de la plataforma.
- Validación operativa durante la marcha blanca, con registro y actualización de información por los colaboradores designados.
- Soporte técnico y funcional continuo por parte del DTIC.

Resultados:

El sistema consolidó la información de estimación de costos en una plataforma centralizada, moderna y segura, alineada con los cronogramas y necesidades



ACTIVOS MINEROS S.A.C.

“Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana”

estratégicas de AMSAC. La calculadora PAM está disponible en <https://epam.amsac.pe/> y deberá ser actualizada en base a nuevos algoritmos para cubrir más tipologías. El proyecto alcanzó el 100% de avance, validado por los usuarios responsables y consolidado como herramienta estratégica para la gestión de costes de remediación en AMSAC. Para mayor detalle sobre el avance, actividades y resultados alcanzados, se adjunta el **anexo N°1** correspondiente a este proyecto.

2. Implementación de un sistema de Planificación y Seguimiento de ejecución de Contratos

En 2025 se avanzó en la implementación de un sistema institucional orientado a la planificación eficiente y el seguimiento riguroso de la ejecución de contratos, alineado con el Plan DTIC y el Plan de Gobierno y Transformación Digital. Esta iniciativa, denominada en el Plan de Gestión TIC 2025 como **“Implementación de Seguimiento Eficiente para la Ejecución de Contratos en la Gerencia de Operaciones”** busca optimizar la gestión contractual, mejorar la trazabilidad documental y automatizar procesos clave en AMSAC.

Actividades destacadas:

- Análisis y recopilación de datos sobre procesos actuales y requerimientos funcionales, con participación de áreas clave (DPCM, DIP, DGO, Logística).
- Diseño de la arquitectura de la solución, incluyendo modelado de procesos y definición de puntos de control.
- Documentación técnica y recopilación de registros históricos en formato Excel para asegurar alineamiento con la operatividad real.
- Validación funcional y participación activa de las áreas usuarias en el diseño del sistema.

Resultados:

Las fases 1 y 2 del proyecto se ejecutaron exitosamente, alcanzando el 100% de avance respecto a lo planificado. Se logró una arquitectura que facilita la planificación, trazabilidad y automatización de la gestión contractual. La participación de las áreas involucradas garantiza que el sistema responda a necesidades reales y facilita su adopción progresiva. El proyecto se consolida como un componente



ACTIVOS MINEROS S.A.C.

“Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana”

estratégico para la gestión eficiente de contratos en AMSAC. Para mayor detalle sobre el avance, actividades y resultados alcanzados, se adjunta el **anexo N° 2** correspondiente a este proyecto.

3. Implementación del Sistema de Información Geográfico (GIS) para la gestión de PAM en AMSAC

En el año 2025, se implementó y monitoreó un sistema de información geográfica (GIS) para ocho proyectos de remediación ambiental, alineado con el Plan DTIC 2025 y la estrategia de Gobierno y Transformación Digital 2025–2027. Esta iniciativa, denominada en el Plan de Gestión TIC 2025 como **“Implementación del Visor y Geodatabase en GIS”** busco fortalecer la gestión y visualización de datos geoespaciales, optimizando la toma de decisiones y la administración de información ambiental en AMSAC.

Actividades destacadas:

- Migración de datos de formato DWG a SHAPE, generando una geodatabase estructurada con atributos clave.
- Desarrollo e implementación de un visor GIS interactivo en ArcGIS Experience Builder, con vistas 2D y 3D, mapas de calor y visualización de fotografías asociadas a los proyectos.
- Integración de servicios externos (GeoBIM, Autodesk Docs, capas de entidades como MINEM, SENAMHI, INGEMMET, SERFOR, SERNANP, ANA, SENACE, MINCUL).
- Realización de sesiones de capacitación funcional para el uso y consulta del portal GIS.
- Registro y consolidación del avance en Project Online (POL), asegurando la trazabilidad y cumplimiento de indicadores.

Resultados:

El sistema GIS fue implementado exitosamente, cumpliendo con los objetivos técnicos y funcionales establecidos. La plataforma está disponible en <http://gis.amsac.pe/> y su actualización queda a cargo del Departamento de Ingeniería de Proyectos. El proyecto alcanzó el 100% de avance, validado mediante acta de conformidad funcional y cierre, y se consolida como una herramienta



ACTIVOS MINEROS S.A.C.

“Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana”

estratégica para la gestión moderna y transparente de datos geoespaciales en AMSAC. Para mayor detalle sobre el avance, actividades y resultados alcanzados, se adjunta el **anexo N°3**, correspondiente a este proyecto.

4. Implementación de plataforma integral para tramites digitales para seguimiento de expedientes internos y externos

En 2025 se implementó y optimizó una plataforma digital para la gestión y seguimiento de expedientes internos y externos en AMSAC, alineada con los objetivos institucionales de eficiencia, trazabilidad y seguridad documental. Esta iniciativa, denominada en el Plan de Gestión TIC 2025 como **“Optimización del Sistema de Plataforma Integral para el Seguimiento de Expedientes Internos y Externos”** logo que el sistema de tramite documentario fuera declarado de uso obligatorio por la Gerencia General y se desplegó en toda la organización.

Actividades destacadas:

- Diagnóstico y levantamiento de requerimientos con usuarios clave.
- Diseño técnico y arquitectura basada en microservicios.
- Desarrollo de mejoras funcionales en gestión documentaria, seguridad, notificaciones y interoperabilidad.
- Validación y pruebas funcionales con ajustes según retroalimentación.
- Capacitación a usuarios y elaboración de manuales.
- Generación y despliegue de reportes gerenciales y operativos.
- Difusión interna para promover el uso del sistema.

Resultados:

El sistema se encuentra en operación y uso activo, mostrando mejoras significativas en la gestión documental y el seguimiento de expedientes. Se implementaron funcionalidades clave como recepción y registro de documentos, derivación y atención de expedientes, seguimiento automático y manual de plazos, gestión de archivos por tipo y tema, y generación de reportes personalizados. La plataforma está disponible en <https://std.amsac.pe/> y es monitoreada funcionalmente por el Departamento de Administración y Logística. El proyecto cumplió con los objetivos técnicos y funcionales, consolidando la eficiencia, transparencia y continuidad operativa en todos los niveles de la organización. Para mayor detalle sobre el



ACTIVOS MINEROS S.A.C.

“Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana”

avance, actividades y resultados alcanzados, se adjunta el **anexo N°4** correspondiente a este proyecto.

5. Implementación de plataforma de gestión de portafolios AMSAC

En 2025 se consolidó la plataforma de gestión de portafolios de AMSAC para optimizar el seguimiento de proyectos de remediación ambiental, alineada con el Plan DTIC y la estrategia de Gobierno y Transformación Digital. Esta iniciativa, denominada en el Plan de Gestión TIC 2025 como **“Optimización del seguimiento de proyectos de la GO a través de la herramienta de gestión de portafolios”** permite una gestión colaborativa, centralizada y segura de la información de proyectos, facilitando la toma de decisiones y el reporte eficiente a las instancias correspondientes.

Actividades destacadas:

- Configuración, adaptación y puesta en producción del sistema de gestión de portafolios.
- Carga inicial de datos y registro de 30 proyectos de remediación ambiental.
- Implementación del RoadMap de proyectos y dashboard visual para seguimiento por etapas y entregables.
- Diagnóstico y revisión de sistemas existentes, incluyendo equipos y sensores.
- Capacitación funcional a usuarios clave en Project Online y Tablero BI.
- Asignación de usuarios y actualización de información en la plataforma.
- Validación operativa durante la marcha blanca, con registro y actualización de proyectos en condiciones reales.
- Reuniones de revisión y cierre con usuarios clave, recogiendo sugerencias y oportunidades de mejora.

Resultados:

La plataforma se encuentra operativa y validada, consolidando la información de los proyectos en un entorno moderno y seguro. Se logró el registro y seguimiento de 30 proyectos, con avance del 100% respecto a lo planificado. El sistema incorpora herramientas visuales de seguimiento y reportes accesibles para los equipos de la Gerencia de Operaciones y la PMO, con soporte técnico continuo del DTIC. Para



ACTIVOS MINEROS S.A.C.

“Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana”

mayor detalle sobre el avance, actividades y resultados alcanzados, se adjunta el **anexo N° 5**, correspondiente a este proyecto.

6. Creación de una plataforma de integración de información de sensores de parámetros ambientales en proyectos AMSAC

En 2025 se implementó una plataforma centralizada para la integración y monitoreo de sensores ambientales en la sede Quiulacocha, alineada con el Plan DTIC y la estrategia de Gobierno y Transformación Digital. Esta iniciativa, denominada en el Plan de Gestión TIC 2025 como **“Implementación de una plataforma de Integración de Sensores Ambientales para la Sede Quiulacocha”**, permite consolidar información en tiempo real de sensores geotécnicos y ambientales, optimizando la gestión y el análisis de datos para la toma de decisiones.

