

	Análisis del Contexto de la Organización - Matriz FODA del Sistema Integrado de Gestión Cuadro	Código: E3.2.M1.C1 Versión: 12 Fecha: 17/04/2026
---	--	--

El resultado del análisis externo e interno del contexto de la organización para el Sistema Integrado de Gestión (Gestión de Pasivos Mineros ISO 24419-1, Calidad ISO 9001, Antisoborno ISO 37001, Ambiental ISO 14001, Seguridad y Salud en el Trabajo ISO 45001, y Seguridad de la Información ISO 27001) se consolida en la siguiente Matriz FODA:

Clasificación FODA	Asunto	Descripción	Sistema de Gestión					
			Calidad	Pasivos Mineros	Antisoborno	Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	Seguridad de la Información
Fortalezas	Gestión de Proyectos	1. Capacidad técnica y experiencia (más de 18 años) en proyectos de remediación complejos en zonas de conflictividad social, en 10 regiones del país.	Calidad	Pasivos Mineros		Ambiental		
Fortalezas	Gestión Logística	2. Especialización en la gestión de contrataciones para la ejecución de proyectos de remediación, con contratos y/o términos de referencia con alcances definidos y cláusulas ética, anticorrupción, seguridad, salud en el trabajo, medio ambiente y confidencialidad; con procedimientos internos de contrataciones, debida diligencia y control posterior en el marco de la normativa de contrataciones públicas, que reducen la probabilidad de riesgo de corrupción (incluyendo el uso no autorizado de información), fraude (incluyendo el ciber fraude) y otros delitos.	Calidad	Pasivos Mineros	Antisoborno	Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	Seguridad de la Información
Fortalezas	Sistemas de Gestión	3. Sistemas de gobernanza, gestión institucional y control consolidados, sobre la base de procesos, estándares corporativos y certificaciones internacionales en calidad, medio ambiente, antisoborno, seguridad y salud en el trabajo, y gestión del talento, así como la aplicación del estándar internacional de gestión de pasivos mineros; con una estructura organizacional y autoridad claramente definida, documentada y comunicada al personal de AMSAC, que conoce y aplica los valores empresariales, el Código de ética y conducta, la Política del SIG y el Reglamento Interno de Seguridad y Salud en el Trabajo.	Calidad	Pasivos Mineros	Antisoborno	Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	Seguridad de la Información
Fortalezas	Gestión Financiera	4. Gestión de recursos financieros a través de fideicomisos aseguran el destino exclusivo de los fondos en los proyectos de remediación		Pasivos Mineros	Antisoborno			
Fortalezas	Tecnología	5. Realización de prácticas de pentesting (test de intrusión) para identificar y hacer tratamiento a vulnerabilidades sobre los activos de información.						Seguridad de la Información
Debilidades	Gestión Humana	1. Estructura organizacional y recursos humanos insuficientes respecto al crecimiento de los proyectos de remediación encargados y su complejidad.	Calidad	Pasivos Mineros	Antisoborno	Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	Seguridad de la Información
Debilidades	Gestión Humana	2. Alta rotación de personal, motivado principalmente por los menores ingresos del sector estatal respecto del mercado privado minero.	Calidad	Pasivos Mineros	Antisoborno	Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	Seguridad de la Información
Debilidades	Tecnología	3. Desarrollo tecnológico considera algunas actividades relevantes; se requiere interacción humana en algunas actividades repetitivas o manuales; uso de tecnologías emergentes (como IA) sin protocolos de seguridad de la información; innovación tecnológica aún en etapa de desarrollo.	Calidad	Pasivos Mineros	Antisoborno	Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	Seguridad de la Información
Debilidades	Comunicaciones y Gestión Social	4. Capacidad institucional en proceso de fortalecimiento para evidenciar y posicionar resultados sociales y técnicos que se traduzcan en mayor respaldo, asignación de proyectos y recursos.	Calidad	Pasivos Mineros				
Debilidades	Infraestructura física	5. Sede Administrativa Lima es arrendada y compartida con otras entidades; algunas bases operativas en regiones tienen infraestructura física no propicia para trabajo de oficina.				Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	Seguridad de la Información

	Análisis del Contexto de la Organización - Matriz FODA del Sistema Integrado de Gestión Cuadro	Código: E3.2.M1.C1 Versión: 12 Fecha: 17/04/2026
---	--	--

El resultado del análisis externo e interno del contexto de la organización para el Sistema Integrado de Gestión (Gestión de Pasivos Mineros ISO 24419-1, Calidad ISO 9001, Antisoborno ISO 37001, Ambiental ISO 14001, Seguridad y Salud en el Trabajo ISO 45001, y Seguridad de la Información ISO 27001) se consolida en la siguiente Matriz FODA:

Clasificación FODA	Asunto	Descripción	Sistema de Gestión					
			Calidad	Pasivos Mineros	Antisoborno	Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	Seguridad de la Información
Oportunidades	Factores Sociales	1. Única empresa estatal especializada y encargada de la remediación de pasivos ambientales mineros, lo que le puede permitir el alineamiento de los grupos de interés hacia los fines de la remediación ambiental, así como la obtención de mayor conocimiento, tecnología, innovación, financiamiento y/o relacionamiento a través de la academia u organismos de cooperación internacional.	Calidad	Pasivos Mineros		Ambiental		
Oportunidades	Factores Tecnológicos	2. Posibilidad de adoptar tecnologías emergentes, como la inteligencia artificial, inteligencia empresarial, automatización de procesos u otras, permite agilizar y/o simplificar los procesos del Sistema Integrado de Gestión de la empresa, así como la recopilación, procesamiento y reporte de información.	Calidad	Pasivos Mineros	Antisoborno	Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	Seguridad de la Información
Oportunidades	Factores Ambientales	3. Posibilidad de mitigar los efectos del cambio climático mediante la ejecución de acciones de reforestación o recuperación de suelos en los proyectos de remediación.	Calidad	Pasivos Mineros		Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	
Oportunidades	Factores Ambientales	4. Posibilidad de mejorar el desempeño de sus contratistas y proveedores en materia de calidad, seguridad, salud ocupacional, medio ambiente, antisoborno y seguridad de la información.	Calidad	Pasivos Mineros	Antisoborno	Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	Seguridad de la Información
Oportunidades	Factores Político - Legales	5. Posibilidad de optimizar el Sistema de Integridad y Anticorrupción (Antisoborno) SIA, simplificando e integrando la planificación y reporte de ejecución de actividades del SIA, considerando los lineamientos de FONAFE, PCM y SMV.			Antisoborno			
Oportunidades	Factores Político - Legales	6. Posibilidad de implementar el Sistema de Gestión de Seguridad de la Información, incorporando disposiciones sobre ciberdefensa, gobierno y transformación digital, confianza digital y otros emitidos por la Secretaría de Gobierno y Transformación Digital y Centro Nacional de Seguridad Digital de la PCM.						Seguridad de la Información
Oportunidades	Factores Ambientales	7. Posibilidad de ampliar el alcance de los sistemas de gestión de seguridad, salud en el trabajo y medio ambiente en otras bases operativas.				Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	
Oportunidades	Factores Ambientales	8. Posibilidad de mejorar la imagen de la empresa como entidad técnica especializada en remediación ambiental, mediante la difusión de proyectos culminados con aplicación de la norma ISO 24419-1 de gestión de pasivos		Pasivos Mineros		Ambiental		
Amenazas	Factores Político - Legales	1. Alta volatilidad política sectorial y gubernamental, y percepción de corrupción reduce la inversión minera, genera rotación de funcionarios públicos y posibilidad de injerencia política en procesos técnicos de la organización; alta dependencia del MINEM para la asignación de encargos y aprobación de proyectos y recursos, y la obtención del certificado de cierre final de PAM; reducción de apoyo de entidades del Estado por no comprensión cabal del valor que genera AMSAC; así como encargos especiales de naturaleza diversa que impactan la planificación y reorientan prioridades y objetivos.	Calidad		Antisoborno	Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	Seguridad de la Información
Amenazas	Factores Político - Legales	2. Vacíos normativos y falta de alineamiento entre las normas ambientales, de inversión pública y contrataciones afectan la eficacia esperada de la intervención de AMSAC.	Calidad			Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	
Amenazas	Factores Sociales	3. Alta conflictividad social en la minería que se extiende eventualmente a la labor que realiza AMSAC, incremento de la presencia de la minería informal e ilegal, y la criminalidad, así como actores comunitarios prioricen beneficios inmediatos sobre soluciones técnicas sostenibles.	Calidad		Antisoborno	Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	
Amenazas	Factores Sociales	4. Contratistas y partes interesadas que, mediante prácticas contrarias a la ética, buscan ganar licitaciones o concursos públicos o contrataciones menores; o que durante la prestación de obras, servicios o bienes, no cuentan con la capacidad técnica, financiera y/o de gestión para ejecutar el contrato conforme a los TDR, normativa legal y estándares de gestión de AMSAC.	Calidad		Antisoborno	Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	
Amenazas	Factores Sociales	5. Conocimiento de los pobladores de la comunidad contratados como mano de obra por las empresas contratistas, requiere refuerzo constante en materia de seguridad, salud en el trabajo y medio ambiente.				Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	
Amenazas	Factores Ambientales	6. Situaciones de emergencia pueden afectar la continuidad operativa, la seguridad y salud de los trabajadores, el medio ambiente, los bienes patrimoniales e instalaciones de la empresa, tales como desastres naturales, incendios, derrames, conflictos sociales, pandemias / epidemias, u otros.	Calidad			Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	
Amenazas	Factores Ambientales	7. Efectos del cambio climático pueden afectar la ejecución de proyectos o el mantenimiento de las áreas remediadas, así como la adopción de proyectos que mejoran la seguridad de la información pero no son amigables con el medio ambiente.	Calidad			Ambiental	Seguridad y Salud en el Trabajo	Seguridad de la Información
Amenazas	Factores Sociales	8. Proliferación de agentes de amenaza internos y externos: amenaza persistente avanzada (APT), grupos de cibercriminales, etc., así como la sofisticación en las técnicas, tácticas y procedimientos de ataque pueden afectar la información, las tecnologías, procesos y servicios de AMSAC	Calidad					Seguridad de la Información

Legenda:

- Fortalezas: son capacidades, recursos o habilidades especiales que posee o controla la organización, que le permiten tener una posición favorable en el sector, frente a la competencia o sus grupos de interés.
- Debilidades: son capacidades, recursos o habilidades relevantes que no posee o no controla la organización, que le generan tener una posición desfavorable en el sector, frente a la competencia o sus grupos de interés.
- Oportunidades: Son factores del entorno que resultan positivos y favorables para la organización y que, una vez identificados, pueden ser aprovechados.
- Amenazas: Son situaciones del entorno que resultan negativas y desfavorables para la organización, pudiendo afectar su existencia, y que una vez identificadas, es necesario diseñar estrategias para enfrentarlas.