Actividades destacadas:

- Diagnóstico y revisión de sistemas existentes, verificando el estado operativo de los equipos instalados.
- Integración tecnológica y configuración de sensores en una plataforma centralizada basada en ThingsBoard, incorporando gateways LoRaWAN y interfaces Modbus.
- Implementación de dashboards interactivos para visualización y análisis en tiempo real de los datos de sensores.
- Automatización de alertas por correo electrónico ante valores fuera de rango, fortaleciendo la gestión del riesgo.
- Capacitación al usuario final sobre el uso de la plataforma y manejo de dashboards.
- Establecimiento de soporte técnico remoto durante un año y habilitación de acceso mediante API REST personalizada para integración con otros sistemas.

Resultados:

La integración de los sensores permitió centralizar la información, optimizar la gestión y reducir la dependencia de plataformas propietarias, logrando una solución flexible, escalable y eficiente para el monitoreo ambiental. Se mejoró la capacidad de análisis y la toma de decisiones, además de facilitar la incorporación de nuevos dispositivos en el futuro. La plataforma está disponible en <http://sismet.amsac.pe/> y



ACTIVOS MINEROS S.A.C.

“Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana”

también integrada en el portal del CIT. El proyecto fue validado y aceptado formalmente por los usuarios, cumpliendo con los objetivos técnicos y funcionales establecidos, y quedando registrado en los sistemas institucionales para su monitoreo y seguimiento continuo. Para mayor detalle sobre el avance, actividades y resultados alcanzados, se adjunta el **anexo N°6**, correspondiente a este proyecto.

7. Modernización tecnológica de la sede central y las bases operativas

En el marco del Plan DTIC 2025 y la estrategia de Gobierno y Transformación Digital 2025-2027, se ejecutaron dos iniciativas clave para fortalecer la infraestructura tecnológica y garantizar la continuidad operativa en AMSAC. A continuación, se presentan los avances y el cierre de cada proyecto:

7.1. Modernización tecnológica de las bases operativas

En 2025 se ejecutó el proyecto de modernización tecnológica de las bases operativas de AMSAC, alineado con el Plan DTIC y la estrategia de Gobierno y Transformación Digital. El objetivo fue fortalecer la infraestructura tecnológica y optimizar los servicios en las sedes de Quiulacocha, Puno y Hualgayoc, garantizando continuidad operativa, conectividad avanzada y seguridad.

Actividades destacadas:

- Tendido de fibra óptica en la base CIT de Quiulacocha para conexión estable de alta velocidad.
- Interconexión entre sedes corporativas mediante CatoNetwork, fortaleciendo la ciberseguridad y la conectividad.
- Despliegue de red inalámbrica dedicada en el vivero para monitoreo ambiental.
- Ampliación del sistema de videovigilancia con nuevas cámaras en puntos estratégicos.
- Implementación de supervisión centralizada con Zabbix para monitoreo en tiempo real de dispositivos.
- Migración del enlace de Internet Satelital a fibra óptica en la Base Puno y mejora de cobertura WiFi.
- Soporte para mudanza de la Base Hualgayoc, desmontaje y traslado de equipos, instalación de cableado estructurado y puntos de red, habilitación de acceso inalámbrico y cámaras de seguridad.



ACTIVOS MINEROS S.A.C.

“Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana”

- Atención y soporte técnico a usuarios durante todo el proceso.

Resultados:

El proyecto alcanzó el 100% de avance, cumpliendo con todos los objetivos planteados. Se consolidó una infraestructura tecnológica robusta y segura en las bases operativas, mejorando la conectividad, la seguridad y la eficiencia operativa. La supervisión constante permitió identificar y corregir oportunamente cualquier inconveniente técnico, asegurando el óptimo funcionamiento de la red. Para mayor detalle sobre el avance, actividades y resultados alcanzados, se adjunta el **anexo N°7** correspondiente a este proyecto.

7.2. Implementar el nuevo Centro de Datos de AMSAC en Lima, evaluando las modalidades OnPremise, nube o hosting orientado a la continuidad operativa de TI

En 2025 se implementó el nuevo Centro de Datos de AMSAC en Lima, alineado con el Plan DTIC y la estrategia de Gobierno y Transformación Digital. El proyecto contempló el fortalecimiento de la continuidad operativa de TI y la resiliencia de los servicios críticos, evaluando las modalidades on-premise, nube y hosting para asegurar la disponibilidad y modernización de la infraestructura tecnológica.

Actividades destacadas:

- Levantamiento de requerimientos técnicos y normativos, análisis de riesgos y priorización de servicios críticos.
- Evaluación comparativa de alternativas de implementación (on-premise, nube y hosting), considerando costos, escalabilidad, seguridad, cumplimiento normativo y capacidades de recuperación ante desastres.
- Diseño arquitectónico y lógico del nuevo Centro de Datos, seleccionando la solución de gabinetes autocontenidos (Micro Data Center).
- Adquisición, instalación y configuración del Centro de Datos autocontenido, integrando energía, climatización, monitoreo ambiental, extinción de incendios y control de acceso.
- Renovación tecnológica de servidores, almacenamiento y plataformas de virtualización, reemplazando equipamiento obsoleto.



ACTIVOS MINEROS S.A.C.

“Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana”

- Pruebas exhaustivas de funcionamiento y validación técnica de los servicios implementados.
- Inicio de marcha blanca para validar la operatividad, ajustar configuraciones y consolidar buenas prácticas antes del despliegue definitivo.

Resultados:

El proyecto alcanzó el 100% de sus objetivos, consolidando una base tecnológica robusta que mejora la disponibilidad, optimiza los tiempos de recuperación (RTO/RPO) y refuerza la resiliencia de los servicios críticos. Se implementaron servicios esenciales para la sede Miraflores (impresión, DHCP, respaldo híbrido, gestión remota), validando la estabilidad, seguridad y continuidad de la operación. La infraestructura autocontenida permite una gestión eficiente y escalable, alineada con las mejores prácticas de continuidad del negocio. Para mayor detalle sobre el avance, actividades y resultados alcanzados, se adjunta el **anexo N°8**, correspondiente a este proyecto.

8. Ejecución del Plan de Gobierno de datos AMSAC

En el marco del proyecto “Ejecución del Plan de Gobierno de datos AMSAC” del Plan de Gobierno y Transformación Digital 2025-2027, se desarrollaron tres iniciativas estratégicas que fortalecen la gestión institucional de datos, la seguridad de la información y la eficiencia operativa. A continuación, se presentan los avances y el cierre de cada proyecto:

8.1. Implementación de un sistema integral de reportes para los sistemas administrativos

En 2025 se implementó un sistema integral de reportes para consulta y análisis de datos administrativos en AMSAC, alineado con el Plan DTIC y la estrategia de Gobierno y Transformación Digital. Se utilizó Report Builder y SQL Server para lograr una integración fluida entre la interfaz de usuario y las bases de datos institucionales.

Actividades destacadas:

- Configuración de un servidor dedicado en SQL Server para almacenamiento y gestión centralizada de reportes.



ACTIVOS MINEROS S.A.C.

“Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana”

- Desarrollo de reportes dinámicos y personalizados con Report Builder, según requerimientos de OPMC y Tesorería.
- Integración directa de los reportes con las bases de datos institucionales, garantizando consistencia y actualización automática.
- Publicación de informes en el portal de Reporting Services para consulta segura por usuarios autorizados.
- Sesiones de capacitación funcional para usuarios finales sobre el uso de Report Builder y navegación por el portal.
- Registro y seguimiento del avance del proyecto en Project Online (POL).

Resultados:

El sistema integral de reportes fue implementado y validado, cumpliendo con los requerimientos técnicos y funcionales. Los reportes desarrollados permiten una consulta ágil y segura de información clave para Tesorería y Planeamiento, y están disponibles en la intranet institucional. El periodo de marcha blanca permitió identificar observaciones y realizar mejoras técnicas y funcionales, asegurando la estabilidad y eficiencia del sistema. El proyecto se encuentra en operación activa y ha sido validado por los usuarios responsables. Para mayor detalle sobre el avance, actividades y resultados alcanzados, se adjunta el **anexo N°9**, correspondiente a este proyecto.

8.2. Implementación de un repositorio centralizado de Tableros BI de AMSAC

En 2025 se consolidó un repositorio centralizado de tableros BI en AMSAC, migrando y agrupando todos los tableros existentes en áreas críticas hacia Power BI Service. El objetivo fue fortalecer la gobernanza de datos institucional, reducir la dispersión de información y mejorar la eficiencia operativa.

Actividades destacadas:

- Migración y consolidación de tableros BI de todas las áreas críticas en Power BI Service.
- Asignación de licencias Power BI Pro a cuentas institucionales y configuración de workspaces por área funcional con control de acceso por roles.
- Validación funcional y técnica de cada tablero migrado mediante actas de conformidad.



ACTIVOS MINEROS S.A.C.

“Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana”

- Capacitación inicial a responsables técnicos sobre uso del repositorio y buenas prácticas en Power BI.
- Documentación de procedimientos para futuras integraciones y mantenimiento.
- Estandarización técnica de formatos y plantillas, actualización normativa y formalización de la gestión de tableros BI en la Directiva TIC.
- Comunicación institucional sobre la finalización del proyecto y disponibilidad del repositorio.

Resultados:

Se logró la centralización completa de los tableros BI en el repositorio corporativo, bajo un esquema de control de acceso por roles. Cada tablero fue verificado mediante pruebas de conectividad y actualización automática de datasets, asegurando su correcta operación. Se formalizó el marco normativo y se brindó capacitación a los responsables técnicos, reduciendo la exposición de información sensible y garantizando la trazabilidad y confidencialidad de los datos. Para mayor detalle sobre el avance, actividades y resultados alcanzados, se adjunta el **anexo N°10**, correspondiente a este proyecto.

8.3. Implementación de sistema de prevención y auditoría de pérdida de datos

En 2025 se implementó el sistema de prevención y auditoría de pérdida de datos en AMSAC, como iniciativa estratégica del DTIC para fortalecer la seguridad de la información y la protección de activos digitales. El objetivo fue prevenir la fuga de datos, garantizar la trazabilidad de accesos y movimientos de información sensible, y cumplir con los estándares ISO 27001 y normativa interna.

Actividades destacadas:

- Configuración de políticas DLP (Data Loss Prevention) en Microsoft Purview para identificar y bloquear transferencias no autorizadas de información confidencial por correo, SharePoint y OneDrive.
- Definición de tipos de datos sensibles y configuración de alertas automáticas ante intentos de envío o descarga no autorizados.
- Integración del sistema con Exchange Online y SharePoint para monitoreo de documentos críticos.



ACTIVOS MINEROS S.A.C.

“Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana”

- Habilitación de auditoría avanzada en Microsoft 365 para trazabilidad de accesos, modificaciones y descargas.
- Implementación de etiquetas de retención y directivas de cumplimiento para conservación y eliminación segura de información.
- Simulaciones de fuga de datos para validar la efectividad de las políticas.
- Capacitación a administradores y usuarios clave sobre uso seguro de la información y nuevas restricciones.
- Difusión de procedimientos internos y restricción del uso de WhatsApp para temas institucionales.
- Documentación de incidencias y lecciones aprendidas en Project Online (POL), elaboración de manuales y guías para gestión de incidentes.
- Marcha blanca y monitoreo en tiempo real de eventos, con ajuste de reglas según incidencias detectadas.

Resultados:

El sistema logró la conformidad con los estándares ISO 27001 y las directivas internas de seguridad, reduciendo significativamente la probabilidad de fuga de datos. Más de 3.700.716 elementos fueron etiquetados con políticas de retención y sensibilidad, y el 100% de los dispositivos corporativos fueron inscritos y gestionados en Intune. Se implementó el bloqueo efectivo de puertos USB y la auditoría avanzada en Microsoft 365, mejorando la trazabilidad y el seguimiento de información sensible. El proyecto se encuentra en operación activa y ha sido validado por los usuarios responsables. Para mayor detalle sobre el avance, actividades y resultados alcanzados, se adjunta el **anexo N°11**, correspondiente a este proyecto.

9. Implementación, certificación y mantenimiento de la norma ISO/IEC 27001:

Sistemas de gestión de la seguridad de la información

En 2025 se implementó el Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI) en AMSAC, alineado con la norma ISO/IEC 27001 y los objetivos institucionales de transformación digital y protección de activos informáticos. Esta iniciativa, denominada en el Plan de Gestión TIC 2025 como **“Inicio de operación del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI)”** incluyó el inicio



ACTIVOS MINEROS S.A.C.

“Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana”

de operación formal del SGSI, asegurando la gestión integral de riesgos y la mejora continua en seguridad de la información.

Actividades destacadas:

- Diagnóstico inicial y levantamiento de requerimientos para la implementación del SGSI.
- Diseño y documentación de políticas, procedimientos y controles de seguridad de la información.
- Capacitación y sensibilización a todo el personal sobre buenas prácticas y cumplimiento normativo.
- Puesta en operación del SGSI.

Resultados:

El SGSI fue inicio sus operaciones conforme a la norma ISO/IEC 27001, garantizando la protección de la información y la gestión eficiente de riesgos en AMSAC. Este se encuentra en operación, con procesos de mantenimiento y mejora continua. El proyecto consolida la seguridad de la información como un pilar estratégico para la organización. Para mayor detalle sobre el avance, actividades y resultados alcanzados, se adjunta el **anexo 12**, correspondiente a este proyecto.

10. Campaña de difusión en uso de las TIC

En 2025 se desarrolló la campaña de difusión en uso de herramientas digitales, alineada con el Plan de Gobierno Digital 2025–2027 y el Plan de Capacitación de AMSAC. El objetivo fue fortalecer la cultura digital institucional mediante la capacitación y sensibilización sobre el uso eficiente y seguro de herramientas colaborativas, principalmente Microsoft OneDrive, Teams y Power Automate.

Actividades destacadas:

- Sesiones de capacitación en Microsoft OneDrive para gestión documental.
- Talleres sobre ciberseguridad y buenas prácticas para la protección de datos, incluyendo simulaciones de ataques y campañas internas de sensibilización.
- Formación en Microsoft Teams para optimizar la comunicación y colaboración interna.



ACTIVOS MINEROS S.A.C.

“Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana”

- Capacitación en Power Automate para automatización de procesos y tareas repetitivas.
- Difusión de materiales digitales complementarios y comunicados institucionales sobre el uso seguro de herramientas digitales.
- Promoción del uso exclusivo de Teams como canal oficial de comunicación interna y desactivación de WhatsApp en dispositivos corporativos.

Resultados:

Se consolidó la gestión de tableros BI en un entorno seguro y estandarizado, fortaleciendo la gobernanza de datos institucional. Las capacitaciones alcanzaron a la totalidad del personal programado, se redujeron riesgos asociados a phishing y se consolidó Microsoft Teams como plataforma principal de comunicación interna. Todas las actividades fueron registradas por la Oficina de Gestión Humana, asegurando trazabilidad y cumplimiento del Plan de Gobierno Digital 2025–2027. Las evidencias del proyecto, como actas de participación y documentación de respaldo, se encuentran disponibles en la carpeta institucional en SharePoint: [Actas de participación](#). Para mayor detalle sobre el avance, actividades y resultados alcanzados, se adjunta el **anexo N°13**, correspondiente a este proyecto.

III. Ejecución del Presupuesto del Plan de Gobierno y Transformación Digital

Proyecto GTD 2025	Presupuesto Asignado (*) S/	Documentos de sustento (contratación)	Presupuesto ejecutado S/
Implementación y despliegue de un estimador de costos para PAM	36,000.00	OS-2025-35	35,000.00
Implementación de un sistema de Planificación y Seguimiento de ejecución de Contratos	39,200.00	OS-2025-172	34,322.03
Implementación del Sistema de Información Geográfico (GIS) para la gestión de PAM en AMSAC	260,000.00	OS-2025-365	27,591.53
		CONV FONAFE CONTROLES EMPRESARIALES	240,380.58
		OS-2025-233	26,000.00
Implementación de plataforma integral para tramites digitales para	32,000.00	OS-2025-323	15,000.00



ACTIVOS MINEROS S.A.C.

“Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana”

Proyecto GTD 2025	Presupuesto Asignado (*) S/	Documentos de sustento (contratación)	Presupuesto ejecutado S/
seguimiento de expedientes internos y externos			
Implementación de plataforma de gestión de portafolios AMSAC	96,000.00	CONV FONAFE AD 2 CONTROLES EMPRESARIALES	145,106.86
Creación de una plataforma de integración de información de sensores de parámetros ambientales en proyectos AMSAC	26,900.00	OS-2025-190	22,720.00
Modernización tecnológica de la sede central y las bases operativas	1,216,870.00	OS-2025-106	19,500.00
		GL-C-004-2025	76,778.02
		KYNDRIL FONAFE (2025)	100,870.00
		GL-C-006-2025	170,971.00
		OS-2025-15	18,000.00
		OS-2025-19	5,877.00
		OS-2025-22	18,000.00
		OS-2025-592	17,000.00
		OS-2025-128	41,064.00
		OS-2025-110	21,543.26
		OS-2025-536	17,818.00
		OS-2025-133	41,200.00
		OS-2025-279	41,700.00
		OS-2025-434	37,000.00
		OS-2025-9	22,600.00
		OC-2025-39	39,180.00
		OC-2025-2	39,152.00
		OC-2025-22	28,400.00
		LP-2025-2	563,559.32
Ejecución del Plan de Gobierno de datos AMSAC	85,000.00	OS-2025-215	21,016.95
		OS-2025-272	34,238.00
		OS-2025-276	35,200.00



ACTIVOS MINEROS S.A.C.

“Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana”

Proyecto GTD 2025	Presupuesto Asignado (*) S/	Documentos de sustento (contratación)	Presupuesto ejecutado S/
Implementación, certificación y mantenimiento de la norma ISO/IEC 27001: Sistemas de gestión de la seguridad de la información	308,000.00	OS-2025-278	25,930.00
		OS-2025-448	11,389.00
		OS-2025-447	695.00
		OS-2024-453	32,628.00
		OS-2025-127	14,882.00
		OS-2025-294	29,000.00
		OS-2025-264	24,392.00
		OS-2025-328	29.661.00
Campaña de difusión en uso de las TIC	38,000.00	OS-2025-407	18,000.00
		OS-2025-225	26,900.00
Total	2,137,970.00		2,140,604.55

(*) Anexo 14

IV. Cierre y cumplimiento del PGTD 2025 – 2027 y Plan DTIC 2025

El Plan de Gestión TIC incluyó 13 proyectos estratégicos que permitieron implementar soluciones concretas en infraestructura, automatización, gestión documental, portafolios de proyectos, ciberseguridad y adopción de herramientas colaborativas.

Durante 2025, AMSAC ejecutó con éxito los 13 proyectos estratégicos del Plan DTIC, enfocados en mejoras tecnológicas y optimización operativa. La gestión se realizó mediante Project Online y siguiendo las fases del PMBOK, lo que permitió cumplir plazos y objetivos.

A continuación, se muestra la matriz de cumplimiento del plan DTIC donde se evidencia el cumplimiento de las actividades planificadas:

Proyecto GTD 2025	Proyecto PGTD 2025	% Completado
Implementación y despliegue de un estimador de costos para PAM	Implementación y despliegue de un estimador de costos para PAM	100%
Implementación de un sistema de Planificación y Seguimiento de ejecución de Contratos	Implementación de Seguimiento Eficiente para la Ejecución de Contratos en la Gerencia de Operaciones	100%



ACTIVOS MINEROS S.A.C.

“Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana”

Proyecto GTD 2025	Proyecto PGTIC 2025	% Completado
Implementación del Sistema de Información Geográfico (GIS) para la gestión de PAM en AMSAC	Implementación del Visor y Geodatabase en GIS	100%
Implementación de plataforma integral para tramites digitales para seguimiento de expedientes internos y externos	Optimización del Sistema de Plataforma Integral para el Seguimiento de Expedientes Internos y Externos	100%
Implementación de plataforma de gestión de portafolios AMSAC	Optimización del Seguimiento de Proyectos mediante un software de portafolio	100%
Creación de una plataforma de integración de información de sensores de parámetros ambientales en proyectos AMSAC	Plataforma de Integración de Sensores Ambientales – Sede Quilacocha	100%
Modernización tecnológica de la sede central y las bases operativas	Modernización tecnológica de las bases operativas Quilacocha	100%
	Implementación del nuevo Centro de Datos en Lima	100%
	Implementación de un repositorio centralizado de Tableros BI de AMSAC	100%
Ejecución del Plan de Gobierno de datos AMSAC	Implementación de una herramienta tecnológica centralizada para la elaboración de reportes	100%
	Sistema de prevención y auditoría de pérdida de datos	100%
Implementación, certificación y mantenimiento de la norma ISO/IEC 27001: Sistemas de gestión de la seguridad de la información	Inicio del sistema de gestión de seguridad de la información (SGSI)	100%
Campaña de difusión en uso de las TIC	Campaña de difusión en uso de herramientas digitales	100%
		100%

“Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana”



Figura 1: Avance del Plan de Gobierno y Transformación Digital correspondiente al año 2025

V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

a) Conclusiones

- El Plan de Gobierno Digital 2025-2027 y el Plan de Gestión TIC 2025 se han ejecutado exitosamente, alcanzando el 100% de cumplimiento de los proyectos estratégicos previstos para el periodo. Este resultado refleja una gestión eficiente y coordinada, apoyada en herramientas como Project Online y en la aplicación de metodologías alineadas con las mejores prácticas del PMBOK.
- La implementación de iniciativas clave en modernización tecnológica, seguridad de la información, automatización, gestión documental, portafolios de proyectos y cultura digital ha permitido fortalecer la infraestructura institucional, optimizar los procesos operativos y consolidar la gobernanza de datos en AMSAC.
- El trabajo colaborativo entre el DTIC y las áreas usuarias ha garantizado que las soluciones tecnológicas respondan a las necesidades reales de la organización, facilitando la adaptación a los nuevos retos y asegurando la sostenibilidad de los resultados alcanzados.

b) Recomendaciones

- Mantener el enfoque en la mejora continua de los sistemas y procesos implementados, promoviendo la actualización tecnológica y la capacitación permanente del personal.



ACTIVOS MINEROS S.A.C.

“Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana”

- Priorizar la integración de los proyectos TIC con los objetivos estratégicos institucionales, asegurando que cada iniciativa aporte valor y responda a las demandas operativas y de transformación digital.
- Reforzar las políticas de seguridad de la información y protección de activos digitales, actualizando controles y procedimientos conforme a los estándares internacionales y la normativa interna.
- Impulsar la cultura digital y el uso eficiente de las herramientas colaborativas, promoviendo la adopción institucional y la sostenibilidad de los logros obtenidos.

Es todo cuanto puedo informar, para los fines necesarios.

Firmado Digitalmente

Moises Palomino

Jefe de Departamento de Tecnología
De la Información y Comunicaciones

VI. ANEXOS

Anexo	Número de Informe	Título
Anexo N°1	Informe N°024-2025-GAF-DTIC	Cierre de proyecto - Implementación y despliegue de un estimador de costos para PAM
Anexo N°2	Informe N°022-2025-GAF-DTIC	Estado de proyecto - Implementación de un sistema de Planificación y Seguimiento de ejecución de Contratos
Anexo N°3	Informe N°027-2025-GAF-DTIC-ESI	Cierre de proyecto - Implementación y monitoreo de sistemas GIS para ocho proyectos de remediación ambiental en AMSAC.
Anexo N°4	Informe N°039-2025-GAF-DTIC-ESI	Cierre del Proyecto sobre la Optimización del Sistema de Plataforma Integral para el Seguimiento de Expedientes Internos y Externos
Anexo N°5	Informe N°019-2025-GAF-DTIC	Cierre de proyecto - Proyecto de Optimización del seguimiento de proyectos de la GO a través de la herramienta de gestión de portafolios.
Anexo N°6	Informe N°037-2025-GAF-DTIC-ESI	Cierre de proyecto - Implementación de una plataforma de Integración de Sensores Ambientales para la Sede Quiulacocha.
Anexo N°7	Informe N°073-2025-GAF-DTIC-ERC	Cierre de Proyecto - Modernización tecnológica de las Bases Operativas
Anexo N°8	Informe N°074-2025-GAF-DTIC	Cierre de Proyecto - Implementación de un nuevo Centro de Datos en AMSAC



ACTIVOS MINEROS S.A.C.

“Año de la recuperación y consolidación de la economía peruana”

Anexo N°9	Informe N°028-2025-GAF-DTIC	Cierre de proyecto - Implementación de un sistema integral de reportes para los sistemas administrativos.
Anexo N°10	Informe N°072-2025-GAF-DTIC-ERC	Cierre de Proyecto - Implementación de un repositorio centralizado de Tableros BI de AMSAC
Anexo N°11	Informe N°070-2025-GAF-DTIC-ERC	Cierre de Proyecto - Sistema de prevención y auditoría de pérdida de datos
Anexo N°12	Informe N°076-2025-GAF-DTIC-ERC	Cierre de proyecto – “Inicio de operación del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información (SGSI)”
Anexo N°13	Informe N°078-2025-GAF-DTIC-ERC	Cierre de Proyecto – Campaña de difusión en uso de herramientas digitales
Anexo N°14	Reporte vía sistema de reportes	Presupuesto de Gobierno y Transformación Digital - AMSAC (2025)